

新形势下全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究

裴朋超

河北东岳建设集团股份有限公司 河北 石家庄 050000

摘要:随着我国建筑业的迅猛发展与市场竞争环境的日益激烈,全过程管理作为一种高效、系统的工程管理模式,正逐渐成为提升建筑项目管理水平的重要手段。本文旨在探讨全过程管理在建筑项目工程管理中的应用价值及其具体实施策略,通过分析建筑项目管理中普遍存在的问题,提出建立健全的工程全过程监督管理机制、实现现场人员操作的标准化、强化机械设备管理、加强施工材料管理、加强成本管理、提升施工质量管理水平以及充分重视施工安全管理等措施,以期为我国建筑企业的工程管理提供科学指导,促进我国建筑业健康稳定发展。

关键词: 全过程管理; 建筑项目; 工程管理; 质量控制

引言

近年来,随着社会经济的快速发展和城市化进程的不断加快,建筑业作为国民经济的重要支柱产业之一,其市场规模持续扩大,对促进经济增长和社会进步发挥着不可替代的作用。然而,在建筑行业快速发展的背后,也暴露出一系列管理和技术上的问题,如项目延期、成本超支、质量事故频发等,这些问题不仅影响了项目的顺利进行,也严重损害了企业的社会形象和经济效益。因此,如何有效解决建筑项目管理中存在的问题,提高项目管理水平,成为当前建筑企业亟需解决的关键问题。在此背景下,全过程管理作为一种全面覆盖项目从立项到竣工验收各阶段的管理模式,以其系统性、前瞻性、动态性的特点,为解决上述问题提供了新的思路和方法。本文将围绕全过程管理在建筑项目工程管理中的应用展开深入探讨。

1 全过程管理概述

全过程管理是指以项目生命周期为主线,通过科学规划、合理组织、严格控制等手段,对项目从前期策划、设计准备、施工建设直至后期运营维护等各个阶段进行全面、系统、动态的管理过程。它强调的是对项目全生命周期内所有活动的综合协调与控制,确保项目目标的实现。全过程管理的核心在于通过优化资源配置、加强风险防控、提高工作效率等方式,达到降低成本、缩短工期、保证质量和安全的目标,从而增强企业的核心竞争力。

2 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用意义

2.1 合理配置工程资源

在建筑项目工程管理中,资源的有效配置是确保项目顺利推进的前提条件。全过程管理通过建立完善的资源管理体系,对人力资源、物资资源、资金资源等进行

科学合理的分配与调度,确保各项资源能够及时到位并得到有效利用,避免因资源浪费或短缺而影响施工进度和工程质量。同时,通过对资源使用情况的实时监控与调整,可以有效降低项目成本,提高资源使用效率。

2.2 提升企业市场竞争力

全过程管理的应用有助于建筑企业构建起一套完整的项目管理体系,包括但不限于项目策划、设计、采购、施工、验收等各个环节。这一体系不仅能够确保项目按计划高效完成,还能够一定程度上帮助企业规避潜在的风险,提高应对市场变化的能力。此外,通过实施全过程管理,企业可以积累丰富的项目管理经验,形成自身独特的竞争优势,从而在激烈的市场竞争中占据有利地位。

2.3 提升工程项目质量

质量是建筑项目的灵魂,也是决定项目成败的关键因素之一。全过程管理通过设定明确的质量目标、制定严格的施工标准、实施有效的质量检测与评估等措施,确保每一个环节都能达到预期的质量要求。特别是在施工过程中,通过对关键工序的重点监控,可以及时发现并解决质量问题,防止不合格产品流入下一道工序,从而从根本上保障整个工程项目的质量水平。

3 建筑项目工程管理过程中存在的问题

3.1 缺乏对全过程管理理念的深刻理解

在建筑项目工程管理的实际应用中,部分企业未能充分认识到全过程管理的重要性,导致在项目实施过程中出现了一系列管理混乱和沟通不畅的问题。这种现象主要表现在企业管理层对全过程管理理念的理解不够深入,未能将其有效融入到日常的项目管理实践中。例如,一些企业在项目初期缺乏详细的规划和周密的安排,导致项目进展过程中频繁出现计划变更,严重影响

了项目的整体进度和质量。此外,由于缺乏有效的沟通机制,各部门之间信息传递不畅,导致决策滞后,增加了项目管理的难度。这些问题不仅制约了全过程管理效能的充分发挥,还在一定程度上影响了企业的市场竞争力和品牌形象。

