

建筑工程造价成本的管理问题与优化策略

寇博伦

天津天保人力资源股份有限公司 天津 300450

摘要：建筑工程造价成本管理是确保工程项目经济效益、避免资源浪费、降低企业风险、辅助正确决策、增强企业竞争力、促进企业可持续发展、保障透明度与合规性，以及支持企业长期规划的重要环节。然而，当前建筑工程造价成本管理面临着成本预测不准确、成本计划不合理、成本核算不规范、成本分析不到位、成本考核不科学、成本审计不全面等诸多问题。本文深入剖析了这些问题，并提出了提高成本预测精度、制定合理的成本计划、加强成本控制、规范成本核算、深入成本分析、完善成本考核机制、加强成本审计等优化策略，以期为建筑工程造价成本管理提供有效的参考和指导。

关键词：建筑工程造价；成本管理；优化策略；成本预测

引言

建筑工程造价成本管理作为项目管理的重要组成部分，其有效实施直接关系到企业的经济效益和市场竞争能力。在当前市场经济环境下，建筑企业面临着日益激烈的竞争压力，如何通过科学的造价成本管理提升企业的经济效益和市场竞争能力，已成为建筑企业亟需解决的问题。因此，对建筑工程造价成本管理的问题与优化策略进行深入探讨，对于促进建筑企业的可持续发展具有重要意义。

1.1 能提升企业效益

建筑工程造价成本管理通过全面覆盖从项目规划到竣工验收整个周期的成本预测、计划制定、执行控制、核算分析等环节，旨在确保所有经济活动均处于严密监控之下，以此来实现资源的有效配置与利用，从而显著提高企业的经济效益；在这一过程中，科学合理的成本管理体系不仅能够帮助企业避免因预算超支或资金短缺导致的工程延误及财务危机，还能通过对各项开支的精细化管理减少不必要的浪费，优化资金流，增强资本运作效率，最终达到增加收益、降低成本的目的；此外，良好的成本控制能力还意味着企业能够在保证工程质量的前提下，以更低的成本完成相同规模的建设项目，进一步强化了其市场竞争力。

1.2 避免了资源浪费

通过实施严谨细致的建筑工程造价成本管理措施，企业得以对构成工程项目总成本的各项要素进行精确测算和严格把控，包括但不限于原材料采购、人力资源调度以及机械设备使用等方面，这种精细化管理方式有助于识别并消除那些可能导致资源无效消耗的因素，比如过度采购、劳动力闲置或是设备利用率低下等问题，进而促使企业采取更为节约高效的操作模式，既减少了直

接成本支出，又促进了资源的合理分配与循环利用，为实现绿色建筑理念奠定了坚实基础；因此，有效的成本管理不仅是经济效益最大化的有力保障，也是推动可持续发展的重要途径之一。

1.3 有效降低企业风险

建筑工程造价成本管理机制的存在对于预防和缓解由成本失控引发的各种商业风险具有不可替代的作用，通过建立一套涵盖事前预警、事中监管以及事后评估的全方位风险管理体系，企业能够及时捕捉到任何可能影响项目顺利推进的不利信号，如材料价格上涨、施工技术变更等因素，并据此迅速调整策略以应对潜在挑战；同时，持续跟踪记录每一阶段的实际花费情况并与原定预算进行对比分析，可以为企业提供更清晰的风险图谱，使其能够提前做好准备，采取适当措施将负面影响降至最低限度，从而维护自身利益不受损害。

1.4 可以让企业正确进行决策

基于详尽准确的数据支持，建筑工程造价成本管理为高层管理者提供了作出明智判断所需的信息基础，尤其是在面对重大投资决定时，通过综合考量拟建项目的预期收益与实际成本之间的平衡关系，企业能够更加客观地评估不同方案的可行性及其对企业整体战略目标的影响程度；借助于先进的成本分析工具和技术手段，管理层还可以模拟各种假设情境下可能出现的结果，以便于做出最符合公司长远利益的选择；总而言之，扎实的成本管理工作不仅增强了决策过程中的确定性，也提升了企业适应复杂多变市场环境的能力。

1.5 能增强企业竞争力

在激烈的市场竞争环境下，具备卓越成本控制能力的企业往往能够凭借更低的价格优势赢得更多客户青

睐，而这一切都离不开背后强大的建筑工程造价成本管理系统作为支撑；通过不断优化内部流程、改进工艺技术、精简组织结构等方式，企业能够在保证产品或服务质量的同时大幅度削减生产成本，使得其在市场上拥有更强的价格灵活性和议价空间；除此之外，成本管理的成效还体现在加快项目交付速度、提升客户满意度等多个方面，这些都有助于巩固企业在行业内的领先地位，吸引更多优质合作伙伴加入，共同推动业务增长。

