

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理探究

王彦峰

八冶建设集团有限公司 甘肃 金昌 730000

**摘要：**目前，随着建筑工程管理方法的深入发展，我国的建筑工程行业单位已将其广泛应用到建筑工程施工中。建筑工程管理方法的创新性对建筑工程的质量与应用效果等可以产生重要影响。文章介绍了建筑工程管理创新以及绿色施工管理方法探究的重要价值，分析其制约要素，探究具体的建筑工程管理创新和绿色建筑施工管理方法，希望能够促进我国建筑行业实现良好发展。

**关键词：**建筑现场管理；创新应用；绿色施工管理

## 引言

为追求更高的经济效益，建筑行业不断创新施工技术与管理方法。然而，在国家宏观政策的引导下，一味追求经济收益已经不符合建筑行业发展的现实需求。在这种背景下，绿色工程管理模式应运而生，该模式在追求建筑工程经济效益最大化的基础上，强调环境效益。通过应用绿色管理理念、做好资源节约、无污染施工等措施，尽可能降低建筑施工对周围环境的负面影响，在保护环境的基础上，将工程的经济效益最大化。目前，国内建筑行业关于绿色工程管理的创新应用，尚处在探索阶段，缺乏经验与创新。鉴于此，研究建筑工程中绿色工程管理的创新方法，具有重要的现实意义。

## 1 绿色施工理念和建筑工程管理的内涵

### 1.1 绿色施工的内涵

近年来，随着我国整体建筑产业的快速发展和完善，绿色施工理念已经得到了大部分人的认可，为建筑行业所接受。在绿色理念下，建筑自身是实现经济和社会双重发展的主要措施，也是全面推动建筑产业做到可持续发展的前提。绿色环保理念最主要的思想是重视人与自然的协调发展，体现了建筑自身的绿色效能。引进先进的施工技术，能够降低自然的影响和能源消耗，做到降低成本、稳定效率，从而实现社会发展。

### 1.2 绿色施工理念下的建筑工程管理

与传统施工相比，绿色施工理念下的施工模式具有很强的指向性。传统施工主要进行粗放型的管理和经营，在管理过程中缺乏对环境问题的重视，极易出现环境污染等一系列问题，但绿色理念发展模式则会呈现良好的经济效益和社会效益。换言之，绿色理念的发展和注入，使用新型节能材料，可以有效保证工程质量，创造社会效益。建筑企业自身需要不断创新理念，吸收新型节能建材，这样才能在保证工程质量的同时，实现人

与自然的和谐发展。目前，建筑企业对于绿色施工的认知程度明显不足，相关部门需要全面加强教育力度，提高企业的环境意识，防止企业在实施环保的过程中走弯路，促进建筑工程管理的创新和发展<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理创新的制约要素

### 2.1 安全管理制约要素

建筑工程管理创新的核心为安全管理，没有建筑工程的良好安全管理效果，建筑工程管理创新的效果就得不到良好体现。建筑企业在开展工程管理工作时，如果没有将安全管理放在核心位置，会导致建筑工程管理创新的良好效果得不到发挥，建筑工程的实用性得到质疑，失去管理创新的意义。建筑企业在开展建筑工程管理创新的工作中，应该先根据其具体的创新内容制定出安全管理的制度，并将安全管理的具体规定充分应用在每一个具体的建筑工程管理工序中，保证建筑工程管理工作的安全属性，为提升建筑工程的安全性提供有效支持。

### 2.2 施工技术不够先进

目前，农民工在施工主体中的占比较大，他们往往缺乏较强的专业能力，使得整体的建设水平提不上来。所以，项目管理人员必须在建筑工程施工中增加对施工人员的技术培训，将先进信息技术运用起来，加强对集体施工理念的落实，为建筑工程的有序开展创造良好条件，例如：实行绿色科技创新，在绿色管理体系中做好建筑工程施工管理工作；采取建筑工程施工管理手段，为经济建设与环境保护的同步开展奠定稳固基础。

### 2.3 施工环节消耗过多资源

建设项目是需要消耗大量能源的，但在绿色项目管理的模式下，这种情况会得到明显改善。由于建设项目绿色施工管理缺乏足够的实施力度，现阶段，建设项目在建设、实施方面都需要巨大的能耗来支撑。施工企业对建设项目绿色管理的重视程度较低，使得绿色管理在

整个施工环节都很少生效。因此,施工企业应尽可能以耗能小的建筑设施作为首选,以提高节能设备的占比,将能耗控制在最低范围内<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑绿色施工管理的方法探究

#### 3.1 建筑绿色施工管理的材料选择方法探究

建筑工程施工中绿色属性有所降低的关键所在往往是建筑施工单位的材料选择不过关。就绿色施工管理而言,材料选择的绿色性是其实现的重要手段。因此,建筑企业在开展建筑绿色施工管理的过程中,应该将管理措施的重心放到对建筑施工材料的选择上。不论是建筑施工材料的质量标准还是绿色属性,建筑施工单位均应该严格按照标准来进行选择。建筑施工单位在开展工作的过程中经常会因为经济性因素而选择一些价格较低的材料,这种做法无可指摘,但是建筑企业应该在衡量价格的同时保证建筑材料的应用质量,维护良好建筑工程质量的同时满足建筑工程环保性的要求。

