

浅析市政工程施工管理现状及应对策略

史 瑞

枣庄市政建设集团股份有限公司 山东 枣庄 277100

摘 要：现阶段，由于市政工程施工作业种类繁多，多数情况下需要联合作业，市政建设项目施工管理越来越多地受到关注，因而，一定要做好施工单位的现场管理工作，防止安全事故的发生，并积极使用现代管理方法来管理项目。加强对道路施工的质量控制与管理，进一步提高市政道路的质量性能，为大众的出行生活提供更为便利安全的条件。对于施工单位而言，应充分认识到实施质量管控的必要性，构建完善健全的管理机制，做好对施工人员与管理人員的专业培训工作，严格管理材料与设备，推动市政工程道路施工作业的高质量发展。

关键词：市政工程；施工现状；管理策略

引言

市政工程施工管理是一项专业、复杂的工作，在实际操作过程中必须有一支高素质的队伍。因此，在市政工的发展趋势中，有必要进行严格监管。在选拔优秀人才的过程中，要考虑市政工的发展规划和相关新项目的实施要求。在该要素的基础上，明确了相应管理人員的总数和职位，建立了不同岗位人員的适用规范。此外，对于施工基础设施发展趋势所需要的所有专业技人員和管理人員，公司还必须为其提供专业的学习平台，对其进行学习培训，正确引导市政道路工程施工管理人員、工程施工专业人土可以了解新的工程施工专业知识、专业技能和工作经验。在人事管理的过程中，还要注意提高他们在工作中的责任感、使命感、归属感。

1 市政工程施工管理的必要性

市政施工团队必须要保证市政工的质量，这就要求在施工过程中要有专门人員进行管理，如此才能使市政工的质量和施工人員的安全得到保障。由于施工现场经常会出现建筑材料摆放杂乱、机械设备随意停放的情况，会给现场的施工人員在施工过程中产生一定的阻碍，因此需要有专门的管理人員对现场施工环境进行管理。另外，在工人施工的过程中，也可能出现个别人违规操作机械设备的现象，因此需要有专业的管理人員对其进行指导与管理。在市政工程施工的过程中，相关团队注重对施工的监管将会在一定程度上建立良好的社会形象，进而使施工單位的经济效益和社会效益得到增加^[1]。因此，市政施工單位在施工的过程中需要进行适当监管，这样不仅能够帮助施工單位提高工作水平和工作质量，而且能在一定程度上

提高施工單位的经济效益。

2 市政工程施工管理的特点

市政工程施工管理中涉及到的内容有很多，这主要是因为市政工本身涉及的技术专业很多，管理方法的范围也很广。作为市政工的施工管理人員，就必须在整个实施的过程当中加强管理，确保每一个环节都有条不紊地进行。质量监督員还需要做好实时监督工作，确保市政工建设和基本建设的总体目标能够更快更好地进行，市政工建设项目的实际场景更加复杂，增加了施工难度系数。如果没有合理的管理方法和具体的指导，就会在全过程的各个阶段造成混乱，使得工程施工质量无法保证。市政工与每个人的日常生活息息相关，疏于管理方法导致的安全生产事故也比较常见，因此，社会发展对市政工有着非常高的规定。在施工过程中，不仅要尽可能的减少施工现场的噪音和扬尘，而且还要保证工的质量。

3 市政工程施工管理现状

3.1 管理人員的管理意识薄弱

在当前的市政工程施工管理中，管理人員缺乏一定的管理意识，这使得整个市政工的质量受到了严重影响。由于相关单位并不注重管理人員的选拔，导致整个管理团队的管理水平无法提升，从而在一定程度上影响了施工工的质量。当相关管理人員的管理意识较薄弱时，将无法正确认识到在市政工程施工过程中开展管理监督工作的重要性，因而出现部分管理人員消极对待管理工作的现象，使得整体施工管理水平低下。

3.2 材料与设备不合格

施工材料与设备是市政工程施工质量的根本保证，在整个市政工中占有举足轻重的作用和地位。但是，从实际情况来看，部分企业唯利是图，为了尽可能地降低成

作者介绍：史瑞，出生于1983年5月3日，汉族，女，山东枣庄人，就业与枣庄市政建设集团股份有限公司，中级工程师（市政专业），大学本科。

本,使用一些质量品质差、价格低廉的施工材料与设备,不但很难保证施工的质量,而且会大大缩减市政工程的使用寿命,给后续使用带来极大的安全隐患^[2]。其次,缺乏比较完善的监督管理制度,相关部门没有做好施工材料和设备的质量检查和监督工作,致使大量假冒伪劣的产品流入市政工程项目中,严重影响了施工质量。

3.3 施工人员安全存在隐患

当前,我国市政工程建设项目施工队伍安全存在巨大隐患,安全意识缺乏。一是,市政工程项目管理人员没有对施工队伍进行施工技术的培训,在一定程度上造成了施工队伍缺乏基本的工程专业技能;二是,一些市政工程人员为了能够在市政工程项目的具体施工中走捷径,施工队并没有按照施工操作的具体要求来进行相关操作,这样在一定程度上威胁到了施工人员的健康以及人身安全。

