

# 水利工程施工管理现状和改善建议分析

徐春梅\*

博州温泉县水利管理站，新疆 833500

**摘要：**近几年，我国水利工程项目的数量在逐步增多。在我国建筑领域当中，水利工程占据着十分重要的位置，其在具体建设的时候与普通建筑项目之间存有一定程度上的共性，主要体现在施工技术与施工管理两个方面。然而，在现阶段的水利工程项目实际施工管理过程当中依然存有许多问题，这样难以保证项目整体建设质量与效果。针对这样的现象，应该采取相应的解决措施，促进我国水利事业的稳定可持续发展。基于此，本文分析了水利工程施工管理现状，提出了相应的改善建议，期望经过本研究为未来的有关研究提供相应的参考。

**关键词：**水利工程；施工管理；现状；改善建议

## 一、前言

随着时代进步与经济发展，我国城市化进程越来越快。在这样的新形势下，我国水利事业得以不断发展，这使水利工程项目数量逐步增多。在当前的相关工程项目实际施工作业过程当中，其具体施工质量与使用寿命紧密关联<sup>[1]</sup>。因此，应该加强水利工程质量方面的管理工作，这是我国水利工程建设的关键。所以，要加强水利工程的施工建设与管理，保证多个角度管理工作的正常展开，为水利企业创造更多的经济效益以及社会价值，促进我国水利事业的健康稳定发展。

## 二、水利工程施工管理现状分析

随着我国社会主义市场经济的快速发展，我国现代化水利事业得以不断发展。在这样的新型大环境之下，在水利工程项目实际建设作业的时候，需要加强施工现场的管理工作，这是保障之后施工作业活动顺利展开的重要保证<sup>[2]</sup>。然而，在现阶段的水利工程项目实际施工管理过程当中依然存有许多问题，具体内容如下图1。针对这些问题的存在，应该采取科学合理的措施进行处理以及解决。只有这样，才能够保证施工管理工作顺利进行的高效性以及可靠性，最终提升水利工程项目实际建设的整体质量与成效。

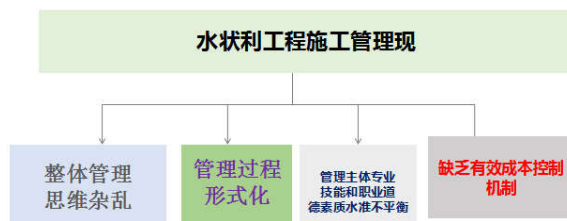


图1 水利工程施工管理现状

### (一) 整体管理思维杂乱

当今社会，在水利工程项目实际施工作业过程当中，加强施工管理至关重要。但是当前的整体施工管理思维较为杂乱，这对施工活动的顺利展开起着十分不良的影响。现阶段，要想提升水利工程施工作业的整体管理水平，应该提升有关人员的管制思维，提升他们的管制水平，这属于水利工程正常进行的基础条件<sup>[3]</sup>。然而，当前大多数企业在制定内部责任机制的时候，并没有确定相应的标准与规则，造成其非常分散以及凌乱，导致某些责任内容很难实现全面的衔接，难以落实控制指标，造成现阶段水利工程施工现场存有很大程度的安全隐患问题，特别是在经费投入需要提高以及管理人员较为匮乏的前提下，导致施工安全管理体系很难健全以及科学，这对施工作业安全管理工作的顺利展开起着不良的影响。

\*通讯作者：徐春梅，1976年3月，女，汉族，新疆温泉县人，现任新疆博尔塔拉州温泉县水利管理站，工程师，大专。研究方向：水利施工。

(二) 管理过程形式化

到现阶段为止,我国某些水利工程项目施工作业没有办法正常展开,和其流程过于形式化紧密关联,导致其形式化主义出现了严重的蔓延现象,这样在很大程度上对相关人员的工作自觉性以及主动性起着严重的影响。除此之外,在施工管理过程当中,因为施工人员的薪酬待遇与整体绩效之间并不存在明显的关联,导致他们的自我改善认知需要提升,进而难以保证自身的工作质量与实际成效。在现阶段的水利工程实际施工作业的时候,其关联的因素非常多。在施工管理过程当中,如若出现了疏忽情况,没有办法合理有效地监督与控制施工现场,进而更加没有办法保证其后期建设完成的整体质量,导致某些安全隐患问题存在。

