

浅析建筑工程管理中的全过程造价控制

郭娟娟

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

摘要: 社会经济的发展带动了建筑行业的不断进步,而在建筑工程中,工程项目的造价会受到很多外部因素的影响,所以采取行而有效的手段措施来控制建筑工程全过程造价是非常有必要的。通过采取科学合理的造价控制手段措施,不仅可以明显减少施工成本,从而创造更多的经济效益,而且还能够进一步优化完善项目的管理,确保能够安全施工。

关键词: 建筑工程管理;全过程造价控制;改进措施

引言:在建筑工程中,造价控制与管理工作占据至关重要的地位,造价控制与管理的水平会在一定程度上决定整体工程所投入的经济成本,与工程建设单位经济效益之间具有密切的关联^[1]。所以为了切实做好建筑工程管理,强化监督工程成本控制水平,有必要在建筑工程当中积极融入全过程造价控制对策,实现对于建筑工程各个环节以及流程造价的科学管控,促进建筑工程各环节井然有序地向前推进,确保整体工程达到高质量竣工的预期。

1 全过程造价控制概念

建筑工程管理中,全过程造价控制是对整个建筑项目的工程造价进行合理管控。这项工作要求工作人员对每个工作环节了如指掌,同时要连通各部门各环节之间造价情况,在既定的总工程造价基础上,每个环节须对整体负责。各环节采用较为折中的方式,合理定价,且总造价在一个合理范围之内,使得资源有效利用、避免浪费、保证企业利润在正常水平,甚至通过全过程造价控制达到提升企业利润的目的。全过程造价的重点难点便是建筑工程本身的复杂性,任何一个环节或分项工程出现造价不准确或失真,都会对整个造价造成难以预估的影响,甚至会造成工程造价事故。例如某一环节为了确保自身质量或者追求前期工程造价预算的充足性,在工程之初便将造价定得比实际需求高,导致其他环节预算空间大幅度减少,出现预算不合理现象。为此在工程造价之初,各环节各单位要对整体负责,在自身工程造价环节可预测范围内尽可能做到务实、求准,并且采取严密的监督管控措施,以保证全过程造价真实有效。

2 全过程造价管理中存在的问题

2.1 准备工作不到位

准备工作不到位,是很多企业在造价管理中普遍存在的问题。主要是因为管理意识不足,或是不知道如何

准确导致的,如果对项目的了解不够充分,或是造价管理工作意识不健全,只注重眼前效益,并未统筹全局进行考虑。在这种情况下,不仅无法发挥造价管理的作用,还会影响工作开展效率。

2.2 忽略了阶段的全过程造价控制

一些企业往往认为建设工程重点在于工程的施工进度,所以会追求缩短工期,导致施工管理与控制无法更好的实现,反而对工程的正常运营带来严重的影响。例如在地质情况、地下管线及其他构筑物对工程可实施性的影响方面,容易对建筑工程的成本提高存在两种因素的影响:其一不严格按照施工的正常流程与规范施工;其二并未十分重视对工程造价的管理与控制。这两种因素也对工程造价全过程的实施带来严重的影响,导致其不能得到有效的落实。显而易见,工程造价的重要性不仅会对施工效益产生影响,而且在一定程度上还会限制建筑企业的稳步发展。

2.3 施工现场管理存在的问题

在实际施工的限制下,施工现场一般是固定的,在指定的施工现场,为了遵守施工现场的安全距离,大型车辆在现场规定位置放置^[2]。现场建筑材料的储存,由于建筑材料量大,地域有限,提前规划日常的工作量和建筑材料量,尽量权衡建材的数量、运输次数和储存的时间,确保控制和成本管理不会影响项目的有效实施,不会延误项目的进度,实现高效工作,实现最大的经济效益。

3 建筑工程管理中全过程造价控制的运用策略

3.1 决策阶段的造价控制

科学的决策能够为后续工作的顺利开展奠定坚实基础,想要让事前决策更加科学,应准确把握以下两点:①要基于实事求是的原则,了解建筑工程项目的真实情况,全面收集工程有关的数据信息,合理确定投资

预算,从而提升整个项目的可行性。造价管理人员要对造价信息的真实性进行审核,避免出现盲目投资、投入资金超出预算等情况,这会为工程后续的开展带来严重阻碍。②要加强对项目造价文件内容的审核,确保其中各项信息精确无误。造价文件是造价管控的指导性文件,如果资料出现遗漏或错误,会为有关单位带来巨大的经济损失。

3.2 设计阶段造价控制

在建筑工程设计阶段也需要积极融入全过程造价控制,通过这样的措施才能有效达到降低工程资金投入、强化工程建设质量的目标:(1)需要在设计阶段充分考虑到建筑工程的各个工艺流程、施工进度以及所选取的施工技术,同时对于工程材料选择、人员配置、施工机械设备选择等拥有全面的掌握,之后融入全过程造价控制,有效降低建筑工程所投入的经济成本。(2)设计单位需要加强实地勘察,保障设计方案与实际施工环境之间充分契合,保障施工的顺利进行,避免由于设计方案出现偏差而产生经济损失^[3]。(3)需要在其中委派足够的施工监理人员,要求施工监理人员积极参与到工程设计方案的审核与制定中,从而及时发现建筑工程设计阶段所存在的问题,并且有效解决其中问题,这样才能有效避免后期产生工程量变更的问题,实现对于建筑工程造价的科学控制。