3.2 施工现场环境复杂多变

建筑行业的特殊性决定了施工现场环境的复杂性和多变性,这对项目管理提出了更高的要求。施工现场往往面临着复杂的地质条件、多变的天气状况以及密集的人流物流等因素的影响,这些因素都可能对施工进度和质量产生不利影响。特别是在一些大型复杂项目中,施工现场的不确定性更为突出,稍有不慎就可能导致严重的安全事故。此外,施工现场的复杂环境也增加了项目管理的难度,要求管理人员具备较高的综合素质和应变能力,能够及时有效地处理各种突发情况,确保项目顺利进行。

3.3 人员素质参差不齐

建筑项目工程管理过程中,人员素质的参差不齐是一个不容忽视的问题。由于建筑行业劳动力流动性较大,不同岗位的工作人员在技能水平、职业素养等方面存在较大差异,这直接影响了项目的施工质量和安全。特别是在一些技术含量较高的施工环节,如果操作人员缺乏必要的专业知识和实践经验,很容易出现操作失误,导致工程质量不达标或安全事故的发生。此外,人员素质的差异还可能导致团队协作效率低下,影响项目的整体推进速度。因此,如何提高施工现场人员的整体素质,成为建筑项目管理中亟待解决的问题。

3.4 成本控制存在薄弱环节

成本控制是建筑项目的核心内容之一,但一些企业在成本控制方面存在明显的薄弱环节,导致项目成本难以得到有效控制。首先,部分企业在项目初期的成本预算编制不够科学合理,未能充分考虑到各种不确定因素的影响,导致实际成本超出预算。其次,企业在施工过程中对成本的监控和管理不够严格,缺乏有效的成本控制措施,使得一些不必要的开支得不到有效遏制。再次,一些企业为了追求短期利益,过度压缩成本,忽视了工程质量,最终导致返工和维修费用增加,反而增加了项目的总体成本。这些问题的存在,不仅影响了项目的经济效益,也在一定程度上损害了企业的社会形象。

3.5 安全管理措施不到位

安全是建筑项目的底线,任何忽视安全的行为都会给企业和个人带来不可估量的损失。然而,在实际的项目管理过程中,一些企业在安全管理方面存在明显的不足,

导致安全事故时有发生。首先,部分企业对安全生产的重视程度不够,未能将安全生产责任落实到每一位员工身上,导致现场作业人员的安全意识淡薄。其次,企业在安全管理方面的投入不足,缺乏必要的安全设施和防护装备,无法为现场作业人员提供足够的安全保障。再次,企业对施工现场的安全巡查和隐患排查不够彻底,未能及时发现和消除潜在的安全隐患,增加了事故发生的风险。

4 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用措施

4.1 建立健全工程全过程监督管理机制

在建筑项目工程管理中,建立健全工程全过程监督管理机制是确保项目顺利推进、达成预期目标的关键。这一机制应当覆盖从项目策划、设计、招标、施工到竣工验收的每一个环节,通过构建一个闭环式的监管体系,确保每个阶段都有明确的责任主体和具体的监督任务。具体而言,企业需要设立专门的项目管理团队,负责项目的整体规划与协调,确保各阶段的任务按时按质完成;同时,建立一套科学的绩效评价体系,通过定期的检查与评估,及时发现问题并采取相应的整改措施。此外,企业还应充分利用现代信息技术,如BIM (Building Information Modeling) 等工具,实现对项目进度、成本、质量等信息的实时监控与动态管理,为决策提供准确的数据支持,从而有效提升项目的管理水平和效率。

4.2 现场人员操作的标准化

鉴于建筑施工现场人员流动性较大、技能水平参差不齐的实际情况,企业有必要制定统一的操作规范和技术标准,以此来规范现场作业行为,减少因人为因素导致的施工质量问题。为此,企业应组织专家团队,根据国家相关法律法规及行业标准,结合企业自身的实际情况,编制详细的作业指导书和技术手册,明确各项工作的具体要求和操作步骤。同时,企业还应定期对现场作业人员进行专业技能培训 and 考核,确保每位员工都能熟练掌握必要的技能和知识,提高其服务质量。此外,企业还应建立健全激励机制,对于表现优秀的员工给予物质奖励或精神表彰,激发其工作积极性和创造力,进而提升整个团队的工作效率和项目管理水平。

4.3 强化机械设备管理

机械设备作为建筑施工不可或缺的重要工具,其性能状态直接关系到施工效率和工程质量。因此,企业必须高度重视机械设备的管理工作,建立一套完善的设备管理制度,确保所有设备均处于良好的工作状态。具体措施包括:一是定期对机械设备进行维护保养,及时更

