

房屋建筑工程施工现场管理的优化策略探析

伦红香¹ 梁富刚² 徐云³

1. 山东通海建设集团有限公司 山东济南 250003

2. 中天昊建设集团股份有限公司 山东东营 257061

3. 山东省经纬招标造价咨询有限公司 山东济南 250000

摘要: 近些年,我国经济有了飞速发展,各个行业都有了迅猛提升,特别是建筑行业更是得到了社会各方的关注。随着人们经济水平的提升,人们对于房屋建筑工程质量要求不断提升,这就需要加强房屋建筑工程施工现场的管理水平,采取针对性措施对于施工现场管理进行优化。本文主要分析房屋建筑工程施工现场管理优化策略,希望能够对相关人士有所帮助。

关键词: 房屋建筑; 施工现场管理; 优化策略

引言

随着社会经济的发展,建筑行业的竞争日益激烈。近年来,建筑企业的施工管理水平不断提高,但施工现场管理仍然存在许多问题。施工现场管理至关重要,它会直接影响施工进度和施工质量。不断优化施工现场管理,有助于提高施工质量和效率。在开展施工现场管理工作时,管理人员不仅需要提高知识水平、技术水平,还需要优化管理措施。同时,管理人员还需要明确施工安全与施工质量之间的联系。施工企业必须从工程实际出发,根据实际环境,有针对性地制定施工现场管理制度,并且不断加强施工管理,从而提高工程质量打下坚实的基础。

1 建筑工程实施现场管理的重要性

1.1 提高建筑工程施工质量

施工现场是建筑工程项目的主要建设场地,各项施工活动的开展、计划的落实都围绕施工现场进行。实施现场管理能够提高建筑工程施工质量,为建筑工程的整体安全性与稳定性提供保障,有效防止一些施工问题的发生。通过现场管理,对各个施工环节的技术运用、材料运用和人员安排等进行规范化的监管,对照施工计划严谨执行施工任务,能大大提高建筑工程质量。另外,开展现场管理工作可以有效确保施工安全。针对事故问题常发的关键点采取重点管控措施,管理人员对各个施工环节给予监督,包括检查施工材料的规格、施工设备的功能、施工技术的规范性等,有效规避安全隐患的

发生,保证施工现场得到有效控制,提高建筑工程项目的安全性与稳定性。

1.2 提升建筑工程施工利润

经济效益是建筑企业项目施工中所追求的目标之一。为确保经济效益,需要控制好各项施工成本,以最合理的成本投入做最优的施工安排,达到理想的施工效果。通过实施现场管理工作可以有效提升建筑工程的施工利润,使经济价值尽可能最大化。强化现场管理即对施工材料、施工设备、施工人员和施工工序等进行严格的细节把控,让施工材料得到充分利用、施工人员得到合理安排、施工工序也得到有序设置,使各项施工所需资源实现合理配置与利用,有效避免资源的浪费问题,为建筑企业节约大量施工投入费用^[1]。通过现场管理工作的开展,针对各个施工环节的成本管理也会更严谨。费用的支出和应用将予以严格审查,并跟踪记录费用的使用情况,可有效降低施工成本,确保建筑工程施工的经济效益扩大化。

2 房屋建筑工程施工现场管理中存在的问题

2.1 房屋建筑施工现场管理忽视安全问题

在房屋建筑现场施工中,许多房屋建筑企业只注重房屋建设项目的经济利益,而未根据建设项目设计特点及施工现场的具体情况做出合理的预算安排,只考虑压缩成本,必将导致工程出现质量问题,这就使得施工人员以及建筑物后期使用存在许多的安全隐患,另一方面来说,施工企业只注重利益,不重视施工过程中的安全问题,没有对施工人员进行安全教育,对施工设备的管理和使用缺乏安全标准,也容易引发安全问题,建设项目实施将因此严重滞后。安全出现问题必然造成严重后果,更会对企业的形象产生不良影响^[2]。因此,房屋建

通讯作者: 伦红香,女,汉,1982年10月,山东省济南市,山东通海建设集团有限公司,工程师,项目经理,青岛理工大学,本科,研究方向:工程技术管理,760074720@qq.com。

筑施工企业应重视施工人员和后期房屋使用者的生命安全,把安全问题放在房屋建筑现场施工的重要位置。

2.2 安全管理不到位

安全管理是工程施工管理的重要环节。安全管理不到位,会导致施工现场混乱。建筑工程施工安全管理是工程施工顺利进行的先决条件之一。在开展安全管理工作的过程中,安全管理工作往往不全面,存在一定空白,例如安全设备存在缺陷、施工人员缺乏安全意识、安全培训不到位、职工的违规行为频繁发生、安全管理效果不明显等。另外,在施工过程中,一些施工企业的安全管理职责不明确,规章制度也不完善,容易造成管理效率低下,进而导致安全问题频繁发生。甚至有些施工企业都没有通过安全认证和评估,它们没有足够的能力来开展风险评估与风险管理。

2.3 施工人员技术能力不足

房屋建筑工程属于综合性工程,工程施工时涉及到非常多的影响因素,特别是施工人员的专业技术水平更是直接影响着工程最终建设效果。从目前情况来看,房屋建筑工程施工人员的技术能力还存在很多不足,很多施工企业对于施工人员技术能力重视不足,缺少必要的培训,长此以往,会造成施工管理水平停滞不前、技术水平逐渐落后,很难了解到前沿技术和管理模式,从而造成工程施工质量无法进一步提升^[3]。

