

# 浅论建筑监理工作现状和改进对策

徐超

中资红星项目建设管理有限公司 新疆 可克达拉 835215

**摘要：**建筑行业在当代社会经济发展进程中占据着举足轻重的地位。本文围绕建筑监理工作展开探讨，首先阐述了建筑监理工作的重要性，其对保障工程质量、进度、投资及安全等方面起着关键作用。接着分析当下建筑监理工作现状，指出监理市场存在管理不规范、竞争无序，监理单位制度及管理体系有欠缺，部分参建方对监理工作认识不足以及质量安全管理意识薄弱等问题。针对这些情况，提出规范市场管理、完善制度建设、提升人员素质、加强监理力度与沟通协调等改进对策，旨在促进建筑监理工作更好开展，推动建筑行业健康发展。

**关键词：**浅论建筑监理；工作现状；改进对策

引言：在当今建筑行业蓬勃发展的背景下，建筑监理工作的重要性日益凸显。建筑监理作为把控工程质量、合理安排进度、控制投资以及保障施工安全的关键环节，贯穿于建筑项目的全过程，关乎整个项目的成败与效益。然而，当前建筑监理工作面临诸多挑战，在市场、制度、认知以及管理意识等层面均存在不同程度的问题，影响着其职能的有效发挥。鉴于此，深入剖析建筑监理工作现状并探寻有效的改进对策，对提升建筑工程整体水平、促进建筑行业高质量发展意义重大。

## 1 建筑监理工作的重要性

建筑监理工作在建筑工程项目中具有不可替代的重要性，其涵盖了工程建设的多个关键维度，对项目的顺利推进与成功交付起着保驾护航的作用。（1）从质量控制角度来看，监理人员凭借专业知识与丰富经验，对建筑材料、构配件和设备的选用进行严格审查，确保其质量符合设计与规范要求。在施工过程中，通过旁站、巡视、平行检验等方式，实时监督施工工艺与操作流程，及时发现并纠正质量偏差与缺陷，有效预防质量事故的发生，为建筑工程的耐久性和安全性奠定坚实基础。

（2）在进度管理方面，监理依据项目总进度计划，详细分解各阶段任务，密切监控施工单位的实际进度执行情况。一旦出现进度滞后风险，监理能够迅速分析原因，协调各方资源，采取有效措施予以调整，如优化施工顺序、合理调配人力与设备等，确保项目按时竣工交付，避免因工期延误给业主带来的经济损失以及可能引发的一系列合同纠纷。（3）投资控制也是监理工作的重要职能之一。监理人员全程参与工程计量与支付审核，严格把控变更签证流程，防止不合理的费用增加。通过对工程造价的动态监控，及时发现投资偏差并提出调整建议，使项目投资始终处于可控范围内，实现资金的高效

利用，保障业主的投资效益最大化<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑监理工作的现状

### 2.1 监理市场缺乏规范化管理，竞争激烈

当前监理市场呈现出较为混乱的局面，缺乏有效的规范化管理机制。市场准入门槛设置不够科学，导致众多监理企业涌入，数量远超市场实际需求，造成严重的供过于求状况。这使得企业为获取项目，不得不陷入激烈的价格竞争。许多企业以低价中标为策略，为降低成本，在人员配备上大打折扣，减少专业监理人员数量，甚至雇佣经验不足或资质不达标的人员，监理业务转包与挂靠现象屡见不鲜，一些企业中标后将业务转包给其他单位或个人，严重扰乱市场秩序，破坏公平竞争环境。这种恶性竞争使得监理服务质量难以保证，行业整体形象受损，阻碍了监理行业的健康可持续发展，也难以满足建筑工程对高质量监理服务的需求。

### 2.2 监理单位的相关制度不够完善，管理体系不健全

监理单位内部普遍存在制度不完善、管理体系不健全的问题。在质量管理方面，缺乏严谨、细致且可操作性强的质量控制流程与标准，对监理工作的各个环节质量把控不严，难以确保监理工作的准确性与有效性。人员管理上，招聘、培训、考核与激励机制存在缺陷。招聘时对人员专业能力与综合素质考察不够全面，入职后培训体系不系统，无法及时更新员工知识结构与提升业务技能。考核与激励机制不合理，难以充分调动员工工作积极性与主动性。财务管理不够规范，资金使用效率低下，成本核算不准确，影响企业经济效益与资金周转。