3.3 招标阶段的造价控制

招投标阶段需避免恶性市场竞争情况发生。在充分发挥市场竞争的同时,科学合理地拟定招标文件,将整体的工程造价控制在一个安全水平。评标中采用专业手段,选取价格较低标的,而不是一味地以价低者优先。在招投标过程中,除不可盲目选择低价竞投者外,投标企业筛选上要避免只选取大中型企业^[4]。对于施工难度高、施工规模大、技术要求复杂的工程可选取有一定实力的大型施工单位,但为了保证资源的合理使用,对一些简单重复性工程或者小型低技术含量、劳动密集型项目,可以适量引入小型施工单位,以降低生产成本。

3.4 施工阶段的造价控制

施工环节是造价控制的关键阶段,而且这也是成本支出相对比较集中的阶段,要求相关负责造价控制的人员能够进行统筹考虑安排,确保建筑工程项目的造价能够控制在合理的范围内。建筑工程项目施工全流程的复杂程度,不同环节会涉及到方方面面的内容,而且建筑工程项目的施工周期也是比较长的,外部因素带来的影响也比较大,这些因素都会对建筑工程项目的施工成本造成很大的影响。因此在进行造价管理的过程中,需要

按照既定的要求有序开展实施工作,做好材料设备等方面的预算审查以及采取控制质量的手段措施,确保施工设备以及施工材料能够满足既定的施工要求,避免由于材料、设备的质量问题而导致建筑工程项目最终的建设质量受到影响,确保能够按照既定的施工进度来开展,确保成本能够符合既定的预算。因此,需要安排专门人员对施工材料以及设备进行质量管理,并对施工设备进行常态化的检查,确保其使用性能。此外,在建筑工程项目施工中控制成本,需要提高对施工方法变更的重视程度,第一时间进行控制以及审核工作,最大程度地减少由于施工变更而导致出现成本增加的问题,需要预先做好相应的处理工作^[5]。要建立健全责任分配制度,下放建筑工程项目施工管理的权责,由专人对施工内容进行负责,按照既定的要求来完成对工程项目变更的审批工作。最后,还要建立专门的部门来对建筑工程项目的施工进行监管,通过好地保障建筑工程项目施工建设的质量水平。

3.5 竣工阶段的造价控制

在工程竣工结算过程中,相关人员应严格审查施工过程中的所有工程量及成本支出等数据,核算人工、材料、机械等项目成本,并进行分析,以计算工程数量和现场作业之间的关系,作为质量控制的一部分,如果在隐蔽或关键项目中出现低估或误判,工程造价人员必须进行彻底审查,并分析项目的结算费用,提高整个项目的经济效益。

4 提升工程全过程造价管理水平的策略

4.1 利用现代化手段

目前很多企业都意识到了全过程造价管理的重要性,也采取了相应的手段。但是就实际情况来看,企业的造价控制方式十分单一,存在千篇一律的问题,不能随着工程项目的开展而灵活应变,难以充分发挥其真正的作用。因此,可利用现代化技术打造信息化造价管理平台,将工程开展过程中每个阶段的成本支出、预算执行等录入到系统中。信息化平台消除了各部门之间的信息壁垒,不仅实现了企业内部的资源共享,还为全过程造价工作的开展提供了更大便利。此外,还可将企业整体的成本管控目标按照要求落实到各部门、每个工作人员身上,并将造价作为绩效考核的重点指标之一,将考核结果和造价管理人员薪酬挂钩,充分调动其工作热情和积极性。

4.2 提升人员综合素质

造价管理人员是全过程造价的主要落实者,有关单位要加大人才引进力度,加强和高校以及专业机构的合

作。可考虑到全过程造价管理的实际工作需求，定期对从业人员开展专业技能培训，强化其专业能力。可开展多样化的培训活动，比如专题讲座、知识竞赛等，让其了解造价管理的重难点以及工作要求。

结束语：针对现代建筑工程项目，造价控制是项目建设全过程的重要环节。注重造价管理能够在很大程度上促进建筑企业的持续发展，不合理的造价控制在实践过程当中不仅会影响项目的经济效益，还会使企业错失中标机会，不利于企业的发展。因此，企业应重视在保证项目质量和进度的基础上，通过全过程造价控制将工程建设成本控制到最小，从而促进企业经济目标的实现，为企业的健康持续发展创造条件。

参考文献：

- [1]邢治国，梁作平.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].全面腐蚀控制，2020，34（9）：46.
- [2]李静宜.论建筑工程管理中的全过程造价控制[J].工程技术研究，2021，1（5）：165.
- [3]王园园.建筑工程管理中的全过程造价控制分析[J].工程技术研究，2020，5（1）：143.
- [4]冯瑾.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义研究[J].城镇建设,2021(5):2.
- [5]郭明顺.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].建筑工程与管理,2020,2(9):3.