#### 3.2 培育专业管理人才

3.2.1 宣传绿色施工管理理念。通过集中培训、在线学习等方式在施工前进行员工培训,提升施工管理人员对绿色工程管理的重视程度。正式开始施工后,在施工现场要以广播、视频等方式,定时进行绿色工程管理理念宣传,进一步强化施工管理人员对绿色工程管理的重视,确保绿色工程管理的贯彻落实。

3.2.2 重视管理岗位人才培养。通过制度设计、加强监督等方式,严格要求管理岗位工作人员,避免因懒惰、粗心导致绿色管理出现漏洞,影响绿色工程施工效果。

3.2.3 建筑施工企业要将可持续发展理念融入企业的发展规划、企业文化中,让员工从潜意识里重视绿色工程管理,并在日常行为中做好可持续发展的准备。

3.2.4 将一部分盈利投入到新型材料的研发中,带动建筑行业创新研发新型材料与新型施工技术的行业风气,尤其是建筑行业龙头企业,要有社会责任感,带动下游企业、中小型企业实现产业改革,以带动整个行业的绿色环保意识的形成<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 优化管理标准

有关人员要制定科学的管理标准和机制,重视绿色工程管理观念,提高管理标准,形成系统的、科学的管理体系。具体来讲,可以重点从两方面入手。一方面,企业要加强建筑工程施工内容和施工情况的深入了解,精确地划分建筑工程建设过程中的不同任务,根据不同任务做好绿色管理标准的合理制定,保证绿色管理措施可行,保证工作人员可以高效落实这些任务。另一方面,管理人员需要加强应用相关规范和政策,及时更改

和调整不合理之处,切实提高绿色施工水平。

#### 3.4 科学使用绿色环保材料

就当前的情况而言,我国施工企业还存在诸多管理问题亟需解决。从大量的施工案例中可以看出,很多企业过于重视经济效益,经常会在管理方面缩减成本。在材料管理中,为节约成本也选择一些劣质材料,其质量无法得到保障,材料的应用也会对环境以及人的身体健康造成危害。由此可见,开展绿色施工管理是十分必要的,在实践中,首先,要合理购置建筑材料,结合建筑的需求列出采购清单,采购人员结合施工需求,遵循货比三家的原则选择质量过关的材料。其次,在选择材料的过程中,关注材料的成分,选择一些有害物质含量较低的材料,降低对于环境以及人体的危害<sup>[4]</sup>。

#### 3.5 强化水资源管理

随着建筑行业的持续性发展,城市当中出现了很多的大规模建筑,这种大规模建筑工程建设往往会涉及到很多资源,资源浪费现象也十分严重,而水资源的浪费问题更加突出。面对这种情况,需要强化对于水资源的管理,提高水资源的利用率,从而节约资源与成本,便于获取经济效益。在管理实践中,水资源的管理可以采取如下措施。其一是控制各个环节的用水量。在用水的过程中可以安装一些小流量节水型设备,实现对于水资源应用的有效控制。其二是处理工业废水,进行再利用。可以在施工现场设置污水收集池,这些水经过沉淀、消毒等处理之后,可以将其利用在一些对水质要求不高的环节,例如设备的清洗、施工现场的降尘等,在节约水资源的同时还可以改善现场的施工环境。

#### 3.6 节能环保技术

绿色化、生态化是未来建筑行业发展的主要趋势,是贯彻落实绿色工程管理价值观的重要途径,是保证建筑节能环保效果的基础。想要切实达到建筑工程绿色环保,就要加强各种环保施工技术的合理应用。比如管理人员可以优先选择绿色节能设备,将建筑的能源消耗量减小,达到节能的效果,同时可以通过消耗指标确定建筑物的能耗情况,采取合理的办法进行控制。又如建筑工程中可以积极利用太阳能取暖、太阳能发电、地源热泵等技术,加强清洁能源的应用<sup>[5]</sup>。

#### 3.7 综合分析不利因素,消除安全生产隐患

3.7.1 认真分析施工工程地质情况,根据施工地质中可能引发的施工重点、难点问题,制定针对性的应对措施,必要时召集行业内专家进行施工方案评审,改进施工工艺,提高施工技术,确保施工安全。

3.7.2 施工单位应及时监控工程现场的气象条件,如

遇大风、暴雨等恶劣天气，应立即停工，待天气转好后再恢复施工，切不可因赶工期进度而冒险施工，增加施工的危险性。

3.7.3 建筑施工企业应重视调动现场管理人员的主观能动性，积极应对施工现场的安全问题，认真排查施工现场可能存在的安全隐患，发现问题及时处理，确保施工现场各工艺环节安全有序进行。

#### 结束语

综上所述，在现代建筑工程管理中，需要进一步推广和应用绿色工程管理理念，积极引入绿色环保施工技术和施工材料，将绿色工程管理理念的作用和价值切实发挥出来。相信在国家、企业和每位工作人员共同努力下，我国建筑行业会朝着绿色环保方向获得健康稳定的

发展。

#### 参考文献：

[1]于帅.建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J].农家参谋, 2020(9): 126.

[2]高杰.建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J].四川水泥, 2020(4): 116.

[3]续三宝.建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].四川水泥, 2020(5): 109.

[4]苏永林.建筑工程中绿色工程的价值观及其创新对策[J].四川水泥, 2020(8): 203, 205.

[5]崔世杰.绿色工程管理的特征及其创新对策[J].住宅与房地产, 2020(24): 133.