### 2.3 部分业主、施工单位对监理工作的认识存在偏差

部分业主对监理工作的认识存在严重偏差，未能正确理解监理的职责与作用。一些业主将监理视为自己的附属品，过度干预监理工作的正常开展，要求监理完

全按照自己的意愿行事，而忽视了监理应遵循的法律法规与专业规范。还有些业主认为监理只是工程质量的监督者，忽视其在进度控制、投资控制与合同管理等方面的重要职能，对监理工作的支持力度不足，在资源调配、决策制定等方面不与监理充分沟通协作。施工单位方面，部分存在抵触情绪，将监理视为阻碍施工进度与增加成本的因素，不愿积极配合监理工作。在施工过程中，对监理提出的整改意见敷衍了事，甚至故意隐瞒工程质量与安全问题，与监理玩“猫鼠游戏”，严重影响了监理工作的顺利推进，破坏了工程建设的良好秩序，增加了工程出现质量与安全事故的风险。

#### 2.4 质量安全管理意识不强

在建筑监理工作中，质量安全管理意识淡薄是一个显著问题。部分监理人员对质量安全管理的重要性认识不足，缺乏应有的责任感与使命感。在日常工作中，未能将质量安全管理放在首位，对施工过程中的质量安全隐患视而不见，或者发现问题后未能及时督促施工单位整改。监理单位内部对质量安全管理的培训与教育工作不到位，未形成浓厚的质量安全文化氛围，导致监理人员在质量安全管理知识与技能方面存在欠缺。在质量控制上，对施工材料、构配件与设备的检验不够严格，对施工工艺与技术规范的执行监督不力<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑监理工作改进对策

#### 3.1 规范市场管理，提高监理重视度

第一，政府应发挥主导作用，完善监理市场的准入与退出机制。提高市场准入门槛，综合考量企业的资质、人员配备、技术实力以及过往业绩等多方面因素，确保进入市场的监理企业具备足够的能力与水平，建立严格的退出机制，对于存在违规转包挂靠、严重质量安全事故责任或长期服务质量低下的企业，坚决予以清退，以净化市场环境。加强对监理招标投标活动的监管，制定科学合理的评标标准，避免单纯以价格为导向的评标方式，注重对企业监理方案、人员素质、信誉等综合因素的评估，引导企业通过提升服务质量与专业水平参与竞争。第二，行业协会应积极推动监理行业的宣传与教育工作，提高社会各界对监理工作重要性的认知。组织开展面向业主、施工单位以及公众的监理知识普及活动，展示监理在保障工程质量、进度、投资与安全等方面的成功案例与显著成效，消除各方对监理工作的误解与偏见。对于业主，要使其明白监理是保障其投资效益与工程顺利交付的重要力量，应给予监理充分的信任与支持，尊重监理的专业意见与独立判断。对于施工单位，要让其认识到监理与施工并非对立关系，而是共同

致力于打造优质工程的合作伙伴，积极配合监理工作有助于提高施工效率与质量，减少事故风险与纠纷。

#### 3.2 加速监理单位的相关制度建设

(1) 完善质量管理体系。制定详细且标准化的监理工作流程和操作规范，明确从项目承接、规划编制、现场监理到竣工验收等各个环节的质量把控要点和责任分工。引入先进的质量管理工具和方法，如质量功能展开(QFD)用于精准识别工程质量需求并转化为监理措施，以及统计过程控制(SPC)对监理过程数据进行分析以提前预警质量波动，确保监理工作的高质量输出。

(2) 优化人员管理制度。建立科学合理的人才招聘体系，综合考察应聘者的专业知识、实践经验、职业素养等多维度指标，选拔优秀人才。构建系统全面的培训机制，定期组织内部培训、邀请外部专家讲学以及开展线上学习课程等，内容涵盖新兴建筑技术、法规政策更新、管理技能提升等，促进员工持续成长，设立公正透明的考核与激励机制，依据工作绩效、业务能力、职业道德等多方面进行考核，对表现突出的员工给予物质奖励、晋升机会和精神表彰，激发员工的积极性和创造力。(3) 健全财务管理与信息化管理制度。规范财务预算、核算、审计等流程，提高资金使用效率，确保财务状况清晰透明。大力推进信息化建设，引入先进的项目管理软件，实现监理文档电子化管理、实时信息共享与协同工作，提高监理工作的效率和决策的科学性，以完善的制度体系为监理单位的稳健发展奠定坚实基础。

