

如何加强建筑工程造价管理有效控制建筑工程造价

缪仁杯

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

摘要: 本文阐述了加强建筑工程造价控制管理的意义,包括提高成本控制水平、优化资源配置和保证工程科学性等。同时,本文提出了有效控制建筑工程造价的对策,包括投资决策阶段的风险评估、设计阶段的成本优化、施工阶段的实时监控和竣工阶段的成本核算等。这些对策旨在帮助企业实现对项目成本的全面把控和优化配置,提高项目的整体效益和市场竞争力。通过本文的探讨和分析,建筑企业可以更好地理解和应用造价控制管理,为项目的顺利实施和交付提供有力保障。

关键词: 加强建筑工程; 造价管理; 有效控制; 建筑工程造价

引言

建筑工程造价控制管理是确保项目顺利实施和交付的关键环节。随着市场竞争的加剧和成本的上升,建筑企业越来越重视造价控制管理的重要性。通过加强造价控制管理,企业可以实现对项目成本的全面把控和优化配置,提高项目的整体效益和市场竞争力。本文旨在探讨加强建筑工程造价控制管理的意义以及有效控制建筑工程造价的对策,为建筑企业提供有益的参考和借鉴。同时,本文也将分析当前建筑工程造价控制管理中存在的问题和挑战,并提出相应的解决方案和建议。

1 加强建筑工程造价控制管理的意义

1.1 提高建筑工程准备阶段的成本控制水平

在建筑工程的准备阶段,造价控制管理起到了至关重要的作用。这一阶段的工作主要包括工程预算的编制、材料采购计划的制定、人力资源的配置等。通过严格的造价控制管理,企业可以在项目启动之初就建立起一套科学、合理的成本控制体系,为后续的施工阶段打下坚实的基础。

1.1.1 工程预算的编制是准备阶段的核心任务之一

通过对项目规模、技术要求、市场环境等因素的综合分析,企业可以制定出符合实际情况的预算方案。这一方案不仅为项目的后续施工提供了明确的成本指导,还有助于企业在项目执行过程中及时发现并纠正成本偏差,确保项目在预算范围内顺利推进。

1.1.2 材料采购计划的制定也是准备阶段不可忽视的一环

在材料采购过程中,企业需要对供应商进行严格的筛选和评估,确保所采购的材料质量可靠、价格合理。同时,企业还需要根据施工进度和实际需求,合理安排材料的采购时间和数量,以避免因材料供应不足或过剩

而导致的成本浪费。

1.1.3 人力资源的配置也是准备阶段的重要工作

企业需要根据项目的规模和复杂程度,合理配置项目经理、技术人员、施工人员等人力资源。通过优化人力资源配置,企业可以提高工作效率,降低人工成本,从而为项目的顺利实施提供有力保障。通过加强建筑工程准备阶段的造价控制管理,企业可以实现对项目成本的全面把控,有效降低项目启动阶段的成本。这不仅有助于企业合理分配资源,还能确保工程在预算范围内顺利启动,避免因资金不足或超支而导致的项目延期或取消。

1.2 有助于建筑企业实现对资源的优化配置

建筑工程造价控制管理要求企业在项目执行过程中,不断优化资源配置,提高资源利用效率。通过精确的成本估算和预算控制,企业可以更加合理地分配人力、物力和财力,确保资源在各个环节中得到最有效的利用。在人力资源方面,企业可以通过优化人员配置、提高员工技能水平等方式,降低人工成本,提高工作效率。例如,企业可以根据项目需求,合理安排员工的工作时间和任务量,避免人力资源的浪费和闲置。同时,企业还可以通过培训和教育等方式,提高员工的技能水平和综合素质,从而提升整个团队的工作效率和质量。在物力资源方面,企业可以通过优化材料采购、库存管理等方式,降低材料成本,提高材料利用率。例如,企业可以与供应商建立长期合作关系,争取更优惠的采购价格;同时,企业还可以通过加强库存管理,减少库存积压和浪费,提高材料的周转率和使用效率^[1]。在财力资源方面,企业可以通过加强财务管理、优化资金结构等方式,降低资金成本,提高资金利用效率。例如,企业可以合理安排资金的使用计划,确保资金在各个环节中得到最有效的利用;同时,企业还可以通过加强成本