1.6 促进企业可持续发展

随着社会对环境保护意识的日益增强，如何在追求经济效益的同时兼顾生态责任成为了众多企业面临的共同课题，而建筑工程造价成本管理恰恰为此提供了一种可行路径；通过倡导绿色设计理念、推广节能减排技术应用、加强废弃物回收处理等措施，企业不仅能够显著降低运营成本，还能积极响应国家政策号召，履行社会责任，树立良好公众形象；更重要的是，这样的做法有助于构建起一种良性循环的发展模式，即通过持续创新不断提升自身核心竞争力，同时为后代子孙留下一个更加宜居美好的地球家园。

2 建筑工程造价成本管理问题

2.1 成本预测不准确

当前建筑工程造价成本管理面临的一个主要问题是成本预测的不准确性，这一问题源于市场环境、政策导向以及材料价格等多方面因素的复杂变化，这些因素共同作用下使得成本预测难以精准反映工程项目的实际需求与成本支出情况；由于建筑工程项目通常具有较长的建设周期，在此期间内任何微小的外部条件变动都可能对最终成本产生重大影响，因此，当企业依据不准确的成本预测进行决策时，可能会导致资源配置不当或预算不足的问题出现，进而引发项目延期、资金链紧张甚至亏损的风险，从而削弱企业的财务健康状况及市场竞争力。

2.2 成本计划不合理

在建筑工程造价成本管理过程中，另一个显著存在的问题是成本计划缺乏科学性和可操作性，这往往是因为企业在制定成本计划之初未能充分考虑工程项目本身的特点及其所处的具体环境，包括但不限于施工难度、技术要求、地理位置等因素，加之对于未来可能出现的各种不确定性因素估计不足，如自然灾害、供应链中断等突发事件，导致原本设定的成本目标与实际执行情况存在较大偏差；这种偏差不仅会增加额外的开支，还可能导致整个项目进度受阻，严重影响到企业的运营效率和盈利能力，长期来看更有可能损害其品牌形象和行业地位。

2.3 成本核算不规范

成本核算体系中存在的诸多缺陷也是建筑工程领域亟待解决的一大难题，具体表现为部分企业在进行成本核算时采用的方法论不够严谨科学，或是数据收集过程中的误差较大，又或者是核算流程本身设计上存在漏洞，这些问题的存在使得最终生成的成本报告无法真实反映项目运行的真实状态；此外，由于缺乏统一的标准指导，不同部门之间可能存在信息不对称现象，进一步加剧了成本数据失真的可能性，这样的情况下，管理层基于错误的信息做出判断，很可能会导致资源配置失衡，给企业带来不必要的经济损失。

2.4 成本分析不到位

深入细致地开展成本分析是优化成本管理不可或缺的一环，然而在实践中，不少企业并未给予足够重视，导致成本分析工作流于表面，未能挖掘出隐藏于数字背后的深层次原因；例如，某些企业仅关注直接成本而忽视间接成本，或者只注重短期成本表现而忽略了长期趋势，亦或是过分依赖经验主义而缺少定量分析的支持，这些局限性使得成本分析结果缺乏全面性和前瞻性，无法为后续的成本控制提供有力的数据支撑，长此以往，将不利于企业发现潜在的成本节约机会，也不利于提升整体的成本管理水平。

2.5 成本考核不科学

成本考核机制的不完善同样是阻碍建筑工程造价成本管理有效性的关键障碍之一，具体体现为考核指标设置过于笼统模糊，难以量化评估，或者考核方法单一僵化，不能灵活适应不同项目类型的需求，再者就是考核程序缺乏透明度，容易受到人为因素干扰，造成不公平现象的发生；在这种背景下，员工的积极性和创造性难以得到充分调动，反而可能因为感受到不公平待遇而产生抵触情绪，从而影响团队协作氛围，降低工作效率，最终拖累整个项目的进展速度和质量标准。

2.6 成本审计不全面

成本审计作为确保成本管理活动合规合法的重要环节，在现实中却常常被轻视，部分企业虽然开展了相关审计工作，但覆盖面过于狭窄，仅限于某些特定领域或阶段，而非贯穿整个项目周期；同时，审计手段和技术相对落后，难以捕捉到所有潜在的风险点，尤其是那些隐蔽性强、专业程度高的问题更容易被忽略；此外，审计报告的公开透明度不高，即便发现了问题也未及时采取纠正措施，导致相同错误反复发生，严重制约了成本管理工作的持续改进与发展。

