

新形势下建筑设计管理存在的问题与对策

杨娟玲

西安绿管企业管理咨询有限公司石家庄分公司 河北 石家庄 050000

摘要：随着经济社会的快速发展，建筑设计行业面临着新的挑战 and 机遇。在新形势下，建筑设计管理存在的问题逐渐显现，如管理体系不完善、设计流程不规范、优化设计意识不强、政府监管不力等。针对这些问题，本文提出了相应的对策，包括加强建筑设计质量控制、完善设计管理流程、提高优化设计意识、加强政府监管力度等，旨在促进建筑设计行业的健康发展。

关键词：建筑设计管理；问题；对策；质量控制；政府监管

引言

建筑设计管理作为建筑工程的重要环节，对项目的成败起着关键作用。在新形势下，随着建筑市场的竞争日益激烈，建筑设计管理面临的挑战也日益增多。本文旨在分析当前建筑设计管理存在的问题，并提出相应的对策，为建筑设计行业的健康发展提供参考。

1 建筑设计管理存在的问题

1.1 管理体系不完善：碎片化与地域性差异

我国建筑设计市场的管理体系呈现出明显的碎片化特征，各地政策差异显著，导致市场规则不统一，管理标准混乱。这种分散式管理不仅增加了市场参与者的运营成本，如企业需要适应不同地区的规章制度，还降低了市场效率，使得设计企业在跨区域经营时面临诸多障碍，如资质互认难题、市场准入壁垒等。地方保护主义现象尤为严重，一些地方政府通过设置行政壁垒、限制外地企业参与等方式，保护了本地企业，却破坏了市场的公平竞争环境，限制了整个市场的活力和创新力^[1]。此外，设计企业备案制度在执行过程中存在诸多漏洞，如备案流程繁琐、审批周期长，且缺乏有效的后续监管机制，使得一些不具备资质或资质较低的企业能够轻易规避监管，进入市场参与竞争，这不仅扰乱了市场秩序，还严重损害了消费者的合法权益。

1.2 设计流程不规范：隐患与成本增加

建筑设计流程的每一个环节都至关重要，但在实际操作中，往往存在不规范的现象。现场踏勘和资料收集作为设计的起点，往往流于形式，未能全面、深入地了解项目现场的实际情况，为后续设计埋下了隐患。方案设计阶段，业主往往只关注容积率指标、外观造型等显性因素，而忽视了项目的经济可行性、结构合理性、施工难度等隐性因素，导致设计方案在实际操作中不可行或成本过高。初步设计阶段本应是对方案设计的进一步

细化和完善，但在实践中却常被忽视，导致初步设计成果与方案设计相比没有实质性的进展，甚至施工图阶段已经快结束时才提交初步设计，这种颠倒流程的做法严重破坏了设计流程的连贯性和逻辑性。由于前面阶段的问题积累，到了施工图设计阶段，往往会出现大量需要修改和调整的地方，这不仅增加了设计成本和时间，还可能对项目的整体进度和质量造成严重影响。

1.3 优化设计意识不强：短视与浪费

建设单位往往忽视设计管理的重要性，特别是优化设计意识的缺失。他们过于关注施工环节的成本控制和质量管理，而忽视了设计在项目建设中的先导性和决定性作用。实际上，通过限额设计、价值工程分析等优化设计手段，可以在保证设计质量的前提下有效控制造价，提升项目整体价值。然而，建设单位由于缺乏专业知识，难以对设计方案进行深入分析和评估，也无法提出有针对性的建筑设计优化要求。这导致设计师可能过于追求艺术效果或个人风格，而忽视了项目的实际需求和经济效益。优化设计意识的缺失不仅影响了项目的经济效益和实用性，还可能导致项目在长期运营和维护中出现一系列问题，如能耗高、维护成本大等。

1.4 政府监管不力：漏洞与失信

尽管我国建筑设计领域已经建立了一套相对完善的法律法规和行业标准体系，但在实际执行过程中，监管力度仍显不足。政府监管部门面临资源有限、手段单一的问题，难以对每个项目都进行细致入微的审查和监督。这导致一些不法设计单位有机可乘，它们或者通过伪造证件、虚假申报等手段骗取设计资质，或者在实际设计中违反规范、降低标准，严重扰乱了市场秩序。监管部门在资质审核和后续监管过程中，由于信息不对称、技术手段有限等原因，难以有效识别和打击这些违法行为。同时，处罚违法违规时缺乏足够的力度和