#### 3.3 提高监理人员的素质

(1) 强化专业知识与技能培训。定期组织涵盖建筑工程全领域知识的培训课程，包括但不限于结构力学、建筑材料学、施工工艺等基础知识，以及BIM技术应用、装配式建筑监理要点等前沿内容。采用理论讲解与实际案例分析相结合、模拟施工现场场景进行实践操作等多元化培训方式，加深监理人员对专业知识的理解与掌握，提升其在复杂工程问题面前的判断与解决能力。鼓励监理人员参加各类专业研讨会、学术交流活动以及行业技能竞赛，拓宽视野，学习借鉴先进经验与技术，与行业发展前沿接轨。(2) 注重职业道德培养。开展职业道德专题培训，通过剖析行业内因职业道德缺失而引发的典型案例，如监理人员与施工方勾结偷工减料导致工程事故等，使监理人员深刻认识到职业道德的重要性与违背职业道德的严重后果。建立健全职业道德监督与考核机制，将职业道德表现纳入绩效考核体系，对遵守职业道德规范、工作认真负责的人员给予表彰奖励，对违反职业道德的行为予以严肃惩处，形成良好的职业道德

风尚。

### 3.4 加强监理力度，提升监理水平

第一，在监理过程中，应加大对施工关键环节与重点部位的旁站监理力度。例如在基础工程施工时，监理人员需全程坚守现场，对基坑开挖、基础钢筋绑扎、混凝土浇筑等工序进行实时监督，确保施工操作严格符合设计规范与工艺标准。一旦发现违规行为或质量隐患，立即要求施工单位停工整改，整改完成并验收合格后方可继续施工。第二，充分运用先进的检测技术与设备，提升监理工作的科学性与精准性。采用无损检测技术对建筑结构内部质量进行检测，如超声波检测混凝土内部缺陷、雷达探测地下管线分布等，及时发现潜在问题并为处理措施提供可靠依据。利用信息化管理平台，对工程进度、质量、安全等数据进行实时采集、分析与预警。监理人员可通过手机或电脑终端随时查看工程动态信息，实现对工程的全方位、全过程监控，有效提高监理工作效率与决策及时性。第三，建立健全监理工作的内部审核与监督机制。定期对监理规划、细则以及监理日志、报告等文档资料进行审核，检查监理工作的完整性与准确性。加强对监理人员工作行为的监督，防止出现玩忽职守、滥用职权等不良现象，确保监理工作严格按照规范流程与标准执行，从而全面提升监理水平，为建筑工程质量与安全提供有力保障。

### 3.5 加强沟通协调，促进各方合作

第一，监理单位应积极搭建与业主、施工单位以及设计单位等各方的有效沟通桥梁。与业主保持密切且常态化的沟通，定期汇报工程进展情况、监理工作成效以及发现的问题与解决建议，精准理解业主需求与期望，确保监理工作方向与业主目标高度契合。例如通过每周的工程例会、每月的详细书面报告以及不定期的专项汇

报会等形式，使业主及时掌握工程动态并参与重大决策。第二，在与施工单位的沟通协调方面，秉持公正、客观且合作共赢的原则。在施工前，与施工单位共同研讨施工方案，明确质量、安全、进度等要求与标准，提前化解潜在矛盾与分歧。施工过程中，建立每日现场沟通机制，及时交流施工中遇到的技术难题、资源调配问题等，共同寻求解决方案。对于施工单位提出的合理诉求与困难，积极协助解决，如协调材料供应、优化施工顺序等，增强施工单位对监理工作的信任与配合度。第三，与设计单位的沟通也不可或缺。在施工前，组织设计交底会议，让监理人员与施工单位深入理解设计意图与技术要点。施工过程中，针对设计变更、图纸疑问等及时与设计单位沟通反馈，邀请设计人员到现场进行技术指导与答疑解惑，确保施工与设计的一致性，通过全方位、多层次的沟通协调，营造和谐有序的工程建设氛围，推动项目顺利开展<sup>[1]</sup>。

### 结束语

建筑监理工作在建筑行业的健康发展进程中占据着举足轻重的地位。面对当前监理市场的诸多挑战与不足，通过规范市场管理、完善监理单位制度、提升监理人员素质、加强监理力度以及增进各方沟通协调等一系列改进对策的实施，有望逐步扭转现状，使监理工作回归其应有的专业、高效与公正。

### 参考文献

- [1]廖述文.试分析建筑监理工作现状和改进对策[J].建设科技,2015(17):100-101.
- [2]张涛,孙耀文.浅谈建筑工程施工中监理工作的重要作用[J].建筑工程技术与设计,2018(22):120-121
- [3]周世美,林海云.论当前建筑工程监理中存在的问题及改进对策[J].住宅与房地产,2017(08):111-112.