2.4 未充分发挥她监督职能

我国的建筑行业发展的速度很快,工程项目的数量在持续增多。一般来说,工程项目的质量需要政府相关部门监管。但由于工作人员数量有限,难以充分发挥监督职能,从而导致部分问题监督不到位。由于建筑行业发展较为迅速,国家还没有对其建立起完善的规章制度,存在职责划分不明确的情况,政府部门对企业的监督效力相对较低,导致安全管理问题进一步加剧。从当前的情况来看,很多执法人员还没有真正树立起管理理念,而已有的理念不能满足当下行业发展的需求,知识能力和实践能力的不足导致监督能力受到很大的影响,从而难以减少安全管理问题的发生。

3 房屋建筑工程施工现场管理问题对策

3.1 提高安全意识

在施工管理过程中,存在许多安全隐患,这也就要求施工管理人员要切实增强安全意识,争取安全事故零发生。为保证项目安全施工,需要定期安排相关安全知识的培训课程,强化安全教育和宣传开展,要求管理人员加深对房屋建筑的安全认识,严格按照相关安全规范操作。项目施工前,要选派安全意识强、经验丰

富、专业技能强的管理人员进行现场管理,才能有效保障建设项目顺利开展,且能在施工过程中对施工人员提供支持和指导,确保建设项目有序推进。此外,房屋建筑施工现场需要张贴相应的安全告示,警示与施工现场无关的人员不能随意进入施工现场,以免造成安全事故。同时,主要管理人员还应加强安全宣传工作,向每位施工人员告知相关安全规定,并督促其在施工过程中严格遵守安全规定进行施工作业。

3.2 加强工程现场施工材料以及设备的管理力度

(1)房屋建筑工程施工时需要采取不同类型的施工材料,对于这些材料使用和过程管理对整个工程的最终质量起着非常关键的作用,尤其是房屋建筑工程的主要材料(包括钢筋、水泥、混凝土等)更是决定了工程的最终质量和安全性,所以一定要加强现场各类材料的使用和管理。首先,在材料进场时,相应管理部门一定要严格遵照标准流程对其进行检查,重点检查材料说明书、合格证以及质量证明等材料,施工方完成材料的检查之后要将合格报告呈送相应机构,相应机构再次对其进行检验,最终合格后才可以使用。同时,也要重点关注所用材料的保存期限以及使用寿命,例如某些混凝土、外加剂等材料的保存时间相对较短,一旦保存时间超出使用寿命再使用时,一定要对其实施抽样检查,确保合格之后才可以正常使用。另外,相关材料运输以及存储过程中一定要严格遵照要求实施管理,尤其是在钢质材料运输时要特别注意钢管表面防腐的保护。

3.3 加强现场管理人员技术能力培训

落实现场管理工作的重要影响因素在于现场管理人员。为实现有效的现场管理,需加强对现场管理人员技术能力的综合培训,提高其安全意识,促使其做好现场管理工作。建筑施工单位要组织现场管理人员进行技能培训学习,为其详细讲解项目施工的流程、施工技术运用的标准要求以及施工进度等,并指导其掌握一些施工设备、施工技术的具体操作方法,强化其综合能力,以便于在现场管理中能够及时识别问题、发现问题,并快速采取有效措施应对问题。同时,现场管理人员不仅要全面了解建筑工程施工的相关规定要求,也需掌握一些其他方面的知识,如人文、地理知识等,切实掌握施工现场的环境条件,从专业科学角度解决一些相关的施工问题^[4]。此外,还要提高现场管理人员的安全意识,开展施工安全知识讲座,组织施工安全演练等,使现场管理人员掌握安全应急操作技术,以便遇到实际问题时能快速做出反应,减少建筑工程施工问题发生。

3.4 加强施工技术管理

施工技术管理具有技术性和复杂性。目前,工程项目的规模不断扩大,施工技术也越来越复杂,施工技术管理工作已经成为施工现场管理中的关键环节。因此,在施工阶段,施工企业必须做好成本管理工作和总体规划工作,科学预算施工成本。施工企业应详细了解市场价格,严格控制设备成本、材料成本,保证施工技术的适用性。另外,施工技术方案必须符合施工规模、施工工期、施工技术的要求。因此,施工企业必须加强图纸设计工作和图纸审查工作。在施工过程中,施工企业应严格管理施工流程,从而保证施工的安全性。另外,施工企业还应结合实际工作情况来合理配置施工人员,从而保证管理工作的有序性。

结束语:综上所述,建设项目的施工现场管理直接关系到建设项目的质量。提高房屋建筑工程施工现场管理水平是房屋建筑工程质量的有效保证,房屋建筑工

程质量逐渐成为人们购房首要考虑的重点因素,这也关系到建筑企业形象和经济效益,对我国社会建设的健康发展也尤为重要。因此,我们必须不断完善房屋建筑工程施工现场管理,优化和处理施工现场管理中的各种问题,从而促进我国房屋建筑企业的健康持续发展。

参考文献:

[1]崔红耀.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].绿色环保建材,2020,7(12):15-17.

[2]马杰.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].居舍,2020,40(12):18-19.

[3]朱建平.建筑工程施工现场管理的优化策略研究[J].住宅与房地产,2020,26(10):88-91.

[4]张东海.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].价值工程,2020,39(7):18-19.