

建筑工程管理中的项目成本控制策略

秦林娜

北京赛瑞斯国际工程咨询有限公司 北京 100000

摘要：建筑工程管理中的项目成本控制是确保工程经济效益、提升建筑企业竞争力的关键环节。本文通过分析当前建筑工程项目成本控制的现状与问题，结合先进的管理理念和技术手段，提出了一系列科学合理的成本控制策略，旨在为建筑工程管理提供有效的成本控制方案。

关键词：建筑工程管理；项目成本控制；策略研究

引言

随着建筑行业的快速发展，市场竞争日益激烈，建筑企业如何在保证工程质量的前提下，有效控制项目成本，成为提升企业经济效益的关键。本文将从建筑工程项目成本控制的现状出发，探讨其存在的问题，并提出相应的解决策略。

1 建筑工程项目管理中成本控制的重要性

1.1 显著提升企业经济效益

在建筑工程项目管理的众多要素中，成本控制无疑占据了举足轻重的地位，它与企业经济效益的提升息息相关。通过实施严谨而精细的成本控制策略，企业能够如同精准的手术刀一般，削减那些不必要的开支和损耗。在施工材料的采购环节，通过比价、谈判等手段降低材料成本；在人工费用的管理上，优化人员配置，提高劳动效率；在机械设备的利用上，合理安排使用计划，减少闲置和浪费。这些成本控制措施不仅体现在具体的施工环节，更贯穿于项目策划、设计、施工、验收等全过程。通过全方位的成本控制，企业能够在确保项目质量达标、满足客户需求的前提下，实现成本的最小化和利润的最大化，从而显著提升企业的经济效益，增强其在市场中的盈利能力和竞争力。

1.2 有力增强企业市场竞争力

在当下这个竞争激烈、瞬息万变的 market 环境中，成本控制已然成为企业提升市场竞争力、稳固并扩大市场份额的制胜法宝。通过深入挖掘成本控制的潜力，企业能够不断优化成本结构，进而在项目报价上展现出更大的灵活性。在同等质量和服务的前提下，企业能够以更具吸引力的价格吸引客户，从而在激烈的市场竞争中脱颖而出，赢得更多的市场份额。此外，成本控制还赋予了企业更强的市场敏锐度和应变能力。它促使企业时刻关注市场动态，灵活调整经营策略，以迅速响应市场的变化和挑战。这种以成本控制为核心的市场竞争策略，

不仅能够有效提升企业的品牌知名度和美誉度，还能够为企业带来持续稳定的客户资源和市场份额，为企业的长远发展奠定坚实的基础。

1.3 有效降低项目风险

成本控制不仅是提升企业经济效益和市场竞争力的关键，更是降低项目风险、确保项目顺利进行的坚固防线。在项目实施的一个个阶段，精细化的成本控制管理都如同一位严谨的守护者，时刻监控着成本的变动。通过定期的成本分析和预算对比，企业能够迅速发现成本超支的苗头，并及时采取措施进行调整，有效避免资金短缺所导致的项目停滞或失败^[1]。此外，成本控制还赋予了企业更强的风险预测和应对能力。它促使企业深入分析市场趋势、政策动态等外部因素，从而制定出更加稳健的项目预算和成本控制方案。这样，即使面对市场变化或政策调整等外部风险，企业也能从容应对，确保项目在预算范围内顺利完成，为企业的持续发展赢得更多的机遇和空间。

2 建筑工程项目管理中成本控制存在的问题

在建筑工程项目管理的实践中，成本控制环节面临着诸多挑战，这些挑战在很大程度上制约了成本控制的有效性，进而影响了项目的整体经济效益。首先，管理不到位是一个显著的问题。部分企业在成本控制上缺乏系统性和前瞻性，导致成本管控措施在执行过程中出现偏差，无法精准地反映项目的实际成本状况。这种管理上的疏漏往往源于对成本控制重要性的认识不足，以及缺乏有效的成本控制机制和监督体系。其次，技术水平不高也是制约成本控制效果的一个重要因素。随着建筑技术的不断进步，传统的成本控制方法已难以适应现代建筑工程的复杂性和多样性。然而，一些企业仍然停留在传统的成本控制模式上，缺乏技术创新和升级的动力，导致成本控制效率低下。最后，成本控制人员的综合素养不足也是不容忽视的问题。部分成本控制人员缺

