

建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨

李燕玲 杨 驰

浙江省建工集团有限责任公司 浙江 杭州 610000

摘 要：本文探讨了建筑工程管理中全过程造价控制的重要性及其意义。通过分析投资决策、设计、招投标、施工及竣工验收等各个阶段造价控制的关键内容，阐述了全过程造价控制对提高经济效益、提升工程质量与安全、缩短建设周期及增强市场竞争力等方面的积极作用。还提出了实现全过程造价控制的有效策略，为建筑工程管理提供参考。

关键词：建筑工程管理；全过程造价控制；经济效益；工程质量；市场竞争力

引言：随着建筑行业的快速发展，市场竞争日益激烈，建筑工程管理中的造价控制成为企业提升竞争力、实现可持续发展的关键。全过程造价控制作为一种科学的管理方法，贯穿于项目的始终，对于优化资源配置、降低建设成本、提高工程质量具有重要意义。

1 建筑工程管理中全过程造价控制的基本内容

1.1 投资决策阶段的造价控制

（1）市场调研与需求分析：市场调研为投资决策奠定坚实基础，通过搜集并分析市场需求、竞争对手和目标客户等信息，为项目定位提供明确方向。需求分析则细化项目需求，确保功能、规模和技术与市场需求相匹配。造价控制人员需结合调研结果，预估投资规模，避免盲目投资引发的成本超支。（2）投资估算与风险评估：投资估算是基于项目需求、设计方案和市场环境等因素的初步总投资预测，是项目决策和后续造价控制的关键依据。风险评估则识别、分析和量化项目实施中的潜在风险，为制定应对策略提供支撑。通过投资估算与风险评估，项目投资规模得以科学、准确确定，为后续造价控制提供有力保障，确保项目在预算范围内顺利推进。

1.2 设计阶段的造价控制

（1）设计方案优化：设计方案优化旨在满足项目功能需求的同时，通过技术创新和结构优化等手段降低工程造价。造价控制人员需紧密配合设计人员，对方案进行经济性评价，提出优化建议，以实现成本最小化。（2）设计变更管理：设计变更管理规范了设计过程中因各种原因需对原方案进行修改或调整的流程。造价控制人员需严格审查设计变更，评估其对工程造价的潜在影响，并采取相应措施，确保变更的合理性和必要性，避免不必要的成本增加。（3）限额设计原则：限额设计是在确保项目功能与质量达标的基础上，依据核准的投资估算约束初步设计，再用已批准的初步设计总概算指导后续设

计。各专业领域需遵循分配的投资限额进行设计，严格把控不必要的变更，确保总投资限额不被突破。

1.3 招投标阶段的造价控制

（1）招标文件编制：招标文件是招投标活动的依据，其编制质量直接影响到招投标活动的顺利进行和工程造价的控制。造价控制人员需参与招标文件的编制工作，明确工程范围、技术要求、质量标准、计价方式等关键条款，为后续工程造价控制提供法律保障。（2）工程量清单与报价审核：工程量清单是投标报价的基础，其准确性和完整性直接关系到工程造价的准确性。造价控制人员需对工程量清单进行认真审核，确保无遗漏、无错误。还需对投标人的报价进行合理性分析，避免恶意低价中标导致的工程质量问题。（3）合同条款与造价相关约定：合同条款是约束双方行为、保障双方权益的重要文件。造价控制人员需对合同条款中与造价相关的内容进行仔细审查，如合同价格类型、变更调整方式、结算方式等，确保合同条款的公平、合理和可操作性。

1.4 施工阶段的造价控制

（1）施工组织设计审查：施工组织设计是指导施工活动的重要文件，其合理性直接影响到施工效率和工程造价。造价控制人员需对施工组织设计进行审查，评估其对工程造价的影响，并提出优化建议。（2）工程变更与签证管理：工程变更和签证是施工阶段常见的造价调整方式。造价控制人员需对工程变更进行严格审查，评估其对工程造价的影响，并采取相应的应对措施。还需加强签证管理，确保签证的真实性和合理性^[1]。（3）材料与设备采购管理：材料与设备是构成工程造价的重要组成部分。造价控制人员需对材料和设备的采购进行全过程监督和管理，确保采购价格合理、质量可靠。还需关注市场动态，及时调整采购策略，降低采购成本。（4）工程款支付与结算：工程款支付与结算是施工阶段造价控

