

# 工程造价超预算的原因与控制措施

李瑞鑫

府谷高新技术产业开发区管理委员会 陕西 榆林 719499

**摘要：**工程造价超预算是工程项目管理中常见的问题，其原因复杂多样，包括预算编制不准确、施工过程中的成本控制不力、设计变更和工程量增减管理不善等。为解决这一问题，需采取一系列控制措施，如提高预算编制的准确性和合理性、加强施工过程的成本控制和风险管理、严格审批设计变更和工程量增减等。本文通过分析典型工程造价超预算案例，评估控制措施的应用效果，旨在为工程项目管理者提供有效的成本控制策略，确保工程项目的顺利实施和成本控制。

**关键词：**工程造价；超预算；原因；控制措施

## 1 开展建筑工程造价预算的重要性

开展建筑工程造价预算在建筑项目的全周期管理中占据着举足轻重的地位，其重要性体现在几个方面：第一，造价预算是项目决策的重要依据，在项目启动初期，准确的造价预算能够帮助决策者全面评估项目的经济可行性，包括投资规模、资金筹措方式以及预期收益等，从而避免盲目投资，确保项目决策的科学性和合理性。第二，造价预算有效控制工程成本，通过对设计、施工、材料采购等各个环节的成本进行细致预算，可以及时发现并纠正成本超支的潜在风险，确保项目在预定的预算范围内高效运行。这不仅有助于提升项目的经济效益，还能增强企业的成本控制能力和市场竞争力。第三，造价预算促进资源优化配置，在预算过程中，需要对人力、物力、财力等资源进行统筹安排，确保各项资源按照最优比例配置，既满足工程需求，又避免资源浪费。这种精细化管理有助于提升施工效率，缩短工期，进一步降低项目成本<sup>[1]</sup>。第四，造价预算还为项目风险管理提供支撑，通过对可能发生的费用变动进行预测和分析，可以制定相应的风险应对措施，如预留风险准备金、签订固定总价合同等，有效减轻不可预见因素对项目经济效益的影响。第五，造价预算还影响着项目的社会效益和环境效益。合理的预算分配可以确保项目在追求经济效益的同时，兼顾环境保护和社会责任，推动可持续发展目标的实现。

## 2 工程造价超预算的原因分析

### 2.1 预算编制问题

预算编制问题作为工程造价超预算的源头之一，其根源在于预算编制过程中的多种不足。一方面，预算编制人员可能因缺乏足够的行业知识和经验，难以全面、准确地预测项目所需的所有成本和费用。这包括对项目

规模、复杂度、施工条件等因素的评估不足，以及对市场材料价格、劳动力成本等变动的预测失误。另一方面，预算编制方法的选择和运用也可能存在问题。如果预算编制过于粗略，缺乏细致的分解和深入的调研，或者未能充分考虑项目施工过程中的潜在风险和不确定性因素，都可能导致预算不准确，进而在实际施工过程中引发成本超支，预算编制过程中的信息沟通不畅、数据更新不及时等问题，也可能影响预算的准确性和可靠性。

### 2.2 外部环境与市场因素

外部环境与市场因素是影响工程造价的复杂而多变的因素。首先，政策调整可能直接影响项目的成本和费用。其次，法律法规的变化也可能对项目成本产生影响。例如，新的劳动法规定或安全生产标准可能要求项目增加安全措施和劳动力成本。通货膨胀率上升、汇率波动等宏观经济因素也可能导致材料、设备和服务价格上涨，从而增加项目成本。市场竞争的激烈程度也会影响材料价格和劳动力成本。如果市场供需关系发生变化，或者供应商数量减少，都可能导致成本上升。

### 2.3 施工期间的造价控制问题

施工期间的造价控制问题同样不容忽视。在施工过程中，可能会出现设计变更、工程量增减、材料替代等情况，这些变化都可能导致成本增加。如果施工过程中的造价控制不力，未能及时发现并纠正这些成本超支的潜在风险，就可能导致项目总成本超出预算<sup>[2]</sup>。施工过程中的浪费、低效或管理不善也可能导致成本上升。例如，施工人员可能因缺乏培训或经验不足而浪费材料或时间；或者施工过程中的质量控制不严，导致需要返工或修复，从而增加成本。

### 2.4 工程项目管理问题

工程项目管理问题也是导致工程造价超预算的重要

因素。项目管理涉及多个方面,包括进度管理、质量管理、成本管理等。如果项目管理不善,可能导致工程进度延误、质量问题频发或成本失控,项目管理团队可能因缺乏足够的经验和专业知识,无法有效应对项目中的挑战和问题。例如,他们可能无法准确评估项目的复杂性和风险,或者无法制定有效的应对措施。项目管理团队可能未能有效协调各方资源,导致施工效率低下或资源浪费。例如,他们可能未能合理安排施工顺序或材料供应,导致工期延误或成本增加,项目管理团队可能缺乏足够的沟通和协作能力,导致信息不畅或决策失误。

