

建筑工程招标投标管理的风险及预防措施

任菲菲

济源市城投工程管理有限公司 河南 济源 459000

摘要：招投标工作是现阶段建筑工程项目的重要组成部分，在建筑工程项目实际施工建设过程中，如果没有全面落实招投标工作，不仅会对工程项目实际施工进度产生影响，甚至会出现停工等情况。为此，文章简要阐述建筑工程招标投标管理原则，着重研究建筑工程招标投标管理的风险，并提出相应的预防措施，以供参考。

关键词：建筑工程；招投标管理；风险及预防措施

引言

对建筑工程招标投标工作开展风险管理，能够帮助建筑工程高质量、顺利地发展，其效果与质量也会对工程整体质量产生较大影响。因此，对建筑工程招标投标管理的风险及预防措施进行详细研究，有助于保障建筑工程施工的顺利进行。

1 建筑工程招标投标管理原则

首先，组织性原则。建筑工程招标投标工作是一项有计划、有组织的商业性活动，因此要确保该活动在规定的流程和时间中开展，严格按照相关法律法规制度，确保遵循组织性的原则。相关部门借助科学合理的方式开展建筑工程招标投标工作，不仅能够确保信息的有效传递，同时还能够降低舞弊情况出现的概率，提升该项工作的公平性。

其次是法律性的原则。我们国家实施依法治国的基本方略，也正是在该因素的影响下，建筑行业在实际开展招投标管理工作时要在法律制度的基础上进行，严格按照法律条款工作，确保招标制度中具备公平、公正以及公开等三个特点。只有通过此种方式才能够确保招投标工作顺利的开展，保障招标结果科学合理。

最后是程序性的原则。招投标工作会对建筑工程的进度以及整体质量等方面产生较大的影响，所以在实际开展招投标工作时，要严格按照法律规章知识进行，确保招标现场中的单位都具备相关资质，严格按照相关流程开展招投标工作。

2 建筑工程招标投标风险的影响因素及预防意义

2.1 风险概述

在建筑工程项目实际施工过程中，出现风险可以借助制定工程担保或者是保险等方式对风险开展转移或者是分散等工作，但是这种情况并不代表能够解决或者是避开出现的风险。对于建筑工程施工风险来说，有可能是项目本身还有可能是外部因素，所以在实际开展招投标工作时，相关工作人员要借助科学合理的方式开展风险

因素评估工作，比如其中部分风险，可以采用转移、分散等方式改善，但如果是经济风险、自然风险、工作人员风险以及设计风险等是无法开展转移或者是风险工作的，由于上述风险中具有大量的不确定因素，为了将这个问题改善，相关部门要聘请专业的建筑工程管理队伍，开展风险识别和控制等工作，从而确保该项目可以顺利的开展^[1]。

2.2 风险控制意义

在我们国家经济不断快速发展的背景下，建筑行业中的竞争也变得越来越激烈，也正是由于该因素的影响，导致建筑工程招标投标管理工作的风险已经成为工程施工主要的影响因素。因此，相关部门要做好招投标管理风险控制工作，将企业损失降低，实现经济利益最大化。

建筑行业施工和其他行业相比具有难度大、复杂性以及风险大的特点。所以建设工程项目在实际进行施工时，往往会收到外部各种因素的干扰。因此，招投标风险控制工作也就变得越来越重要。在实际开展招投标工作时，要确保合同内容具备相应的规范性以及合理性，合同管理风险一般分成客观、主观两个部分。在实际开展招投标合同管理时，各种各样的问题都会出现，所以，相关部门要将风险评估工作做好，控制并预防合同管理中的风险。通过风险控制逐渐提升建筑企业在行业中的竞争力，为其长远发展奠定坚实基础。

与此同时现阶段招标工作的要求越来越高，不仅对建筑工程实施产生影响，还会直接影响项目的投资收益。也正由于该因素的影响，导致建筑企业之间的竞争也变得越来越激烈，提升工作积极性和严谨性，不仅能够减少施工招投标工作对建筑工程实施的影响，还能够提升企业的核心竞争力，所以说，为了帮助企业健康稳定的持续发展，相关部门要加大招投标管理的力度。