4 市政工程施工管理策略

4.1 强化管理人员的管理意识

目前,施工管理团队还没有形成较强的管理意识,而在今后的施工管理工作中,相关工作人员必须提高自己的管理意识。在日常的管理工作中,要想提高普通工作人员的管理意识,需要先强化相关领导的责任意识。只有施工管理的团队负责人主动加强自身的管理意识和责任意识,才能起到带头作用,从而逐步提高工作人员的管理意识。此外,相关负责人要对管理人员提出更高的要求,同时要注重选拔管理人员。通过日常工作情况,不断向员工强调管理意识,这样员工会在潜移默化地影响下提高自己的管理意识,从而提升管理能力。

4.2 加强施工材料和设备质量控制

施工材料和设备是市政工程的支柱,如果施工材料和设备出现问题,会对市政工程施工质量产生严重影响,因此,加强施工材料和设备的质量管理是市政工程施工管理中的重中之重,主要可以采取以下3种措施:

(1)在市政工程施工的开始阶段就做好充分的准备以及详细的材料和设备保障计划,安排专人进行系统、深入以及细致地调研,并且建立完善的材料和设备采购质量管理机制,从源头上防止不合格的产品流入市政工程施工现场^[3]; (2)成立采购小组,选购品质较高的施工材料和设备,在购买、运输以及储存等过程中,必须做好详细的记录、审查以及监管等工作; (3)定期安排专人做好设备的维修和保养工作,对于设备故障或者零部件损坏问题,必须及时进行解决,不但可以延长设备的使用寿命,还可以使设备保持良好的工作状态。

4.3 科学地引进施工现场管理技术

在设计阶段,施工单位应安排相关人员利用专业仪器和设备进行施工现场勘测,获得最为真实的市政施工数据,并利用信息技术对数据进行再分析、再汇总、再整理。充分地考虑经济性、实用性、美观性,根据质量控制和安全管理原则进行设计。对设计图纸当中所涉及的新设备、新材料、新工艺、新技术等进行全面梳理,加强先进的安全施工技术的应用,对存在安全隐患和问题的施工工艺进行调整^[4]。针对设计中的图纸变更问题,需对原图和重新设计的图纸进行保存,在其中详细地标注修改部分。针对改动量较大的图纸,需根据市政工程情况重新绘制,并做好变更内容、变更日期等记录。修改完成后的图纸,应根据市政工程的流程再次提交,由专业人员和相关人员对其进行检测与审核,以降低后续市政工程施工出现较大误差,或由于设计原因而造成大规模返工的现象。

相关人员还可引进基于市政工程施工的先进质量控制系统。根据事前控制机制对开工报告和施工准备工作质量进行监控;加强施工过程中对各工序、分项工程、分部工程的管理;并在施工完成之后,对竣工验收情况进行记录,全方面地管理市政工程施工各阶段所形成的档案资料。也可构建基于市政工程施工的项目质量管理平台,定期地根据工程进度自动化地推送相关信息,引导总监理工程师、建设单位、项目管理人员积极地进行交流。了解施工实际情况,并对施工中的质量验收、技术交底、安全管理等各项工作进行统筹。

4.4 做好市政工程的技术交底工作

市政工程施工管理必须充分体现专业性、专业能力和一体化发展趋势的特点。在施工过程中,因为总体目标可以实现,所以要加强理论课和施工技术交底。市政工程建设规章制度和总体规划制定后,在此类规章制度总体规划落实到位的情况下,要做好工程建设安全技术工作,确保多方面的工程建设专业知识。基于安全技术人员和管理人员可以充分掌握施工的内容,进而落实工程建设过程中的各项任务。在工程施工安全技术交底过程中,一旦发现施工产品的质量问题的,相关人员必须能够快速调整和更改,目的是为后续的施工管理方法提供大量应用。在工程建设安全勘察设计中,还要发挥勘察对提高各项工程建设质量的作用。所有工程项目的设计方案都运行在不同的工程建设设计环节,会对整体工程建设质量造成不同程度的危害。工程建设环节的危害将涉及工程建设量的计算和预测分析,以及工程建设设计规范、施工工艺的制定、施工工艺的选择等。在工程建设环节,要做好完整的设计交底、技术具体指导、

产品质量问题解决、变更方案的审批和变更等工作。

5 结束语

综上所述,相关人员必须要以提升市政工程质量为目标,不断地进行反思和总结,构建全新的质量控制体系和安全管理体系。根据工程需求进行相关设施和材料的采购,对其质量和综合性能进行全方面检测。有效降低施工过程中的事故隐患与风险发生的几率。要具备长远性和大局性的眼光,将质量控制工作与安全管理任务贯穿到市政工程施工的各阶段。深入研究质量控制与安全管理之间存在的联系,积极地引入先进的信息技术与核心科研成果,以此为助力开展质量控制与安全管理工

作,使市政工程施工质量再上新台阶。

参考文献:

- [1]赵文辉.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程建设与设计,2020(6):241-242.
- [2]张建,王刚.谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].河南建材,2020(01):43-44.
- [3]刘德远.市政给排水施工工程的质量预防和控制分析[J].中国设备工程,2021(07):20-21.
- [4]吴春娇,张莉萍.市政工程施工项目管理与控制分析[J].居舍,2020(36):109.