

# 建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施

丛琳

北京住总第一开发建设有限公司 北京 100101

**摘要:**在建筑工程施工过程中,需要通过科学化的管理手段及管理措施,做好施工现场管理的各项工作,充分发挥建筑工程项目管理的作用与价值,从根本上提高建筑工程的质量与安全,促进建筑行业的稳定发展。

**关键词:**建筑工程;项目管理;施工现场管理

## 引言

不断优化施工现场管理,有助于提高施工质量和效率。在开展施工现场管理工作时,管理人员不仅需要提高知识水平、技术水平,还需要优化管理措施。同时,管理人员还需要明确施工安全与施工质量之间的联系。施工企业必须从工程实际出发,根据实际环境,有针对性的制定施工现场管理制度,并且不断加强施工管理,从而为提高工程质量打下坚实的基础。

## 1 建筑工程实施现场管理的重要性

### 1.1 提高建筑工程施工质量

施工现场是建筑工程项目的主要建设场地,各项施工活动的开展、计划的落实都围绕施工现场进行。实施现场管理能够提高建筑工程施工质量,为建筑工程的整体安全性与稳定性提供保障,有效防止一些施工问题的发生。通过现场管理,对各个施工环节的技术运用、材料运用和人员安排等进行规范化的监管,对照施工计划严谨执行施工任务,能大大提高建筑工程质量。另外,开展现场管理工作可以有效确保施工安全。针对事故问题常发的关键点采取重点管控措施,管理人员对各个施工环节给予监督,包括检查施工材料的规格、施工设备的功能、施工技术的规范性等,有效规避安全隐患的发生,保证施工现场得到有效控制,提高建筑工程项目的安全性与稳定性。

### 1.2 提高成本控制水平

因为基于施工现场管理工作的实施来看,主要是就整个施工过程进行全过程管理,这也在施工过程中每一个施工环节都能够得到合理监管与控制,保证在每一个环节落实过程中,所投入成本都得到合理的使用,实现资源的优化配置,这对于当前工程项目的建设成本管理工作来讲是具有积极作用与意义的。而对于整个项目的管理来看施工现场开展的管理工作,对于提高成本控制具有重要的作用,能够使项目的整体成本控制工作更加合理,而且更加高效<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题分析

### 2.1 建筑材料问题

目前,建筑工程项目管理过程中对于材料和施工设备的管理还存在一些问题,导致施工现场管理不能全面落实,影响建筑工程建设质量。同时,在建筑工程中,一些施工单位没有及时认识到施工现场管理的重要作用,在施工现场出现材料随意堆积等情况,影响施工材料质量,并在一定程度上增加了建筑工程成本损耗,不利于建筑企业的可持续发展。

### 2.2 质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而,在实际工作中,许多建设单位往往只重视经济效益,却没有充分认识质量管理的重要性,从而导致建筑工程质量问题频繁出现。各个施工企业的管理水平和措施存在一定的差异。管理基础差异较大,会导致管理效率差异,从而增加施工现场管理的难度。建筑工程管理的涉及面较广,它是一种特殊的项目管理。在施工现场管理过程中,施工质量缺乏控制是一个不容忽视的问题。在施工管理过程中,施工企业对建材、施工设备、施工人员、施工技术都有着严格的要求。然而,从实际情况来看,许多施工企业没有落实施工质量管理工作的,例如,建材质量及规格不符合施工标准要求、施工设备管理缺乏专业性、施工人员的施工水平较低<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工现场存在安全隐患

在建筑工程施工中,为了减少建筑成本,部分施工单位降低施工现场管理力度,且管理工作过于形式化,对建筑工程后续施工环节造成很大影响。在建筑工程施工现场,部分安全隐患问题不能得到及时处理和解决,可能会造成安全隐患问题进一步扩大,从而降低建筑工程建设质量与安全,影响建筑工程的正常施工。

### 2.4 管理人员的整体管理意识不强

管理人员侧重于关注施工现场的完成进度及关键施工环节,对施工全过程缺少统筹管理意识,现场管理工

作效果有待提升,如施工材料随意堆放,施工人员过于集中、分配不合理,施工过程中的使用工具放置不合理等,不仅对施工现场的环境造成了影响,还带来许多安全隐患,威胁现场人员的安全<sup>[3]</sup>。