制的重要环节。造价控制人员需严格按照合同条款和工程进度进行工程款支付和结算工作,确保工程款的支付与工程进度相匹配,避免超付或欠付现象的发生。

1.5 竣工验收与结算阶段的造价控制

(1) 竣工验收标准与程序:竣工验收标准是判断工程质量是否合格的重要依据。造价控制人员需参与竣工验收工作,确保工程质量符合合同要求。还需关注验收程序是否合规、合理,避免因验收不当导致的造价纠纷。(2) 竣工结算审核:竣工结算是项目最终造价的确定环节。造价控制人员需对竣工结算进行认真审核,确保结算数据的准确性和完整性。还需对结算过程中出现的争议进行妥善处理,确保结算工作的顺利进行。(3) 造价后评估与反馈:造价后评估是在项目竣工验收后,对工程造价控制效果进行总结和评价的过程。造价控制人员需结合项目实际情况,对造价控制工作进行全面评估,总结经验教训,提出改进措施。

2 全过程造价控制对建筑工程管理的意义

2.1 提高经济效益

(1) 优化资源配置:在全过程造价控制的过程中,项目管理者需要根据项目的实际情况和市场需求,对人力、物力、财力等资源进行科学合理的配置。通过优化资源配置,可以确保项目在关键环节得到充分的资源支持,避免资源浪费和闲置现象的发生。这不仅有助于降低项目的建设成本,还能提高资源的利用效率,从而实现项目的经济效益最大化。(2) 降低建设成本:全过程造价控制的核心目标之一是降低项目的建设成本。通过在设计阶段进行方案优化、在施工阶段加强成本控制、在结算阶段进行精细核算等措施,可以实现对项目建设成本的全面控制。这些措施不仅有助于减少不必要的开支和浪费,还能提高项目的成本效益比,为项目的可持续发展奠定坚实基础。(3) 提升项目盈利能力:在全过程造价控制的基础上,项目管理者可以更加准确地预测项目的收益情况,从而制定出更加合理的盈利策略。通过提高项目的收入水平和降低建设成本,可以显著提升项目的盈利能力。

2.2 提升工程质量与安全

(1) 确保设计标准与施工规范:在全过程造价控制的过程中,项目管理者需要加强对设计文件和施工图纸的审核和审查工作。通过确保设计标准与施工规范的符合性,可以避免因设计缺陷或施工不当导致的工程质量问题。还可以加强对施工过程中的质量检查和验收工作,确保工程质量符合设计要求。(2) 加强施工过程中的质量控制:在施工阶段,全过程造价控制要求项目管

理者加强对施工过程的监控和管理。通过加强对施工材料、设备、工艺等方面的质量控制,可以确保施工过程中的质量稳定可靠。还要加强对施工人员的培训和考核工作,提高他们的质量意识和技能水平,从而进一步提升工程质量。(3) 降低质量与安全事故风险:全过程造价控制还有助于降低质量与安全事故风险。通过加强对设计、施工、验收等各个环节的监控和管理,可以及时发现和消除潜在的质量与安全隐患。还可以建立健全的质量与安全管理体系和应急预案,确保在发生质量与安全事故时能够及时有效地应对和处理,从而保障项目的顺利进行和人员的安全。

2.3 缩短建设周期

(1) 合理规划施工进度:在全过程造价控制的过程中,项目管理者需要根据项目的实际情况和市场需求,合理规划施工进度^[2]。通过制定详细的施工计划和时间表,可以确保项目在预定的时间内完成。还要加强对施工进度监控和评估工作,及时发现和解决进度延误的问题。(2) 减少施工中的延误与停工:全过程造价控制要求项目管理者加强对施工过程中的协调和沟通工作。通过加强与施工单位、设计单位、监理单位等各方之间的沟通和协作,可以有效减少施工中的延误和停工现象。还要加强对施工过程中的风险管理和应对措施制定和实施工作,确保项目在面临风险时能够及时有效地应对和处理。(3) 提高项目整体效率:通过全过程造价控制,项目管理者可以更加全面地了解项目的实际情况和需求,从而制定出更加合理的施工计划和资源配置方案。这不仅可以提高施工效率和质量水平,还能减少不必要的浪费和开支,从而进一步提升项目的整体效率。

2.4 增强市场竞争力

(1) 提升企业品牌形象:全过程造价控制要求项目管理者在项目管理过程中注重质量、安全、效率等方面的表现水平。通过不断提升这些方面的表现水平,可以为企业树立良好的品牌形象和口碑。这不仅可以提高企业的知名度和美誉度,还能吸引更多的客户和合作伙伴,从而为企业的发展提供有力的支持。(2) 满足客户多样化需求:在全过程造价控制的过程中,项目管理者需要密切关注客户的需求和反馈意见。通过加强与客户的沟通和协作工作,可以及时了解客户的需求变化和反馈意见,并根据实际情况进行相应的调整和改进。这不仅可以满足客户的多样化需求和提高客户满意度水平,还能增强企业的市场竞争力。(3) 在市场中占据有利地位:通过全过程造价控制,企业可以不断提升项目的经济效益、工程质量、建设周期等方面的表现水平,从而

