

建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨

彭 杰

重庆联盛建设项目管理有限公司 重庆 九龙坡 400050

摘 要：建筑工程管理中，全过程造价控制具有重要意义。通过全面、系统的管理和控制，从项目决策、设计、施工到竣工验收及运营维护等各个阶段，确保工程造价在预定范围内得到有效控制。这不仅能精确控制成本、防止浪费，提高经济效益，还能优化资源配置、控制项目风险，推动企业可持续发展。因此，实施全过程造价控制对于建筑工程管理水平的提升和企业的长远发展具有至关重要的作用。

关键词：建筑工程管理；全过程造价控制；意义

引言：在建筑工程管理领域，全过程造价控制作为实现项目经济效益与社会效益最大化的关键手段，日益受到广泛关注。它贯穿于项目生命周期的每一个环节，从源头上把控成本，优化资源配置，降低项目风险。本文旨在深入探讨全过程造价控制的概念、特点及其在建筑工程管理中的重要意义，以期为建筑企业提供有效的成本控制策略，促进项目管理水平的全面提升和行业的可持续发展。

1 全过程造价控制的概念及特点

1.1 全过程造价控制定义

全过程造价控制是从工程项目整个生命周期的角度出发，对工程造价进行全面、系统的管理和控制。这一控制过程贯穿项目决策、设计、招投标、施工、竣工验收及运营维护等各个阶段，旨在确保工程造价在预定的范围内得到有效控制，以实现工程项目的经济效益和社会效益最大化。全过程造价控制不仅仅关注施工阶段的成本控制，而是从项目初期就进行科学的投资估算和可行性研究，以确定合理的工程造价预算。随着项目的进展，全过程造价控制还会对设计方案进行优化，确保设计方案在满足功能需求的同时，实现成本的最小化。在招投标阶段，全过程造价控制会制定公平、公正的招标文件，并通过合理的评标方法，选择出价格合理、技术实力强的施工单位。在施工阶段，全过程造价控制会严格监督工程进度和工程质量，确保施工过程中的成本不超预算，同时还会对变更和签证进行严格控制，避免不必要的成本增加。在竣工验收阶段，全过程造价控制会对工程进行严格的审计和结算，确保工程成本的真实性和准确性。

1.2 主要特点

(1) 投资决策的科学性：全过程造价控制注重在项目决策阶段进行科学的投资估算和可行性研究，确保投

资决策的科学性和合理性。通过收集和分析大量的市场数据和技术资料，结合项目的实际情况，制定出合理的工程造价预算和投资计划，为项目的后续实施提供可靠的依据。(2) 成本控制的全过程性：全过程造价控制强调对工程造价的全面控制，从项目决策到竣工验收及运营维护等各个阶段都需要进行严格的成本控制。通过制定合理的成本控制目标和措施，确保项目在各个阶段都能按照预定的成本计划进行实施。(3) 资源配置的优化性：全过程造价控制注重优化资源配置，确保资源的最大化利用。通过科学合理的资源规划和调度，实现人力、物力、财力等资源的优化配置，提高资源的使用效率，降低工程项目的成本。(4) 风险控制的预防性：全过程造价控制强调对工程项目风险的预防和控制。通过建立健全的风险管理机制和措施，及时发现和解决潜在的风险问题，确保工程项目的顺利实施。

2 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

2.1 提高经济效益

(1) 精确控制成本，防止浪费。全过程造价控制的核心在于对项目成本进行全面、精细的管理。从项目策划、设计、施工到竣工验收，每一个环节都需要进行严格的成本控制。通过精确的预算、核算和审计，企业可以实时掌握项目的成本动态，及时发现并纠正成本超支的情况。这种精细化管理有助于防止资源浪费，确保每一分钱都用在刀刃上，从而提高项目的经济效益。(2) 提升项目经济效益。全过程造价控制通过对成本的精确控制，有助于降低项目的总体成本。在成本降低的同时，项目的质量并未受到影响，甚至可能因为更合理的资源配置而得到优化。这种成本效益的提升，直接体现在项目的经济效益上。通过优化成本结构，企业可以获得更高的利润回报，从而增强自身的经济实力和市场竞争力^[1]。