### 3 建筑施工现场管理工作建议

#### 3.1 施工现场制度建设

在施工现场施工环节当中,所选择的施工工艺流程以及施工技术方法是否科学合理和准确,对于工程项目的施工质量都会产生严重的影响,所以在建筑工程项目的施工现场管理工作当中,应当就施工工艺以及施工技术进行严格的控制管理。在施工现场当中所进行的工艺技术控制管理工作,需要根据所建设工程项目对于施工现场工艺和技术的相关要求进行,在满足施工现场工艺技术及管理控制管理要求和标准的基础之上,利用施工建设项目的施工组织实施,对整个施工项目实施过程中的建设速度和建设质量以及成本控制工作进行保证。在进行施工工艺和施工技术的控制工作过程中,主要就是需要结合项目施工现场的施工任务接受与合同签订以及施工准备和施工组织实施等多个阶段,进行全面的控制管理工作。

#### 3.2 加强施工技术管理力度

建设工程中应加强对施工技术管理的重视程度,积极转变管理观念和管理模式,采用现代化施工技术,进一步提高建设工程质量和建设水平。与此同时,在施工现场管理过程中,要保证施工技术和施工工艺的有效性,实现对施工进度控制和管理。通过加强施工技术管理力度,合理应用 BIM 技术,对建设工程项目进行分析与研究,将施工进度、施工成本等多方面内容结合起来,加强对施工设计图纸内容的分析和掌握,直观地了解建筑工程施工技术的要求和标准,做好施工技术交底。此外,在应用 BIM 技术的工程中,需要对建筑工程中的施工技术标准、施工布局等信息进行分析,以确保施工项目的实际进度与预期进度一致,加强建筑工程各部门之间的沟通与交流,从而提升建筑工程施工现场管理水平<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 优化安全管理措施

安全管理是工程建设管理的重要环节,安全管理工作应贯穿于施工全过程。同时,施工企业需要保证安全管理工作的有效性、针对性、完善性,并且优化安全管理措施。另外,施工企业还需要积极开展专业培训,从而增强施工人员的质量控制意识与安全施工意识。在施工现场安全管理过程中,施工企业必须加强机械设备管理,以免造成安全问题。施工企业应采取有效的安全措施,杜绝安全事故的发生。另外,施工企业需要建立应急响应机制,确保安全事故发生时能及时、有效应对,

从而减少事故所造成的损失。

#### 3.4 加强对施工现场建筑材料的管理

(1) 切实做好建筑工程施工材料管理工作,确保施工材料质量符合建筑工程建设标准和要求,避免因施工材料质量问题而对现场管理工作造成影响。(2) 根据建筑工程的建设情况,明确工程施工材料的采购要求,及时掌握施工材料市场价格,杜绝有质量问题的施工材料进入建筑工程施工现场,提高施工材料的安全性和可靠性。(3) 在对施工材料管理的过程中,需要保证施工材料供应的稳定性,确保材料货源的充足,并做好施工材料的存储工作,减少施工材料浪费,提高建筑工程建设质量,促进施工现场管理工作顺利开展<sup>[5]</sup>。

#### 3.5 加强现场管理人员技术能力培训

建筑施工单位要组织现场管理人员进行技能培训学习,为其详细讲解项目施工的流程、施工技术运用的标准要求以及施工进度等,并指导其掌握一些施工设备、施工技术的具体操作方法,强化其综合能力,以便于在现场管理中能够及时识别问题、发现问题,并快速采取有效措施应对问题。同时,现场管理人员不仅要全面了解建筑工程施工的相关规定要求,也需掌握一些其他方面的知识,如人文、地理知识等,切实掌握施工现场的环境条件,从专业科学角度解决一些相关的施工问题。此外,还要提高现场管理人员的安全意识,开展施工安全知识讲座,组织施工安全演练等,使现场管理人员掌握安全应急操作技术,以便遇到实际问题时能快速做出反应,减少建筑工程施工问题发生。

### 4 结束语

综上所述,对于新时期背景下的建筑工程项目施工的来讲,因为相比较于过去无论是施工环境还是技术水平等都有了明显变化,所以施工现场的管理工作要求也要更高。通过完善现阶段建筑施工现场管理工作相关办法,提高现场管理职业水平。

### 参考文献

- [1]冷荣.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].低碳世界,2020,174(36):245-246.
- [2]郭武强.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].中国住宅设施,2018(7):37-38.
- [3]陈思东.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程技术研究,2017(7).
- [4]周文华,宋俊.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].中华民居,2019(3).
- [5]于乐群.工艺与民用建筑工程中的现场全过程施工技术管理研究[J].住宅与房地产,2020(24):120.