控制和风险管理等方式,降低项目的财务风险和经营成本。通过加强建筑工程造价控制管理,企业可以实现对资源的优化配置,提高资源利用效率。这不仅可以降低项目成本,还能提高项目的整体质量和效率。同时,优化资源配置还有助于企业提升市场竞争力,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

1.3 保证整个工程设计和建设的科学性和可行性

造价控制管理要求企业在工程设计和建设阶段,充分考虑项目的实际情况和市场需求,确保设计和建设的科学性和可行性。通过对工程成本的严格把控,企业可以及时发现并纠正设计和建设中的不合理之处,避免资源浪费和工程变更带来的额外成本。在工程设计阶段,企业需要对项目的功能需求、技术要求、市场环境等因素进行全面分析,确保设计方案的科学性和可行性。同时,企业还需要对设计方案进行成本估算和预算控制,确保设计方案在成本可控的范围内实现最佳的经济效益和社会效益。在工程建设阶段,企业需要对施工进度、质量、安全等方面进行严格把控,确保工程按照设计方案和预算要求顺利推进。同时,企业还需要加强对工程变更的管理和控制,避免因工程变更而导致的成本增加和进度延误。通过加强建筑工程造价控制管理,企业可以实现对工程设计和建设阶段的全面把控,确保项目的科学性和可行性。这不仅可以提高项目的整体质量和效率,还能降低项目的风险和成本。同时,保证工程设计和建设的科学性和可行性还有助于提升企业的品牌形象和竞争力,为企业的可持续发展提供有力支持。

2 加强建筑工程造价管理有效控制建筑工程造价的对策

2.1 投资决策阶段的对策

投资决策阶段作为建筑项目的起始点,其重要性不言而喻,因为它直接关系到后续工程造价管理的难易程度及项目的整体经济效益。在这一阶段,企业需采取一系列细致入微的对策,以确保投资决策的科学性和合理性。

2.1.1 深入市场调研

市场调研不仅是对项目所在地区经济发展趋势、人口结构、消费习惯等基本信息的搜集,更是对项目市场潜力和发展前景的深入挖掘^[2]。企业应派遣专业团队,通过问卷调查、实地考察、数据分析等多种方式,全面了解市场需求和竞争状况。同时,还需密切关注相关政策法规的变化,如土地政策、税收政策、环保政策等,这些政策的变化可能对项目的投资成本、建设周期及运营效益产生重大影响。通过深入的市场调研,企业可以更加准确地判断项目的市场定位和投资价值,为投资决策

提供有力支持。

2.1.2 全面评估投资规模与运营成本

在确定投资规模时,企业需综合考虑项目的规模、功能、技术要求等因素,并结合市场调研结果,制定出既符合市场需求又具备经济可行性的投资方案。同时,对建设周期的合理评估也是至关重要的,它直接关系到项目的资金占用和运营效益。此外,企业还应充分考虑项目的运营成本,包括维护、修理、能耗等方面的费用。通过对这些费用的详细测算和分析,企业可以更加准确地评估项目的长期经济效益,为投资决策提供更加全面的信息支持。

2.1.3 建立风险评估与应对策略

在投资决策阶段,企业还需建立风险评估机制,对项目的潜在风险进行识别和评估。这包括市场风险、技术风险、财务风险等多个方面。通过风险评估,企业可以了解项目的潜在风险点,并制定相应的风险应对策略。这些策略可能包括风险规避、风险转移、风险减轻等多种方式,旨在降低投资风险,确保项目的顺利实施和运营。

2.2 设计阶段成本优化策略

设计阶段在整个建筑工程造价管理中扮演着举足轻重的角色,因为它是确定项目成本、功能、质量及后续运营效益的关键环节。在这一阶段,企业必须采取一系列精细的成本优化策略,以确保在满足项目功能和质量要求的同时,尽可能地降低工程成本。

2.2.1 引入先进设计理念与技术手段

企业应紧跟时代潮流,积极引入先进的设计理念和手段,如绿色建筑技术、BIM(建筑信息模型)技术、模块化设计等。这些新技术不仅能够显著提升项目的整体性能,如降低能耗、提高施工效率等,还能在很大程度上减少工程成本。例如,绿色建筑技术通过优化建筑设计和材料选择,能够在保证建筑舒适性和安全性的同时,显著降低能耗和运营成本。模块化设计则通过预先制造和组装建筑构件,缩短了施工周期,减少了现场人力和物力投入,从而降低了成本。