2.2 优化资源配置

(1) 合理配置与调度资源。全过程造价控制强调对资源的合理配置与调度。在项目策划阶段,企业需要根据项目的实际情况和市场需求,制定科学的资源计划。在施工过程中,企业需要密切关注资源的消耗情况,及时进行调整和优化。这种动态的资源管理,有助于确保资源的有效利用,避免资源闲置和浪费。(2) 积极影响项目进度和质量。资源的合理配置与调度对项目的进度和质量具有积极的影响。当资源得到充分利用时,项目的施工进度将得到有效保障。同时,由于资源的优化配置,项目的质量也将得到更好的控制。因为企业可以投入更多的资源用于质量控制和监管,从而确保项目达到预定的质量标准。

2.3 控制项目风险

(1) 风险评估与控制。全过程造价控制不仅关注项目的成本,还涉及项目风险的管理。在项目策划和设计阶段,企业需要对项目的潜在风险进行全面评估,并制定相应的风险控制措施。在施工过程中,企业需要密切关注风险的动态变化,及时调整风险控制策略,以确保项目的顺利进行。(2) 降低项目风险水平。通过全过程造价控制,企业可以及时发现并应对项目中的潜在风险。这种风险控制有助于降低项目的整体风险水平,确保项目的顺利实施。同时,由于风险控制措施的及时实施,项目的损失也将得到有效控制,从而保障企业的经济利益。

2.4 促进企业发展

(1) 提升成本管理水平和竞争力。全过程造价控制对于企业的成本管理水平和竞争力具有显著提升作用。通过实施全过程造价控制,企业可以建立起一套科学、完善的成本管理体系,实现对项目成本的全面、精确控制。这种成本管理能力的提升,不仅有助于企业降低项目成本,提高经济效益,还有助于企业在激烈的市场竞争中脱颖而出,获得更多的市场份额和利润回报^[2]。(2) 推动企业可持续发展。全过程造价控制还对企业的可持续发展具有推动作用。通过精确控制成本、优化资源配置和控制项目风险,企业可以在保证项目质量和进度的同时,实现经济效益的最大化。这种经济效益的提升,可以为企业的长期发展提供充足的资金支持和资源保障。同时,全过程造价控制还有助于企业形成良好的成本控制意识和风险管理意识,为企业的可持续发展提供有力的保障。

3 建筑工程全过程造价控制的实施策略

3.1 建立完善的造价管理体系

(1) 构建科学的造价管理制度和专门的造价管理部门。科学的造价管理制度是造价管理体系的基石。它应包含成本预测、成本控制、成本核算、成本分析等关键环节,并明确各阶段的任务、责任与流程。在制度构建时,需考虑项目的实际情况、市场环境及企业战略目标,确保制度的合理性与可行性。为了有效执行这些制度,企业还应设立专门的造价管理部门。该部门应具备独立性、专业性和权威性,负责全面协调与管理项目的造价工作。部门内部应细分职责,如成本预测员、成本控制员、成本核算员等,以确保各项造价管理工作的有序进行。(2) 明确造价管理目标的重要性。明确的造价管理目标是确保造价控制效果的关键。这些目标应具有可衡量性、可实现性和挑战性,并与项目的整体目标相协调。在设定目标时,需充分考虑项目的功能需求、建设标准、市场环境等因素,确保目标的合理性与科学性。同时,企业还应将造价管理目标纳入绩效考核体系,通过定期评估与反馈,激励各部门和人员积极参与造价控制工作,确保目标的实现。

3.2 强化设计阶段的造价控制

(1) 限额设计在设计阶段造价控制中的应用。限额设计是一种有效的造价控制方法。它根据项目总投资限额,对设计方案进行约束和优化,以确保设计方案在经济上合理可行。在限额设计中,设计师需充分了解项目的功能需求和建设标准,结合市场环境和技术条件,合理设定各阶段的投资限额。同时,在设计过程中,需不断对设计方案进行优化和调整,确保设计方案在满足功能需求的同时,实现成本的最小化。(2) 多家竞投和专家评审等优选设计方案的方法。除了限额设计外,企业还可以通过多家竞投和专家评审等方法来优选设计方案。多家竞投可以激发设计团队的创新能力和竞争意识,从而提出更加优秀的设计方案。在竞投过程中,企业需明确设计任务和要求,制定合理的评标标准和方法,确保选择出最优的设计方案。专家评审则是对设计方案进行专业评估和优化的重要手段。企业可以邀请相关领域的专家对设计方案进行评审,从专业角度对方案的技术可行性、经济性、创新性等方面进行评估。专家评审不仅可以提高设计方案的质量,还可以为后续的造价控制工作提供有益的参考^[3]。

3.3 加强施工阶段的造价管理

(1) 施工阶段成本控制管理体系的构建方法。施工阶段的成本控制管理体系应包括成本预测、成本控制、成本核算和成本分析等关键环节。在体系构建时,企业需充分考虑项目的实际情况和市场环境,制定合理的成