### 3 工程造价超预算的控制措施

#### 3.1 编制准确合理的造价预算

编制准确合理的造价预算是控制工程造价超预算的首要步骤,它要求我们在预算编制过程中采取一系列科学、严谨的措施,预算编制人员应具备丰富的专业知识和实践经验,能够准确理解项目需求,合理预测项目成本。这要求企业加强对预算编制人员的培训和教育,提升他们的专业素养和业务能力。预算编制人员还应深入了解市场行情,掌握材料、设备、劳动力等价格信息,以及相关政策法规的变化,以确保预算的准确性和合理性。在预算编制过程中,应注重细节,充分考虑项目施工过程中的各种可能性和不确定性因素。例如,对于材料价格波动、劳动力成本变化等风险因素,应建立相应的风险预警机制,预留一定的风险准备金,以应对可能出现的成本超支情况。还应加强对项目规模的评估,确保预算编制与实际项目规模相匹配,避免因规模评估不准确而导致的预算偏差。为了提高预算编制的准确性和合理性,还可以采用先进的预算编制方法和工具。例如,利用计算机辅助设计(CAD)和建筑信息模型(BIM)等技术,可以更加精确地进行工程量计算和成本估算。还可以引入大数据分析、人工智能等先进技术,对项目成本进行智能预测和优化,从而提高预算编制的效率和准确性。

#### 3.2 加强项目实施阶段的预算控制

项目实施阶段是工程造价超预算控制的关键环节。在这一阶段,应注重对施工过程中的成本控制和预算管理,确保项目按照预定的预算计划进行。首先,应建立健全的成本控制体系,明确成本控制的目标和责任,将成本控制贯穿于项目实施的全过程。同时还应加强对施工过程的监督和管理,确保施工质量和进度符合预算要求。在施工过程中,应注重材料的节约和合理使用,通过优化施工方案、改进施工工艺、提高施工效率等措施,减少材料的浪费和损耗。还应加强对材料采购的管

理,确保材料的质量和价格符合预算要求。对于劳动力成本的控制,应注重提高施工人员的技能和效率,减少不必要的劳动力投入<sup>[3]</sup>。加强对设计变更和工程量增减的管理,对于设计变更和工程量增减的情况,应严格按照规定的程序进行审批和备案,确保变更的合理性和必要性。还应加强对变更后成本的核算和评估,确保变更后的成本控制预算范围内。为了进一步提高项目实施阶段的预算控制水平,还可以引入现代化的项目管理方法和工具。例如,利用项目管理软件进行项目进度、质量和成本的综合管理,实现项目信息的实时共享和协同工作。还可以建立项目成本控制数据库,对项目成本进行历史数据分析和预测,为未来的项目成本控制提供参考和借鉴。

#### 3.3 严格审批项目造价的变动

项目造价的变动是工程造价超预算的常见原因之一。为了有效控制项目造价的变动,应建立健全的审批制度和流程,确保项目造价的变动符合规定的要求。明确项目造价变动的审批权限和责任,确保审批过程的规范性和有效性。还应加强对项目造价变动原因的审查和分析,确保变动的合理性和必要性。在审批过程中,应注重对项目造价变动的影响进行评估和预测,对于可能对项目成本产生较大影响的变动,应进行详细的成本分析和效益评估,确保变动的经济性和可行性。还应加强对项目造价变动后的跟踪和监控,确保变动后的成本控制在预算范围内。为了提高项目造价变动的审批效率和质量,还可以引入现代化的审批工具和方法。例如,利用电子审批系统进行审批流程的自动化管理,提高审批效率和透明度。还可以建立项目造价变动数据库,对项目造价变动进行历史数据分析和预测,为未来的项目造价控制提供参考和借鉴。

#### 3.4 提升造价预算管理从业者素质

提升造价预算管理从业者的素质是控制工程造价超预算的重要保障。为了培养一支高素质的造价预算管理队伍,企业应注重从以下几个方面入手:首先,应加强对从业人员的培训和教育,通过定期举办培训课程、研讨会、讲座等活动,提升从业人员的专业素养和业务能力。还应鼓励从业人员参加相关的职业资格认证考试,提高他们的职业水平和竞争力。其次,应加强对从业人员的职业道德教育,通过加强职业道德教育,培养从业人员的诚信意识和责任感,确保他们在工作中能够坚守职业道德底线,不参与任何违法违规行为。另外,还应加强对从业人员的团队协作和沟通能力培养。通过加强团队协作和沟通能力的培养,提高从业人员的工作效率