(三) 管理主体专业技能和职业道德素质水准不平衡

根据长时间的实践活动分析表明,水利工程在施工作业过程当中,其管制主体的专业能力对之后的盈利情况起着最为直接的影响。当今社会中,我国某些地区的水利工程管理人员,不管是在职业素养方面,还是在专业技能方面,所展现出来的实际情况并不理想,只是根据个体情况进行观察<sup>[4]</sup>。在这样的情况下,管制人员会忽略施工设施设备的实际使用情况,避免其出现严重的能源损耗。与此同时,在水利工程项目的竣工交接过程当中,很难将预设调试相关指标落实在实处,这样会导致施工企业出现经济效益方面的损失,这对企业的可持续发展起着不良的影响。

(四) 缺乏有效成本控制机制

在现阶段的水利工程施工企业的招投标过程当中,其展现出来的竞争越演越烈,并且企业需要承担的报价方面的风险问题也在逐步提高。在这样的情况,造成企业控制招标费用的难度逐步增加<sup>[5]</sup>。与此同时,我国在评估水利工程的时候缺少一致性规定与标准,导致其评估手段与思路存有非常明显的主观性。在对水利工程进行成本核算的时候,其成本管理工作并不标准以及不规范,缺少科学合理的制度作为制约,导致所有工作人员的成本认知较为淡薄。

三、水利工程施工管理改善建议探究

在我国水利工程项目实际建设过程当中,施工管理工作占据着至关重要的位置。要想保证工程项目的整体建设质量以及实际运转可靠性以及稳定性,保证工程项目的经济效益以及社会价值,应该,加强水利工程项目施工管理工作的正常展开。因为此工作的繁杂性特征非常明显,所以管理人员应该找出自身实际工作中存有的不足与缺陷,逐步提升自身的责任认知与意识。水利工程项目的建设与国家根本紧密关联<sup>[6]</sup>。在这样的情况下,需要逐步提升施工管理,制定科学合理的施工管理方案,严格保证其施工质量以及具体施工成效,提升水利工程的整体建设质量。因此,在施工管理过程当中应该对采取科学合理的改善措施与建议,具体内容如下图2。



图2 水利工程施工管理改善建议

(一) 强化现场施工安全管理成效

1. 尽可能在相应的时间范围当中建设完善且健全的水利工程施工作业安全监督以及管理体系,该对策要有完善的施工措施当做是支撑。与此同时,应该将工程项目经理所具备的重要位置展现出来,保证责任制度落实在实处。根据独特工作岗位安全管理责任以及权力落实情况进行分析表明,在必要的情况之下应该将施工安全文件以及管理体制有效整合起来,增强对施工人员的管理以及控制。

2. 加强对相关人员的安全教育培训,让他们参与到定期的培训活动当中,有效提升他们的安全认知以及意识。事实上,当前我国水利工程当中的施工人员安全认知与意识需要提升,在对施工标准进行处理上缺少相应的姿态,再加之企业工作人员存有十分明显的流动性。因此,要保证安全生产教育培训工作相关内容的全面落实,并且根据工作人员的实际工作情况加强安全施工方面的练习,有效提升他们的施工水平以及能力人,让他们掌握更多的施工工艺。

## （二）加大水利施工管理技术创新整改投入力度

在我国国民经济实际发展过程当中，水利工程所起到的作用至关重要。在这样的情况下，需要保证水利工程内部结构的质量。结合客观方面的审视，当前的水利工程项目十分繁杂，并且非常容易被外部条件以及环境等方面的因素所影响，所以，制定完善且健全的防治方案以及措施至关重要<sup>[7]</sup>。因此，相应的规划主体应该将工程项目建设的实际特点与施工规范整合起来，实现施工现场的全面管理与控制。现阶段，我国水利工程部有关部门使用的管理与控制方法较为落后，需要具体的施工特点与现代化管理方法，构建健全以及科学的内部管理机制，保证其施工内容的多样性，有效提升施工人员的专业素养以及综合能力，保证施工管理工作的正常展开，让其向着现代化的方向不断发展。因此，在当前的实际建设过程当中，应该将先进的施工技术以及管理方法充分运用其中，有效提升其实际整改的投入力度，加强水利工程项目的整体建设，有效提升其实际建设质量与成效。

## （三）有效协调控制质量完好的水利工程材料

在施工现场会存有运用质量并不合格的工程材料，这对保证水利工程的整体建设质量起着十分严重的威胁以及打击。由于这类工程材料的价格十分低廉，导致某些企业忽略了其会造成质量威胁，进而对人民群众的人身财产安全产生着十分严重的威胁。因此，现阶段应该采取科学合理的解决措施与方法。

