

# 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析

刘青岛

山东博锐电力工程有限公司 山东 济南 250000

**摘要:**网络时代的到来,加速了社会信息化发展的步伐。为了顺应时代发展的需求,电力施工项目管理机制也在施工中不断创新和调整,做好内部成本管控对企业发展起到了至关重要的作用。资金是企业生存和发展的重要保障,要想实现最大收益,就要做好成本控制与工程造价管理,让有限的资金发挥最大的作用。因此,必须提高重视,将资金支出控制在一定范围内,做好成本控制与工程造价管理,杜绝浪费现象发生,为企业实现最大创收。下面针对电力施工项目在成本管控上出现的问题作如下探讨。

**关键词:**电力工程;施工项目;经营管理;成本控制;措施分析

## 引言

经济的快速发展带动电力的需求逐渐提高,促进了电力建设的快速发展。在电力建设过程中,成本控制与工程造价管理成为保证工程质量的关键所在,同时也是降低成本的重要手段。尤其现阶段,国内电力施工项目成本控制与工程造价管理水平较低,导致在电力工程建设过程中经常出现费用超支现象。针对当前出现的问题,如果不能及时解决,不仅影响着电力企业的生产及经营,而且对于电力建设的发展造成较大的影响。鉴于此情况,电力企业需要立足于当前的实际情况,成立相应的组织机构及服务流程,健全成本控制体系,制定完善的问题解决措施,加强成本与工程造价管理,进而提高电力施工项目成本控制及工程造价管理水平,促进电力企业实现可持续发展。\*

## 1 电力工程中经营管理与成本控制特征

### 1.1 不固定性

不固定性指的是电力工程的施工项目,与其他行业不同。其有可能在全国各个地点进行施工,而这一特征也给经营管理与成本控制增加了比较大的难度。另外,施工人员也不固定,通常一个项目结束之后,施工人员随即解散,当下一个项目开始之后,会在重新对施工人员进行招聘,因此在电力工程中施工人员的流动性较强。

### 1.2 负责性

电力工程施工项目中,各项资源的分配比较复杂,施工过程中也会出现一些意料之外的状况,例如山洪、雷雨等自然形象都会增加成本支出。并且电力工程对施

工品质要求较高,施工材质更新换代时间较短,这也给成本控制带来了较大的挑战。

### 1.3 不稳定性

电力行业经济管理以及成本控制与市场环境息息相关,伴随国内经济的持续进步,各项政策也是瞬息万变,因此电力行业的成本也在随着变化。除此之外,由于我国各省市的经济差距比较大,这也致使无法对各地电力施工项目制订统一化的管理制度,继而使经验管理工作的开展出现困难。

## 2 现阶段电力工程施工项目经营管理与成本控制中存在的问题

### 2.1 管理体制无法适应市场运行需求

电力施工安装企业的管理运行体制、大部分员工意识尚残存行业垄断优越性,企业尚未适应市场化运营的转变中,企业长期以来一直倡导的社会责任、奉献服务压制了市场化经营意识的转变,加上企业存续时间长、存在各种较难解决的历史遗留问题,追求利润、注重收支盈利的意识非常欠缺。管理体制多年来虽有部分改革,但仍远远不能满足市场化运营的需求。在竞争日益激烈的市场中,工程质量可靠的优点无法弥补决策周期长、工程价格高、运营成本高、市场拓展少等等的弱势。

### 2.2 不能科学地编制工程项目的成本与工程造价计划

从现阶段的成本管控模式来看,大部分电力施工项目单位会根据实际情况制定分析表或者结合偏差管控来提高电力施工企业的成本预算管理效率。表格分析的办法和偏差管控主要参考依据为招标资料或合同条款,结合电力施工项目的实际状况及综合特征将目标逐层分解,从细节上加强管控。在项目的成本预算工作中,如果无法彻底贯彻相关技术要求,成本预算结果与实际严重不符,不但不能成为整个项目顺利运行的保障,反而

**通讯作者:**刘青岛、男、汉、1981、学历:本科、毕业院校:燕山大学、研究方向:电力工程、邮箱:liuqingdao@trenergy.ltd

给现场施工带来诸多不利影响<sup>[1]</sup>。

### 2.3 造价成本管控制度不全

在电力施工过程中,其项目的顺利实施,在很大程度上取决于造价成本管控制度,在造价成本管控制度建设中,施工单位未能够给予造价成本管控制度建设足够的重视,导致造价成本管控制度不够健全,同时存在很多漏洞。此外,虽然部分施工单位拥有完善的成本管控制度,但是在制度的具体实施过程中出现诸多问题,其中执行力度不足成为主要问题,导致该制度趋于形式化,造价成本管控制度的优势难以得到很好的发挥。

### 2.4 资金回笼不及时

从目前的实际情况来看,大部分电力工程项目规模都比较大,需要投入大量的资金成本。同时,电力工程项目本身也是一项极为复杂的工程内容,往往包含了多个方面。电力建筑安装工程施工企业在许多基础性建设工程,尤其是事关民生的电力安装工程项目中,往往存在工程款项回收周期长、甚至无法回收的情况。易造成大量的成本垫支,现金流短缺。从外部原因来看,涉及电力企业社会责任意识;从内部原因来看,工程款催收与工程进度管理未能定时定点定量结合,造成工程实施与资金回收脱节。电力施工安装企业缺乏相关的责任落实机制及责任考核机制。另外,通过法律武器维护企业权利的意识也较薄弱。