威慑力,使得一些设计单位产生“违法成本低”的错觉,进一步加剧了市场秩序的混乱。此外,政府监管部门在推动行业自律和信用体系建设方面也存在不足,信用信息记录不全面、公开不及时,导致市场上的信息不对称现象依然严重,消费者在选择设计单位时难以做出明智的决策。

2 解决建筑设计管理问题的对策

2.1 加强建筑设计质量控制

为有效提升建筑设计的整体质量,建设单位需采取一系列切实可行的措施,加强对设计过程的全面管理与控制。建设单位应与设计单位建立紧密的沟通机制,确保双方对建筑工程项目的需求、目标、限制条件及期望成果有清晰、一致的理解。在此基础上,建设单位应要求设计单位对项目要求和相关资料进行深入、细致的研究分析,包括但不限于项目背景、地理位置、环境条件、使用需求、预算限制等。这些分析应形成详细的设计依据,为后续设计工作奠定坚实的基础。建设单位应与设计单位共同制定详细的设计大纲。设计大纲应明确设计的总体目标、阶段划分、各阶段的具体任务、设计要求、设计标准、设计流程以及质量控制点等。通过制定设计大纲,可以确保设计工作有条不紊地进行,同时便于建设单位对设计过程进行监督和检查^[2]。在设计过程中,建设单位应加强对设计质量的严格控制。这包括但不限于对设计方案的审查、对设计图纸的审核、对设计计算的复核以及对设计变更的严格控制等。建设单位应要求设计单位严格按照设计大纲和相关规范要求进行设计,确保每个阶段的设计都符合规定的质量标准。同时,建设单位还应定期组织专家对设计成果进行评审,及时发现和纠正设计中存在的问题,确保设计质量的稳步提升。建设单位还应加强对设计人员的培训和管理。通过定期组织培训、交流活动,提升设计人员的专业素养和创新能力,使其能够更好地适应市场需求和项目要求。同时,建设单位还应建立健全设计人员的考核机制,将设计质量与个人绩效挂钩,激励设计人员不断提升设计水平和服务质量。

2.2 完善设计管理流程

为了提升建筑设计管理的效率和质量,必须完善设计管理流程,确保每个阶段的工作都能有序、高效地进行。建筑设计管理应严格遵循既定的工作流程,从项目启动、现场踏勘、资料收集、方案设计、初步设计、施工图设计到设计审查与审批,每个阶段都应明确工作重点和目标,确保各项任务得到落实。通过制定详细的工作计划和时间表,可以确保设计工作的进度和质量得到

有效控制。业主和设计单位应建立紧密的合作关系,共同参与设计过程的各个阶段。业主应充分表达自己的需求和期望,而设计单位则应深入理解并转化为具体的设计方案。双方应加强沟通和协调,定期召开设计协调会议,及时解决设计过程中出现的问题和分歧,确保设计方案的合理性和可行性。为了确保设计成果的质量和准确性,应建立完善的设计审查和审批制度^[3]。这包括但不限于内部审查、专家评审和行政审批等环节。内部审查应由设计单位内部的专业人员进行,对设计方案进行全面、细致的审查,确保设计符合相关规范和要求。专家评审则应邀请行业内的专家对设计方案进行评估,提出宝贵的意见和建议。行政审批则是根据相关法律法规和行业标准,对设计成果进行最后的审核和批准。在设计管理流程中,还应注重信息的记录和传递。通过建立完善的设计文档管理系统,可以确保设计过程中的所有信息得到及时、准确的记录,便于后续的设计修改和施工管理。同时,利用现代化的信息技术手段,如建筑设计管理软件、云协作平台等,可以提高设计团队的协作效率,实现设计信息的实时共享和传递。此外,为了不断完善设计管理流程,还应建立反馈机制。通过收集业主、施工单位、监理单位等各方对设计成果的评价和反馈,可以及时发现设计管理流程中存在的问题和不足,为后续的改进提供有力的依据。

2.3 提高优化设计意识

在建筑设计管理领域,提高优化设计意识是至关重要的一环。建设单位作为项目的主导者,必须深刻认识到设计管理在提升项目价值、降低成本、确保质量等方面的重要作用,从而切实增强优化设计意识。建设单位应深刻理解优化设计对于项目整体效益的积极影响。优化设计不仅能够通过精细化的设计降低材料消耗、减少施工难度,从而有效降低工程造价和成本,还能够通过提升建筑的功能性、美观性和耐用性,提高项目的使用价值和市场竞争力。因此,建设单位应将优化设计作为提升项目整体效益的重要手段,贯穿于项目设计的全过程。限额设计是实现优化设计的重要手段之一。建设单位应在项目初期就明确投资限额,并要求设计单位在限额范围内进行方案设计。通过限额设计,可以促使设计单位更加关注设计的经济性和实用性,避免过度设计和浪费。同时,建设单位还应加强对设计方案的审核和评估,确保设计方案在满足功能需求的同时,也符合成本控制的要求。除了限额设计外,建设单位还应鼓励设计单位进行设计创新和技术研发。设计创新是提升设计水平和竞争力的关键,通过引入新的设计理念、技术和材