2.2.2 严格评审与论证设计方案

在设计阶段,企业应对设计方案进行严格的评审和论证,确保其在功能性、经济性、可行性等方面均达到最优状态。这要求企业组建专业的评审团队,对设计方案进行全面评估,包括成本效益分析、风险评估等。同时,企业还应关注设计方案的细节,如材料选择、结构布置等,避免因设计不当而导致的成本增加。通过细致的评审和论证,企业可以及时发现并纠正设计方案中的不

足,确保其在满足项目需求的同时,实现成本最优化。

2.2.3 加强与设计单位的沟通与协作

与设计单位的紧密合作是确保设计质量、降低成本的重要途径。企业应与设计单位建立定期沟通机制,共同研究成本优化的途径和方法。例如,企业可以与设计单位共同探索新的材料和施工方法,以降低工程成本和提高项目性能。同时,企业还应加强对设计单位的监督和管理,确保其按照合同要求和技术标准进行设计,避免因设计偏差而导致的成本增加。通过加强沟通与协作,企业与设计单位可以形成合力,共同推动项目成本优化目标的实现。

2.3 项目施工阶段造价控制策略

施工阶段是工程造价控制的重要阶段。在这一阶段,企业需要建立严格的成本控制体系,对工程进度、质量、成本等方面进行实时监控和管理。

2.3.1 企业应建立成本控制体系

这包括制定成本控制目标、制定成本控制计划、建立成本控制制度等。通过成本控制体系,企业可以实现对项目成本的全面把控和优化配置。同时,企业还应加强对成本控制体系的监督和管理,确保成本控制体系的有效运行。

2.3.2 企业应加强对施工单位的监督和管理

这包括对施工单位的施工进度、质量、安全等方面进行实时监控和管理。通过加强对施工单位的监督和管理,企业可以确保施工单位按照合同要求和技术标准进行施工,避免因施工不当而导致的成本增加。

2.3.3 企业还应加强对材料、设备等资源的采购和管理

这包括制定合理的采购计划、选择合适的供应商、优化采购流程等。通过加强采购管理,企业可以降低采购成本,提高资源利用效率。同时,企业还应加强对材料和设备的质量检验和管理,确保材料和设备的质量符合合同要求和技术标准。在施工过程中,企业还应注重成本控制的动态调整。由于施工过程中可能出现各种不确定因素,如设计变更、材料价格波动等,企业需要根据实际情况对成本控制进行动态调整。通过动态调整,企业可以及时发现并纠正成本偏差,确保项目成本在预

算范围内。

2.4 竣工阶段成本优化策略

竣工阶段是工程造价控制的最后阶段。在这一阶段,企业需要对项目进行全面的成本核算和分析,以确保项目成本在预算范围内。1)企业应对项目进行全面成本核算。这包括对项目的各项费用进行统计和分析,如人工费、材料费、设备费、间接费等。通过成本核算,企业可以了解项目的实际成本情况,以便与预算进行对比和分析。2)企业要对项目的质量和性能进行验收和评估。这包括对项目的功能、质量、安全等方面进行验收和评估,以确保项目符合合同要求和技术标准。通过验收和评估,企业可以发现并解决项目中存在的问题,避免因质量问题而导致的成本增加^[3]。3)企业还应加强对竣工结算的审核和管理。这包括对结算金额的准确性、合理性等方面进行审核和管理。通过加强对竣工结算的审核和管理,企业可以确保结算金额的准确性和合理性,避免因结算不当而导致的成本增加。在竣工阶段,企业还应注重成本控制的总结和改进。通过对项目成本控制的全面总结和分析,企业可以发现成本控制中存在的问题和不足,以便在未来的项目中加以改进和完善。

结束语

综上所述,加强建筑工程造价控制管理对于提高企业的成本控制水平和市场竞争力具有重要意义。通过实施有效的对策和措施,企业可以实现对项目成本的全面把控和优化配置,提高项目的整体效益和满意度。同时,企业还应加强内部管理,提高员工的成本控制意识和技能水平,为造价控制管理的顺利实施提供有力支持。未来,随着市场竞争的加剧和技术的不断进步,建筑企业需要不断创新和完善造价控制管理体系,以适应市场的变化和 demand。

参考文献

- [1]常红.建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J].砖瓦,2021(09):120-121.
- [2]王思堂.建筑工程管理与工程造价的有效控制分析研究[J].砖瓦,2021(09):128-129.
- [3]魏小莉.建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J].房地产世界,2021(13):75-77.