乏专业的知识和技能,对成本控制的原理和方法理解不深,难以有效地执行成本控制任务。这种人员素质的短板直接影响了成本控制的效果和项目的整体效益。

3 建筑工程管理中成本控制的策略及建议

3.1 强化成本控制意识

在建筑工程管理中,成本控制并非仅仅是财务或成本管理部门的责任,而是需要全体员工共同参与、共同努力的任务。因此,建筑企业应着力强化全员的成本控制意识,将成本控制理念深深植根于每一位员工的心中。为了实现这一目标,建筑企业应定期开展成本控制相关的培训和教育活动。这些活动可以涵盖成本控制的基本原理、方法、技巧以及成功案例分享等多个方面,旨在帮助员工全面理解成本控制的重要性,并掌握实际操作技能。通过培训,员工将能够更加清晰地认识到自己在成本控制中的角色和责任,从而更加积极地参与到成本控制的实践中去。同时,建筑企业还应通过制定明确的成本控制目标和奖励机制,激励员工主动关注成本、控制成本。例如,可以设立成本控制优秀团队或个人奖项,对在成本控制方面表现突出的团队或个人给予表彰和奖励。这种正向的激励机制将有助于形成全员参与成本控制的良好氛围,推动成本控制工作在全公司范围内的深入开展。强化成本控制意识是建筑工程管理中成本控制的关键策略之一。通过全面深化成本控制意识,建筑企业能够构建起一道坚实的成本控制防线,为项目的顺利推进和企业的持续发展奠定坚实基础。

3.2 完善成本控制体系

在建筑工程管理中,构建一个健全且高效的成本控制体系,是确保成本控制工作能够有序、精准进行的核心环节。为了实现这一目标,建筑企业需要着手制定一套完备的成本控制制度和流程。首先,这套制度应明确成本控制的基本原则、目标、方法和手段,为全体员工提供一个清晰、统一的成本控制框架。同时,制度还需详细规定成本控制的各个环节和步骤,包括成本预算的编制、执行、监控和调整等,以确保成本控制工作的全面性和系统性。其次,建筑企业应合理划分各部门的成本控制职责和权限。这包括明确各个部门在成本控制中的具体任务、责任范围以及相互之间的协作关系。通过明确的职责划分,可以确保各个部门在成本控制工作中能够各司其职、各负其责,形成合力,共同推动成本控制目标的实现^[2]。此外,建筑企业还应注重成本控制体系的规范性和可操作性。这意味着成本控制制度和流程不仅要符合相关法律法规和行业标准的要求,还要能够紧密贴合企业的实际情况,便于员工理解和执行。通过不

断优化和完善成本控制体系,建筑企业可以逐步建立起一套科学、合理、高效的成本控制机制,为企业的稳健发展和项目的成功实施提供有力保障。

3.3 应用先进技术手段

在建筑工程管理中,成本控制的高效与精确是实现项目经济效益最大化的关键。随着科技的飞速发展,尤其是BIM(建筑信息模型)等先进技术手段的涌现,为成本控制的优化提供了前所未有的契机。BIM技术以其强大的信息集成与处理能力,为成本控制带来了革命性的变革。通过构建三维可视化的建筑模型,BIM不仅能够直观地展示项目的整体布局与细节设计,更重要的是,它能够将成本数据与设计、施工、运维等各阶段的信息紧密关联,实现项目成本的动态监控与精细化管理。具体而言,BIM技术能够实时追踪项目进展中的成本变动,通过数据分析及时发现成本控制中的偏差,并准确定位问题所在。这使得项目团队能够迅速响应,采取纠正措施,避免成本超支,确保项目成本始终控制在预定范围内。此外,BIM技术还促进了成本控制工作的协同与共享。各参与方可以通过BIM平台实时共享成本数据,加强沟通与协作,共同优化成本控制方案。这种基于BIM的协同工作模式,极大地提高了成本控制的效率与准确性,为项目的成功实施奠定了坚实基础。引入并应用BIM等先进技术手段,是提升建筑工程管理中成本控制效能的重要途径。通过充分发挥BIM技术的优势,我们可以实现项目成本的精准控制,助力企业实现经济效益的最大化。

3.4 引入先进的成本控制方法

在建筑工程管理领域,成本控制方法的先进性与适用性直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。为了更有效地降低项目成本、提升经济效益,建筑企业应当积极引入并应用如作业成本法、目标成本法等先进的成本控制方法和技术手段。作业成本法是一种基于作业活动的成本控制方法,它通过对项目各项作业活动的成本进行细致分析,识别出成本消耗的关键环节,并据此制定针对性的成本控制措施。这种方法有助于建筑企业更精准地掌握成本构成,实现成本的精细化管理,从而有效降低项目成本。目标成本法则是在项目启动之初,根据市场需求、企业利润目标和项目特点,设定一个合理的目标成本。在项目执行过程中,通过持续监控实际成本与目标成本的差异,及时调整成本控制策略,确保项目成本始终控制在目标范围内。这种方法有助于建筑企业从宏观层面把握成本控制方向,确保项目经济效益的实现。为了充分发挥这些先进成本控制方法的作用,建筑企业需要结合自身实际情况,对方法进行适当的调整