## 3 电力施工项目成本控制与工程造价管理策略分析

### 3.1 加强成本核算

从成本控制与造价管理的角度来讲,通常需要强化成本核算工作的开展。在成本核算过程中,主要从财务部与项目部着手。为了进一步加强成本核算,则需要做好以下方面工作:人才成本核算属于非固定成本,在经济全球化的时代背景下,企业的发展应当注重发挥人才的作用,在电力施工项目的实施过程中,一旦出现人才方面的流失,将会造成给施工项目带来严重威胁,对于施工成本造成较大的影响,导致出现成本浪费等现象。机械设备核算属于固定成本,当前很多大型机械化设备在电力施工项目中得到了应用,随着机械化程度的不断提升,使得电力项目的技术水平得到提高,机械化程度的提高使得电力项目的造价比较高,应用的范围也具有局限性,容易造成成本浪费的现象。鉴于当前这种情况下,在成本核算的过程中,应当提升成本核算工作的科学性,提高企业的成本核算水平,进而提高企业经济效益,促进企业实现全面发展<sup>[2]</sup>。

### 3.2 转变意识,建立工程项目资金回收考核机制

首先,建立工程款项催收责任制,落实到人,切实

对焦部门和个人的工作流程与工作标准规范,严格把控工程进程,形成有效的约束机制;其次,加强工程款日常通报、回收考核,严格把控工程建设的成本问题,变成成本日常成本管理方案,明确工程建设的具体环节,提高工程建设效益;最后,加强法律维权意识,必要时动用法律武器维护企业正当合法权利。同时,做好合同管理工作,针对参与方权利义务进行统筹,明确参与方责任,一切按照法律法规与合同内容来履行。

### 3.3 创建管理机构并制订完善的管理制度

管理机构与管理制度是企业开展经营管理工作中必不可少的两部分。管理制度的制订需要遵循现今市场规律,如想要有效的落实各项管理制度,就需明确企业内部各个岗位的职责,并要求工作人员清除自己的工作内容。另外,管理人员还应该加强电力工程施工的监督力度,并对每个环节安排具体的管理负责人,以保证管理制度可以在基层全面实施。

### 3.4 加强成本意识与技术力量

从我国现阶段的工程施工情况来看,主要矛盾是内部的工程进度、成本管理以及工程质量等在实施阶段中无法有效协调而产生的。因此,在项目正式施工开始前,要有针对性地提升人员的成本控制意识,确保所有参与施工的人员具有高度的工作责任心和使命感,以成本控制为己任。此外,业主方给予工程充足的技术保障,施工组织方案以项目的实际情况为出发点。施工单位的确定要严格按照招标流程进行审核,中标单位无论是资质还是技术都要有足够的保障,确保工程项目按照预期目标顺利实施<sup>[3]</sup>。

### 3.5 强化企业内部控制

电力施工项目成本控制与造价管理设计到成本,往往具有一定的复杂性,涉及到机械、材料、人工费用,要想对电力施工项目成本进行有效的控制,则需要从材料费用、机械费用、人工费用方面着手。具体主要体现在:施工单位可根据成本控制的要求,合理控制施工人员的比例,针对部分必要人员,则需要加大资金方面的投入,针对部分非必需人员,施工单位可及时裁减这部分人员,通过人员方面的调配,才能够降低人工费用成本。针对材料费用控制而言,施工单位需要注重加强全过程管控,从采购、运输、收发等方面着手,对材料费用进行有效的控制。此外,机械费用的控制,在实际的施工过程中,施工单位要及时更新设备,定期对机械设备进行检查和保养,确保机械设备始终处于稳定的运行状态,降低设备的维修费用。通过对机械费用、人工费用、材料费用进行严格控制,才能够取得电力施工项目

成本控制与造价管理效果。

### 3.6 提升部门之间的沟通力度

电力工程施工比较复杂，并且施工量巨大。因此，应该对各部门的职责进行划分，如此能够显著的提升施工效率，但是部门之间的沟通成本就会随着增加，所以应该建立起完善的沟通机制，定时的组织各部门召开协调会，在会议上对相关工作进行讨论，如此便能够有效控制沟通成本<sup>[4]</sup>。

结束语：综上所述，随着电力行业的快速发展，使得电力企业面临着紧张的竞争压力，电力企业要想实现长足发展，则需要注重强化对施工项目成本控制。其中成本控制与造价管理处于相辅相成的关系，只有实现二者之间的相互协调发展，才能够提高造价管理的质量水平，在充分保证电力施工项目质量基础上，提高电力施工项目成本控制与造价管理水平。为了实现当前这一目

标，则需要电力企业强化合同管理控制工程成本，强化企业内部控制，做好综合方面的考虑，这样才能够降低企业的生产成本，提高企业的经济效益，进而促进电力企业实现全面发展。

### 参考文献

- [1]蒋伟.电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施分析[J].中国战略新兴产业, 2020(8).
- [2]何永康.探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J].通讯世界, 2014(9).
- [3]李巧珍.探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J].现代经济信息, 2017(22).
- [4]刘祥龙.电力施工企业标准成本测算及分析研究——以日照地区电力施工企业为例 [J]. 齐鲁珠坛, 2018(05): 34-37.