换磨损部件,预防故障发生;二是加强对操作人员的技术培训,确保他们能够正确使用和维护设备,避免因操作不当造成的设备损坏;三是建立设备使用记录,详细记录每次使用的具体情况,以便于后续的维护保养和故障排查;四是引入先进的设备管理系统,利用信息化手段实现对设备状态的实时监控,提高设备管理的智能化水平。

4.4 加强施工材料管理

材料质量是决定工程项目最终效果的关键因素之一。为了确保所使用的材料符合国家相关标准及设计要求,企业应严格执行材料采购、检验、入库、出库等环节的管理制度,从源头上把控材料质量。具体做法包括:一是选择信誉良好、资质齐全的供应商,确保材料来源可靠;二是在材料进场前进行严格的质量检验,对于不符合要求的材料坚决予以退货;三是建立材料库存管理系统,合理安排材料的储存与使用,避免因保管不当或浪费而增加项目成本;四是定期对材料库房进行安全检查,排除火灾、水灾等安全隐患,保障材料的安全存储。

4.5 加强成本管理

成本控制是建筑项目管理的核心内容之一,直接关系到项目的经济效益和社会效益。企业应建立科学的成本核算体系,准确把握项目成本构成,采取有效措施控制各项费用支出,确保项目成本在可控范围内。具体措施包括:一是建立完善的成本预算制度,根据项目特点和市场需求,科学编制成本预算,为成本控制提供依据;二是加强合同管理,明确甲乙双方的权利义务,防止因合同纠纷导致的成本增加;三是推行精益生产理念,优化施工工艺流程,提高资源利用率,降低不必要的浪费;四是建立成本分析报告制度,定期对成本数据进行分析,找出成本控制中的薄弱环节,及时采取改进措施。

4.6 提升施工质量管理水平

质量是建筑项目的根本,直接关系到项目的使用寿命和用户满意度。为了确保工程质量,企业应将质量管理贯穿于项目实施的全过程,通过建立健全质量管理体系、推行精细化管理等方式,不断提升施工质量管理水平。具体措施包括:一是建立严格的质量控制标准,对每个施工环节都进行细致的质量检查,确保每一项工作都达到预定的质量要求;二是加强对施工人员的技能培训,提高他们的技术水平和责任心,减少因操作不当导

致的质量问题;三是建立质量问题反馈机制,鼓励一线工人积极反映施工过程中遇到的问题,及时进行整改;四是定期邀请第三方机构对工程质量进行独立评估,确保工程质量符合国家相关标准和用户需求。

4.7 充分重视施工安全管理

安全是建筑项目的底线,任何忽视安全的行为都将给企业和个人带来不可估量的损失。因此,企业必须将安全生产放在首位,严格落实安全生产责任制,建立健全安全生产规章制度,开展经常性的安全教育培训,提高全员的安全防范意识。具体措施包括:一是建立健全安全生产责任制度,明确各级管理人员的安全生产职责,确保责任落实到人;二是制定详细的安全生产操作规程,对施工过程中的每一个环节都进行安全风险评估,制定相应的防范措施;三是定期组织安全教育培训,提高员工的安全意识和应急处理能力;四是加强施工现场的安全巡查,及时发现并消除安全隐患,确保施工过程中的安全;五是建立安全事故报告和处理机制,一旦发生安全事故,能够迅速启动应急预案,最大限度地减少损失。

结语

综上所述,全过程管理作为一种先进且高效的项目管理模式,在建筑项目工程管理中发挥着重要作用。通过实施全过程管理,不仅可以有效解决传统管理模式中存在的各种问题,还能显著提升项目的管理水平,为企业创造更大的经济效益和社会价值。然而,要真正实现全过程管理的预期效果,还需企业从思想认识、制度建设、技术支持等多个层面入手,形成一套行之有效的管理体系。

参考文献

- [1] 刘芳;张慧;朱娟.全过程工程咨询市场的发展现状与建议——基于东中西部建筑业工程交易信息的分析[J].中国工程咨询,2024(02)
- [2] 姜运哲.新形势下全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究[J].城市建设理论研究(电子版),2024(03)
- [3] 顾震;俞有龙;郭有忠.建筑石材幕墙拆换前期招标策划研讨——以某全过程工程咨询项目为例[J].建设监理,2024(01)
- [4] 邓富荣.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性及措施[J].住宅与房地产,2021(30)
- [5] 李军.新形势下绿色建筑全过程管理模式思考[J].建筑科学,2020(08)