本控制策略和目标。同时,企业还应建立成本控制责任制度,明确各部门的成本控制职责和权限。通过定期评估与反馈,及时发现和解决成本控制中的问题,确保成本控制目标的实现。(2)合同管理、工程变更控制和劳务分包队伍成本控制等具体措施。在合同管理方面,企业需加强合同条款的审核与谈判工作,确保合同条款的合法性和合规性。同时,在合同履行过程中,需密切关注合同执行情况,及时发现和解决合同履行中的问题。在工程变更控制方面,企业需建立严格的工程变更审批制度,明确工程变更的流程和权限。对于确需变更的工程项目,需进行充分的论证和评估,确保变更的合理性和经济性^[4]。此外,企业还应加强对劳务分包队伍的成本控制。在选择劳务分包队伍时,应进行全面的市场调研和评估,选择信誉良好、技术精湛、价格合理的分包队伍。同时,在与劳务分包队伍签订合同时,应明确双方的权利和义务,约定合理的工程价款和支付方式。

3.4 推行全过程的造价咨询服务

(1)委托专业造价咨询机构进行全过程造价咨询服务的优势。委托专业造价咨询机构进行全过程造价咨询服务具有显著优势。首先,专业造价咨询机构拥有丰富的造价管理经验和专业知识,能够为企业提供全面、专业的造价咨询服务。其次,专业造价咨询机构通常具备独立性和客观性,能够为企业提供客观、公正的造价咨询意见。此外,专业造价咨询机构还可以根据企业的实际情况和需求,量身定制个性化的造价咨询服务方案,满足企业的不同需求。(2)如何提升造价管理的专业性与准确性。专业造价咨询机构通过提供全过程造价咨询服务,可以显著提升造价管理的专业性和准确性。首先,专业造价咨询机构能够对项目的各个阶段进行深入的造价分析和预测,为客户提供准确的成本估算和预算。其次,专业造价咨询机构能够协助客户制定合理的成本控制策略和目标,并对其进行有效的监督和控制。最后,专业造价咨询机构还能够为客户提供专业的造价审核和结算服务,确保造价数据的准确性和可靠性。

3.5 引入信息化管理手段

(1)信息化管理手段在造价管理中的应用。信息化管理手段在造价管理中的应用包括以下几个方面:一是建立工程造价数据库。通过收集、整理和分析历史项

目的数据信息,建立工程造价数据库,为未来的造价预测和核算提供参考依据。二是应用工程造价软件。通过应用工程造价软件,可以快速准确地进行造价计算、分析和预测等工作。三是建立项目管理信息系统。通过建立项目管理信息系统,可以实现对项目全过程的实时监控和管理,提高造价管理的效率和准确性。四是利用大数据分析技术。通过利用大数据分析技术,可以对大量的造价数据进行挖掘和分析,发现造价变化的规律和趋势,为造价管理提供科学依据。(2)使用工程造价软件和建立项目管理信息系统等信息化手段的重要性。使用工程造价软件和建立项目管理信息系统等信息化手段对于提高造价管理的效率和水平具有重要意义。首先,这些信息化手段可以大大提高造价计算的准确性和效率,减少人为因素和错误对造价结果的影响。其次,这些信息化手段可以实现造价数据的共享和协同工作,提高团队成员之间的沟通和协作效率。最后,这些信息化手段可以实现对项目全过程的实时监控和管理,及时发现和解决潜在的问题和风险,为项目的顺利进行提供有力保障。

结束语

综上所述,全过程造价控制是建筑工程管理中的一项核心任务,它不仅能够显著提升项目的经济效益,还能优化资源配置,有效控制项目风险,为企业的持续健康发展奠定坚实基础。随着建筑行业的不断发展,全过程造价控制的重要性将愈发凸显。因此,建筑企业应加强对全过程造价控制的研究与实践,不断创新管理方法,提升管理水平,以更好地应对市场挑战,实现企业的长远发展。最终,推动整个建筑行业向着更加高效、绿色、可持续发展的方向迈进。

参考文献

- [1]靳雪强.建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策探究[J].居业,2021,(10):153-154.
- [2]李宁.建筑工程造价全过程控制中的问题及策略探究[J].居业,2024,(06):60-62.
- [3]付金玉.建筑工程造价管理中项目全过程造价控制分析[J].低碳世界,2024,(04):69-70.
- [4]路永民.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].房地产世界,2024,(08):80-81.