料,可以打破传统设计的束缚,创造出更具特色和创新性的建筑作品。同时,技术研发也是提升设计单位综合实力的重要途径,通过不断研发新技术、新工艺和新材料,可以推动建筑设计的不断进步和升级^[4]。为了提高设计单位的创新能力和技术水平,建设单位可以采取多种措施。例如,可以设立设计创新奖励基金,对在设计创新方面取得突出成果的设计单位进行表彰和奖励;可以与高校、科研机构等建立产学研合作关系,共同开展设计技术研发和人才培养;还可以组织设计单位参加国内外的设计交流和展览活动,拓宽设计视野和思路。建设单位还应加强对设计人员的培训和教育。通过定期组织设计培训、研讨会等活动,可以提升设计人员的专业素养和创新能力,使其能够更好地适应市场需求和项目要求。同时,建设单位还应鼓励设计人员积极参与设计实践和研究,不断积累经验和提升水平。

2.4 加强政府监管力度

为了保障建筑设计市场的健康发展,政府必须加强对该领域的监管力度,通过建立健全的法律法规体系、完善相关管理制度,并严厉打击违法违规行为,以维护市场的公平竞争秩序。同时,加强对设计单位的资质管理和信用评价,也是确保设计水平和服务质量的关键。政府应着手建立健全建筑设计市场的法律法规体系。这一体系应涵盖建筑设计的各个环节,包括设计招投标、设计过程管理、设计成果验收等,确保每个环节都有明确的法律规范和操作指南。通过立法明确各方主体的权利和义务,为市场参与者提供清晰的法律预期,降低因法律法规不明确而引发的纠纷和风险。政府应完善设计招投标制度,确保招投标过程的公开、公平、公正。通过制定详细的招投标规则,明确招标方式、评标标准、中标通知等关键环节,防止暗箱操作和权力寻租。同时,加强对招投标活动的监督,对违规行为进行严厉处罚,以维护招投标市场的秩序。在设计市场价格管理方面,政府应建立合理的价格机制,引导市场形成良性竞争。通过定期发布设计市场价格信息,为建设单位和设计单位提供价格参考,防止价格过低导致的设计质量下

降或价格过高带来的市场垄断。同时,加强对设计合同价格的监管,确保合同价格的合理性和合法性^[5]。政府应加大对违法违规行为的打击力度。对于未取得设计资质或借用、挂靠资质进行设计活动的单位,以及存在设计质量低劣、违反设计规范等行为的设计单位,政府应依法进行严厉处罚,包括吊销资质、罚款、市场禁入等措施。通过严厉的处罚,形成对违法违规行为的震慑效应,维护市场的公平竞争秩序。加强对设计单位的资质管理和信用评价也是政府监管的重要方面。政府应建立健全设计单位的资质审核和动态管理机制,定期对设计单位的资质进行复审和评估,确保其具备相应的设计能力和服务水平。同时,建立设计单位的信用评价体系,将设计单位的信用记录作为市场准入和招投标的重要依据。对于信用良好的设计单位,政府应给予一定的政策支持和优惠;对于信用较差的设计单位,则应加强监管和限制其市场活动。

结束语

新形势下建筑设计管理存在的问题不容忽视。通过加强建筑设计质量控制、完善设计管理流程、提高优化设计意识、加强政府监管力度等对策的实施,可以有效促进建筑设计行业的健康发展。未来建筑设计管理应更加注重创新和质量提升,为建筑工程的安全、高效、可持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1]姜涛,李巍.浅谈建筑设计管理存在的问题及对策[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2017(08):8-9.
- [2]张磊.浅谈建筑设计管理存在的问题及对策[J].科技创新与应用,2017(19):131-132.
- [3]沈涛.浅析建筑设计管理中存在的问题及对策[J].建筑知识,2017,37(06):118+125.
- [4]钟东儿.试论工民建施工的工序质量控制[A].建筑科学,2010(07):113-114.
- [5]符东臣,韩阳.工序质量控制对工民建施工的影响[A].ValueEngineering, 2010(24):564-565.