3 建筑工程造价成本的管理优化策略

3.1 提高成本预测精度

在建筑工程领域,成本预测的准确性直接影响到项目的经济效益与风险控制水平,鉴于此,企业需通过强化市场调研、完善预测模型以及提升预测人员的专业素质等手段来提高成本预测的精度;不仅如此,还应当构建起一套成本预测动态调整机制,即根据市场环境的变化和工程项目实际进展状况适时调整成本预测的结果,以确保成本预测能够准确反映项目未来的财务状况,从而为企业决策提供更加可靠的数据支持。

3.2 制定合理的成本计划

针对工程项目的特性及其所处的复杂多变的市场背景,制定科学合理且具有可操作性的成本计划成为关键,这不仅需要充分考量工程项目的具体条件如规模、技术难度等因素,还需结合当前及预期的经济形势、政策导向等外部因素,以此为基础设定各项成本指标并规划相应的成本控制措施;此外,建立有效的成本计划监控体系也至关重要,通过定期检查评估成本计划执行情况,可以及时发现潜在问题并采取相应对策进行调整优化,进而保障整个项目周期内成本的有效管理。

3.3 加强成本控制

为有效降低建筑工程项目成本,必须从多个维度出发实施综合性的成本控制策略,包括但不限于加强材料采购管理、优化施工工艺流程、提升工作效率等方面着手,通过精细化管理和技术创新实现资源的最大化利用;与此同时,构建激励与约束相结合的成本控制机制同样不可或缺,旨在激发员工参与成本节约的积极性,并定期对成本控制成效进行评估考核,以确保各项措施得以切实落实;另外,还需加强对可能影响成本的风险因素进行全面识别与管理,提前准备应对方案,以减少不确定性给项目带来的负面影响。

3.4 规范成本核算

建立健全符合行业标准及企业自身特点的成本核算体系对于保证成本数据的真实性与准确性极为重要,这要求明确界定成本核算的具体方法、流程以及相关准则,同时加强对从事成本核算工作的人员的专业培训与日常监管,不断提升其业务能力和职业道德水平;除此之外,还需强化对成本核算结果的审核验证工作,确保所有记录均基于真实交易产生且无误报漏报现象发生,从而为后续的成本分析与决策提供坚实基础。

3.5 深入成本分析

深入挖掘和分析成本数据是揭示成本结构、识别成本控制重点的关键步骤,为此,企业应建立系统化的成本分析框架,采用先进的数据分析工具和技术手段,对收集到的成本信息进行多层次、多角度的解析;通过持续跟踪不同阶段的成本变化趋势,可以更清晰地把握成

本动因,为制定针对性更强的成本削减策略提供依据;同时,建设专门用于存储与处理历史成本数据的信息平台亦十分必要,便于长期积累经验教训,促进知识共享,助力企业持续改进成本管理水平。

3.6 完善成本考核机制

构建科学合理的成本考核体系有助于激发全体员工关注成本节约的热情,促使个人目标与组织目标相一致,因此,在设计考核指标时应兼顾全面性与实用性,既覆盖直接成本又涵盖间接成本,既能反映短期绩效又能体现长远发展;考核方式则需遵循公平公正原则,确保每位参与者都能获得客观评价;最后,将考核结果与薪酬发放、职务晋升等个人利益紧密挂钩,形成正向反馈循环,进一步增强员工的责任感与归属感。

3.7 加强成本审计

全面而深入的成本审计是检验成本管理体系有效性的重要手段之一,它不仅涵盖了从材料采购到最终验收的整个工程生命周期,还包括了对内部控制系统的设计与运行状态的审查;为了保证审计工作的独立性和权威性,企业应当组建由专业人员组成的审计团队,严格按照既定程序开展工作;一旦发现问题,应及时提出改进建议,并监督整改过程直至问题彻底解决;通过这种方式,不仅能够及时纠正偏差,还能有效预防未来可能出现的风险,从而维护企业的合法权益。

4 结论

建筑工程造价成本管理是建筑企业提升经济效益和市场竞争力的重要手段。然而,当前建筑工程造价成本管理面临着成本预测不准确、成本计划不合理、成本核算不规范、成本分析不到位、成本考核不科学、成本审计不全面等诸多问题。为解决这些问题,企业应采取提高成本预测精度、制定合理的成本计划、加强成本控制、规范成本核算、深入成本分析、完善成本考核机制、加强成本审计等优化策略。通过这些措施的实施,企业能够提升建筑工程造价成本管理的水平,为企业的可持续发展提供有力支持。

参考文献

- [1]建筑工程造价成本管理的优化策略探讨[J].苏顺平.城市建设理论研究(电子版),2022(29)
- [2]新形势下建筑工程造价控制中存在的问题及优化分析[J].孙慧绘.中国高新科技,2021(10)
- [3]建筑工程造价控制中存在的问题及优化策略分析[J].王涛.住宅与房地产,2020(30)
- [4]建筑工程造价控制中存在的问题及优化策略分析[J].张莉.建材与装饰,2020(19)