3 建筑工程招标投标的风险

3.1 存在不正当的竞争情况

在实际开展建筑工程项目招投标工作时，部分建设

企业利用不正当的手段进行竞争,不仅会对建筑市场的正规性产生影响,还会增加相关监督部门工作的整体难度,导致建筑工程项目招标市场不能健康发展。导致上述问题出现的主要因素分析如下:其一,部分建筑企业为了将自身的经济利益提升,会施加投标的报价压力,提升其中标率和竞争力。部分具备较强实力的建筑企业为了确保建筑工程的整体质量能够符合标准,其中标价格会比其他建筑企业高,为了提升竞争力,具备较强实力的建筑企业则会将施工成本降低,如果成本无法平衡,施工企业会将工程质量以及工作人员的工资降低,导致经常出现工程质量低下以及拖欠工资的情况^[2]。此外,部分恶意竞争的企业没有全面了解招标项目的实际情况,经常出现盲目报价的现象,不仅会增加后续施工的风险,还会影响工程工期。

3.2 报价风险

建筑工程招标投标工作中的投标报价风险指的是投标企业的报价和招标企业给出的预估报价之间存在较大差异,差异越大,失败的风险则会变得越大。现阶段我国国家建筑工程招标制度中非常关注招标投标报价是否准确,同时这也是建筑工程招标投标工作中最为重要的因素,如果招标单位的风险评估以及管理能力等方面存在不足,没有对该项目有一个全面认识,会在无形中增加该工作的风险。

3.3 招标文件缺少系统化

建筑工程项目中的招标文件是建筑工程合同中较为重要的部分,具备相应的法律效益,所以相关工作人员要提升重视程度。但是在实际开展招标投标工作时,由于招标文件不够细化,经常出现不完善等情况,对施工阶段产生较大影响,增加技术风险出现的概率,影响企业的经济利益。如果工程项目之间没有做好配合工作,不仅会增加施工成本,还会超出工程的预算,对企业未来的发展产生较大影响。此外,如果招标文件中没有将每个部分工程的管理制度清晰的描述出来,没有根据实际情况设计相应的责任制度,缺乏系统化,那么在今后工程项目实际施工建设过程中则无法清晰地划分责任与义务,对工程管理工作产生较大影响。

3.4 招标方存在违法行为

在实际开展招标投标工作时,如果招标方出现违法行为,如借助化整为零的方式,寻找理由规避招标,和投标企业进行串标等,不仅会影响招标投标工作的公正性,还会影响建筑行业的秩序。

4 建筑工程招标投标风险应对措施

4.1 将招标投标管理工作的规范程度提升

为了降低招标投标工作中风险发生的概率,确保招标投标工作可以顺利的开展,相关部门和工作人员要重点关注招标投标工作,提升该工作的规范程度。首先,要将实际情况作为依据建立全面的招标投标流程以及相关制度,提升文件编制工作和相关制度的规范性。在实际开展招标投标工作时,相关部门要制定完善的招标文件管理制度,并将其和建筑工程项目的特点相互结合,确保文件格式的有效性,提升招标投标工作的质量,还可以为后续工作人员审核提供帮助。相关部门要严格要求招标文件的格式,确保招标文件的合理性以及严谨性能够符合标准。其次,相关部门和业主等应当对投标单位进行严格审查,审查相关数据资料的真实性,以降低陪标和围标等情况出现的概率,提升招标投标工作的整体质量,为业主选择一个最优质的单位开展合作。再次,工作人员还要对自身进行严格监督,减少由于自身管理不足而导致违规操作的情况,降低相关单位恶意串通的可能性;业主和相关部门要将投标单位的实际情况建立相应的档案,在落实招标投标责任的同时,还能够为后续工作提供支持和帮助^[3]。最后,建筑工程招标投标工作本身具备着复杂性的特点,相关管理工作也会出现一定的管理风险。因此,相关部门要明确管理工作的流程,提升流程的规范性,有效处理突发事件,进而提升招标投标工作的工作效率。

4.2 构建专业性较强的招标投标队伍

为提升建筑工程招标投标管理工作中的风险因素分析工作水平,相关部门需根据实际情况构建一支具备较强专业能力的招标投标队伍,为招标投标活动顺利进行提供支持和帮助。首先,相关工作人员要全面了解招标投标工作的每一个环节,还要具备相应的市场业务、财务核算等方面的工作能力,以确保建筑工程招标投标工作可以完整且高效的开展。其次,要确保相关工作人员的应急处理能力符合标准,确保在开展招标投标工作时,即便碰到突发情况,工作人员也能够根据情况制定措施及时解决,从而确保招标投标工作可以有序且顺利的开展。最后,相关部门还要重点关注工作人员的保密意识和责任性,在保证建筑企业招标投标工作能够严格按照相关规章制度开展的同时,还要确保相关数据信息的安全性以及保密性,最大化地展现出建筑工程招标投标工作的严谨性和公正性。