1. 在多个方面对进入施工现场的工程材料进行检验，保证其质量合格，在通过检验以后，在施工现场进行分配以及调用，加强与订货企业人员之间良好互动与沟通，保证施工材料价格报表的健全性以及合理性。

2. 有效提升工程材料实际保管的可靠性以及高效性。如果工程材料出现了质量方面的问题，要及时停止此材料的使用，在所有事务处理完成以后需要向上级进行报告，在情况比较紧急的时候应该考虑其他施工材料，并且做好相应的协调补充。

3. 要想保证工程材料的实际质量合格，应该采购专业的高质量检测设施设备，并且使用全面检验或者是抽样等手段，对工程材料的质量情况进行检验。如若出现任何质量方面的问题，都应该及时向上级部门进行汇报。在具体建设的时候，应该做好协调以及控制工程材料的相关工作，保证施工现场所使用工程材料的合格性，避免企业出现不必要的浪费，为其节省更多的成本支出，这对促进现代化企业的可持续发展起着不可取代的作用，并且也推动了我国水利事业的全面发展。

## （四）加强施工成本管理

不管是任何工程项目在实际建设的时候都没有办法脱离成本管理，而在现代化的成本管理过程当中，做好成本控制工作至关重要。所以，在当前的水利工程实际建设过程当中，应该加强成本控制，有效提升其成本管理质量与成效。在现阶段的成本控制过程当中，应该将严格的科学合理相关原则落实在实处，加强水利工程的预算工作。与此同时，应该依照企业的实际管理能力与水平，使用相应的准则明确成本定额，将其当做是水利工程成本管理工作的重要资料。然后根据某些成本预算目标的水平，确定其实际经济效益。在实际施工作业的时候，要依照施工组织的特点以及管理方面的实际需求，结合可以控制准则将成本费用展现出来，将其当做是对成本支出进行考核的对象，找出施工成本管理工作当中存有的并不标准的现象，提出科学合理的改进方法与建议，避免企业遭受更多的经济损失。

## （五）提高施工管理人员的专业技能和职业素养

对于水利工程管理工作而言，实现其创新以及变革至关重要，需要根据技术人才的实际情况让他们参与到长时间的合理培训活动当中，不只是让他们掌握水利工程项目施工作业的细节，也要根据人文条件以及地理环境等进行科学有效地决策。在当前的水利工程实际施工管理过程当中，此工作属于系统且全面的项目，进而要求建设人员站在整体的观点上思考问题。因此，施工企业要让优秀人才外出进行学习与进修，不断提高他们的专业素养与综合素养，进而我国水利领域培养众多高素质优秀的精英人才。与此同时，全面健全水利工程施工设计，让管理人员参与到平时的学习活动当中，让有关人员了解以及掌握相应的管理工作。在这样的情况下，管理人员应该掌握相应的技术原理。只有这样，才可以保证其整体水平，提高工程施工作业的整体质量，让水利工程所具备的效用充分发挥出来。

## 四、结论

在现代化社会当中，水利工程为人们平时的生产生活带来了众多的便利。其作用主要是实现环保节能的发电，与此同时，也可以为我国农业产业的供水以及灌溉等增添更多的基础保障。其属于我国利国利民的重要工程项目，然而在当前的水利工程管理过程当中依然存有一定程度上的不足以及缺陷，针对这样的情况，应该采取科学合理的措施进

行处理以及改善,构建完善且健全的水利工程项目管理体系。在此过程当中应该将施工企业、供应企业以及监管企业之间有效整合起来,让三者共同努力,最终为人民群众谋求更多的利益。因此,加强水利工程施工管理现状和改善建议研究具备现实意义。

**参考文献:**

- [1]魏坤.浅谈水利工程施工管理特点及质量控制对策[J].农业科技与信息,2018(22):124+128.
- [2]袁映.精细化管理在水利工程项目施工管理中的应用研究[J].中华建设,2018(11):82-83.
- [3]庄鹏.信息化时代水利工程施工管理的质量控制策略研究[J].建材与装饰,2018(43):289-290.
- [4]崔佰伟.新时期小型农田水利工程施工管理问题与对策[J].中国标准化,2018(20):76-77.
- [5]朱银花.探析新时期如何加强水利工程施工管理中的质量控制[J].建材与装饰,2018(41):268-269.
- [6]黄智刚.水利工程安全文明施工管理探索——以福建省平潭及闽江口水资源配置(一闸三线)工程(福州段)为例[J].中国水利,2018(12):46-47.
- [7]张秉蕊.小型农田水利工程对农村的重要影响及施工管理要求[J].农技服务,2017,34(20):161.