在市场中占据有利地位。这不仅可以提高企业的市场份额和盈利能力水平，还能为企业的发展提供更加广阔的空间和机遇。

3 实现全过程造价控制的有效策略

3.1 建立完善的造价管理体系

(1) 明确各阶段造价控制目标：在项目启动之初，应根据项目的整体预算和市场需求，明确各阶段的具体造价控制目标。这些目标应具有可衡量性、可实现性和挑战性，以便在项目执行过程中进行有效的监控和评估。(2) 设立专门的造价管理部门或岗位：为确保造价控制的连续性和专业性，应设立专门的造价管理部门或岗位。这一部门或岗位负责编制和执行造价控制计划，监督项目各阶段的成本支出，及时发现和纠正偏差。

(3) 制定详细的造价控制流程与制度：制定详细的造价控制流程与制度是确保造价控制工作有序进行的重要保障。这些流程和制度应涵盖项目预算的编制、审批、执行、监控和评估等环节，确保每个环节都有明确的操作规范和责任分工。

3.2 强化成本控制意识

(1) 提高全员成本控制意识：通过培训、宣传和教育等方式，提高全体员工对成本控制的认识和重视程度。让员工明白成本控制不仅关乎企业的经济利益，更关乎项目的成功和个人的职业发展。(2) 定期开展成本控制培训与教育：定期组织成本控制相关的培训和教育活动，提高员工的专业技能和知识水平。这些活动可以包括成本控制的理论学习、案例分析、经验分享等，以便员工更好地理解和应用成本控制知识^[3]。(3) 设立成本控制激励机制：为了激发员工参与成本控制的积极性，可以设立成本控制激励机制。通过设立奖励基金、表彰优秀成本控制案例等方式，对在成本控制方面表现突出的员工进行奖励和表彰。

3.3 加强信息化建设

(1) 利用BIM技术进行造价管理：BIM技术是一种先进的数字化建模技术，可以实现对建筑项目的全生命周期管理。通过利用BIM技术，可以实现对项目成本的精确预测、实时监控和动态调整，从而显著提高造价控制的效率和准确性。(2) 建立造价数据库与信息平台：建

立造价数据库与信息平台，可以实现对项目成本数据的集中管理和高效利用。这一平台可以包括成本数据的录入、查询、分析、报告等功能，以便项目管理者随时掌握项目的成本情况。(3) 实现造价数据的实时共享与分析：通过实现造价数据的实时共享与分析，可以加强项目各方之间的沟通与协作。这不仅可以提高项目管理的效率和质量，还可以及时发现和解决成本控制方面的问题。

3.4 优化合作与沟通机制

(1) 加强与设计单位、施工单位、监理单位等的沟通与协作：在项目执行过程中，应加强与各方的沟通与协作。通过定期召开会议、交流信息、协调问题等方式，确保各方对项目成本的理解和控制目标保持一致。

(2) 定期组织造价管理会议与协调会：定期组织造价管理会议与协调会，可以及时解决造价控制过程中出现的问题和争议。这些会议可以包括成本控制计划的执行情况、成本偏差的分析与调整方案等内容的讨论和决策。

(3) 及时处理造价管理中的问题与争议：在造价控制过程中，难免会出现一些问题和争议。为了确保项目的顺利进行和成本控制的实现，应及时处理这些问题和争议。通过加强沟通、协商和调解等方式，寻求各方都能接受的解决方案。

结束语：全过程造价控制是建筑工程管理中的关键环节，对于提高项目的经济效益、工程质量、建设效率及市场竞争力具有显著作用。通过建立完善的造价管理体系、强化成本控制意识、加强信息化建设及优化合作与沟通机制等策略，可以有效实现全过程造价控制的目标。未来，随着技术的不断进步和管理理念的不断创新，全过程造价控制将在建筑工程管理中发挥更加重要的作用，为建筑行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]李宁.建筑工程造价全过程控制中的问题及策略探究[J].居业,2024,(06):160-162.
- [2]付金玉.建筑工程造价管理中项目全过程造价控制分析[J].低碳世界,2024,14(04):169-171.
- [3]路永民.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].房地产世界,2024,(03):80-81.