4.3 重点关注市场经营环境并建立行业诚信制度

在实际开展建筑工程项目招标投标工作时,不论是承包商、负责招标投标的工作人员还是代理公司、相关单位都会出现违反规章制度或者是失信等情况。因此,为了提升该行业信誉的水平,形成鄙视失信、尊重诚信

的工作氛围，建筑工程行业应建设诚信体制，提升市场环境。将诚信监督平台作为依据，开展科学激励制度，出现过错必罚、功劳必奖，从而提升奖惩制度的合理性以及有序性，有效提升该行业的自律性，促进建筑工程行业健康稳定发展。

4.4 对投标风险进行科学评估

为了确保建筑工程招标投标工作可以顺利开展，施工企业需全方位分析有关数据信息和工程项目具体情况，提前预计项目的工作量以及施工成本，科学评估投标风险，选择有效的应对措施。例如，对于一些风险较小，建设周期短的招标项目，则应该选择固定标价类型。一些危险性较大，建设周期长的招标工程，可能采取调价计价的方法。

4.5 借助BIM技术

在实际开展建筑工程招标投标工作时，工作人员可以融合BIM技术，通过这样的方式，可以提升数据信息的具体性以及全面性。该项工作中，不仅包括招标和投标施工时涉及到的数据信息，还会关系到建筑工程招标和投标管理工作时，相关工作人员以及公司单位等数据信息。不仅如此，还会关系到计划设计管理要求以及招标投标资料数据准备工作等。通过这样的方式，可以为相关工作人员后续工作提供全方面的数据支持和保障，即便是在开展建筑工程招标投标管理工作时发生问题，也可以从根本上得到改善。

4.6 提升建筑工程招标投标过程的合法化

在实际开展建筑工程招标投标工作时，导致内部发生风险，主要因素是由于部分单位没有按照国家相关标准开展招标投标工作。部分单位的重点都是如何提升自身经济利益，没有按照法律规定的要求开展招标投标，致使公司无法获取到相应的数据信息。上述情况一般会发生在建筑工程招标投标财务管理工作中，此外，我们国家建筑工程招标投标管理工作时，财务管理工作中也会出现不科学，不合理的情况，对建筑工程行业今后的发展产生较为严重的影响。所以，相关部门要根据实际情况制定科学合理的措施，确保建筑工程招标投标管理工作可以合法且合理的开展。比如，可以根据企业招标投标工作实际情况，建立相应的监督管理部门，并积极构

建完善的规章制度，加大力度对工作人员开展相关知识培训。

4.7 提高投标前现场勘察工作的效果

为了将建筑工程招标投标管理工作整体工作效果提升，相关部门在实际开展投标工作之前，要借助相应的技术手段，对工程现场进行全方面的勘察，对项目实际情况进行全面了解。通过这样的方式，不仅可以提升投标价格的科学性以及合理性，还可以确保施工组织设计工作可以针对性的开展。在对其进行勘察时，要对其运输条件，施工环境以及地质，气候，环境等进行全面的了解，调整并优化投标文件，减少由于各种情况对其产生的影响。

4.8 做好招标投标人才管理工作

在实际开展建筑工程招标投标管理工作时，要将招标投标环节实际情况作为依据合理的划分工作人员，相关部门也要加大力度对招标投标工作人员开展培训，将工作人员的专业能力以及综合素养提高，借助新型的技术手段，与相关公司，企业等进行交流。在实际开展培训工作时，要将建筑工程行业实际发展情况以及工程项目特点作为依据，从而在根本上提升该项工作的工作水平。

结语

总而言之，建筑工程项目招标投标工作不仅是一项有流程、有组织严格按照规定开展的交易活动，同时也是建筑行业发展的重要渠道。采用相应的管理措施仔细分析建筑工程招标投标管理中风险因素，提升其管理水平，有效提升企业的风险管控意识，使得企业决策、管理工作更加规范化以及科学化，为建筑项目建立一个安全环境的同时，从根本上提高建筑企业的经济利益，从而推动建筑企业健康稳定的发展。

参考文献

- [1]胡蝶.建筑工程招投标管理的风险及预防措施[J].工程建设与设计,2023(23):265-267.
- [2]张小红.建筑工程招投标管理的风险及控制措施[J].金融文坛,2023(2):63-65.
- [3]詹少彬.建筑工程招投标中的风险管理措施研究[J].工程技术研究,2022(24):107-109.