和优化^[3]。同时,加强成本控制人员的培训和教育,提升他们的专业素养和成本控制能力,确保成本控制方法能够得到有效实施。引入并融合先进的成本控制方法,是建筑企业优化成本管理、提升经济效益的重要途径。通过作业成本法、目标成本法等方法运用,建筑企业可以实现成本的精细化管理,为项目的成功实施和企业的持续发展奠定坚实基础。

3.5 加强材料管理

在建筑工程项目中,材料成本往往占据总成本的较大比重,因此,加强材料管理成为控制项目成本、提升经济效益的关键环节。建筑企业需从材料采购、验收、保管及使用等多个维度出发,实施精细化管理策略,以降低材料消耗、减少浪费,从而有效控制材料成本。在采购环节,建筑企业应建立严格的供应商评估与选择机制,确保所采购的材料质量可靠、价格合理。通过集中采购、长期合作等方式,争取更多优惠,降低采购成本。同时,利用信息化手段,如建立材料价格数据库,实时跟踪市场价格波动,为采购决策提供依据。验收环节同样不容忽视。建筑企业应设立专门的验收团队,严格按照合同约定的质量标准进行验收,确保入库材料的质量与数量均符合要求。对于不合格材料,应及时退货或索赔,避免不必要的成本损失。在材料保管方面,建筑企业应合理规划仓库布局,采用科学的存储方法,确保材料不受损坏、不变质。同时,建立严格的库存管理制度,定期盘点库存,及时清理呆滞物资,减少库存积压,降低保管成本。使用过程中,建筑企业应通过技术手段和管理措施,提高材料的利用率。例如,采用先进的施工技术,减少材料损耗;实施定额管理,严格控制材料消耗;加强现场监管,防止材料浪费。

3.6 强化合同管理

在建筑工程项目中,合同管理不仅是项目顺利推进的法律保障,更是成本控制不可或缺的重要环节。建筑企业需从合同签订、执行到变更管理的全过程着手,强化合同管理力度,确保合同条款的严格履行与合理变更,从而有效规避因合同纠纷而引发的成本增加风险。在合同签订阶段,建筑企业应组织专业团队对合同条款进行细致审查,确保合同内容明确、合法,且对双方权

利义务界定清晰。特别是关于工程范围、质量标准、价款支付、变更与索赔等关键条款,需经过充分协商与确认,以避免后续执行过程中的争议与纠纷。合同执行过程中,建筑企业应建立合同履约跟踪机制,定期对合同履行情况进行检查与评估。对于发现的问题与风险,应及时与合同对方沟通协商,寻求解决方案,确保合同按照约定顺利执行。在合同变更管理上,建筑企业应严格控制变更的发生,确保变更的合理性与必要性。对于确需变更的内容,应严格按照合同约定的变更程序进行操作,并及时签订补充协议,明确变更后的权利义务与费用调整情况。同时,加强变更费用的核算与审计,防止因变更而导致的成本失控。此外,建筑企业还应建立健全合同档案管理制度,确保合同资料的完整性与可追溯性。这不仅有助于企业在合同纠纷中维护自身权益,也为后续项目提供了宝贵的经验与参考。

结语

建筑工程管理中的项目成本控制是一项系统工程,需要建筑企业从多个方面入手,采取综合措施。通过强化成本控制意识、完善成本控制体系、应用先进技术手段、引入先进的成本控制方法、加强材料管理和强化合同管理等措施,可以有效降低项目成本,提高经济效益和市场竞争能力。未来,随着建筑行业的不断发展和市场环境的不变化,建筑企业应持续关注成本控制的新理念和新方法,不断创新和完善成本控制策略,以适应市场需求和企业发展的要求。

参考文献

- [1]姚韩成.建筑工程现场项目管理中的成本控制与资源优化策略分析[C]//中国智慧工程研究会.2024智慧施工与规划设计学术交流会议论文集.浙江恒滨建设有限公司,2024:2.
- [2]胡亚平.建筑工程造价管理中的成本控制策略研究[C]//上海筱虞文化传播有限公司.Proceedings of 2023 Seminar on New Engineering Technologies and Methods(SNETM 2023).万邦工程管理咨询有限公司河北雄安分公司,2023:2.
- [3]毛绍华.建筑工程项目管理中的成本控制方法[J].工程与建设,2024,38(02):494-496.