和协作能力，确保他们能够与其他部门和专业人员有效沟通、协作，共同完成项目成本控制的任务。为了进一步提升从业人员的素质和能力，企业还可以引入现代化的培训工具和方法。例如，利用在线学习平台进行远程培训和学习，提高培训的灵活性和便捷性。还可以建立从业人员素质和能力评估体系，对从业人员的素质和能力进行定期评估和反馈，为他们提供个性化的培训和发展计划。通过这些措施的实施，可以不断提升造价预算管理从业者的素质和能力，为有效控制工程造价超预算提供有力的人才保障<sup>[4]</sup>。

#### 4 案例分析

##### 4.1 典型工程造价超预算案例分析

在工程造价领域，超预算现象时有发生，对工程项目的顺利实施和成本控制构成严重威胁。为了深入理解这一现象，选取了一个典型工程项目作为案例，对其造价超预算的原因进行了深入剖析。该项目在初期预算编制阶段就存在诸多不足，预算编制人员未能充分考虑项目施工过程中的各种可能性和不确定性因素，如材料价格波动、劳动力成本变化等，导致预算与实际成本存在较大偏差。此外，项目在实施过程中出现了多次设计变更和工程量增减，而这些变更和增减并未经过严格的审批和备案程序，进一步加剧成本超支的情况。值得注意的是，该项目在后期采取一系列有效的控制措施，试图挽回超预算的局面。项目团队加强对施工过程的监督和管理，优化施工方案和工艺，提高施工效率，有效减少材料的浪费和损耗。项目团队还加强与供应商和分包商的沟通和协作，确保材料的质量和价格符合预算要求。这些措施在一定程度上缓解了成本超支的压力，但由于前期预算编制的缺陷和设计变更的频繁，最终项目成本仍然超出了预算范围。尽管该项目未能完全避免超预算的情况，但其控制措施在实际应用中的效果仍然值得借鉴。通过深入分析该项目超预算的原因和控制措施的实施情况，可以为其他工程项目提供宝贵的经验和教训。在未来的工程项目中，应更加注重预算编制的准确性和合理性，加强设计变更和工程量增减的管理和审批，同时提高施工过程的成本控制能力，以确保工程项目的顺利实施和成本控制。

##### 4.2 控制措施应用效果评估

为了评估控制措施在实际应用中的效果，选取了多个工程项目进行对比分析。这些项目在预算编制、施工监督、设计变更管理等方面采取不同的控制措施，并记录各自的成本控制效果。通过对比分析，发现采取有效控制措施的项目在成本控制方面取得显著成效。这些项目在预算编制阶段就充分考虑各种可能性和不确定性因素，制定合理的预算计划<sup>[5]</sup>。在施工过程中，项目团队加强监督和管理，优化施工方案和工艺，提高施工效率和质量。这些项目还加强与设计单位、供应商和分包商的沟通和协作，确保设计变更和工程量增减的合理性和必要性。这些措施共同作用下，使得这些项目的成本得到有效控制，避免超预算的情况。然而也发现一些控制措施应用效果不佳的项目。这些项目在预算编制、施工监督等方面存在诸多不足，导致成本超支的情况时有发生。通过深入分析这些项目的问题所在，总结了经验教训，并提出改进措施。例如，在预算编制阶段应更加注重细节和准确性；在施工过程中应加强成本控制和风险管理；在设计变更和工程量增减方面应建立严格的审批和备案程序等。这些改进措施将为未来的工程项目提供有益的参考和借鉴。

#### 结束语

综上所述，工程造价超预算问题不容忽视，它直接关系到工程项目的经济效益和社会效益。通过深入分析超预算的原因，并采取针对性的控制措施，可以有效避免成本超支的情况。未来，应继续加强工程造价管理的研究和实践，不断优化和改进控制措施，为工程项目的顺利实施和成本控制提供更加有力的支持。

#### 参考文献

- [1]雷丽莎.建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J].视界观,2020(6):1-2.
- [2]孟庆波.试论建筑工程造价超预算的成因与控制措施[J].建设监理,2020(8):55-56.
- [3]吴云云,寿郑翔.建筑工程造价超预算的原因与控制措施浅析[J].建材与装饰,2020(13):201-202.
- [4]李建民.建筑工程造价预算的控制措施探索[J].建材与装饰,2020(04):210-211.
- [5]任海平.建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J].建材与装饰,2020(02):131-132.