

# 工程项目管理中全过程造价控制的措施

孙 辉

迪尔集团有限公司 山东 济宁 272000

**摘要:**在工程项目中,造价管理是必不可少的重要内容。高效的造价管理能够合理降低工程项目建设成本,从根本上提升工程项目的经济效益和社会效益,推动工程项目的建设与发展。因此,需要提高对工程项目造价管理的重视程度,充分发挥出造价管理的作用和价值。基于此,本文主要是阐述了工程项目造价管理的相关内容,并分析了强化造价管理的有效途径,目的是为了提升工程项目效益,促进建筑事业的稳定发展。

**关键词:**工程项目;造价管理;控制措施

## 引言

工程项目造价的全过程造价控制对于工程最终质量与经济收益具有显著影响,因此在时间的推动下,工程项目全过程造价控制逐渐获取了人们的关注与重视。但是从现阶段我国部分工程企业在全过程造价管理工作现状来看,其依旧存在一定的缺陷,这些问题的存在不仅会限制建筑工程发展,并且不利于工程项目造价动态管理成效提升。

## 1 工程项目造价管理的主要内容

(1) 工程设计。工程设计是工程项目的整体性指导方案,主要包括施工组织、技术方案以及成本控制等多项内容,科学完善的工程设计方案,能够为工程项目造价管理提供基础,因此必须做好工程设计工作,在设计阶段中明确影响造价的因素,从而提高造价管理工作质量。(2) 技术方案。现代工程项目对施工技术水平要求较高,且采用不同的技术需要消耗的造价成本不同,因此在确定技术方案时,需要充分考虑造价管控。(3) 成本控制方案。因为工程项目施工所包括的项目较多,在人力成本、材料成本等方面支出较多,如果不做好施工成本方案编制,会导致成本支出增加,不利于造价控制,所以需要做好成本管控工作。(4) 施工项目。不同施工项目所产生的成本不同,因此在进行造价控制时,需要充分考虑到不同项目的单价、工程变更等,从而采用科学的造价控制方案<sup>[1]</sup>。

## 2 影响工程项目造价管理的主要因素

### 2.1 施工人员技术水平

科学的工程项目设计需要高素质的施工人员才能够顺利开展,施工人员技术水平是影响工程项目造价的主

要因素,如果施工人员的专业能力较差、技术水平不足,在工程项目施工过程中,出现错误操作或违规操作,会导致施工出现变更或返工等问题,进而导致成本增加。例如,在工程项目的混凝土结构施工中,如果施工人员操作出现错误,混凝土结构可能会出现裂缝、过度膨胀、收缩等问题,就需要对其进行拆除重新施工,从而会提高施工成本,不利于造价管理控制。

### 2.2 管理意识薄弱

一些工程施工管理队伍较重视成本效益,对全过程造价控制意识淡薄。由于过往只注重工程设计和规划施工,而忽视了工程成本控制管理的持续性,以致即使实施这个过程也起不到有效控制成本的作用,反而造成全过程造价控制管理实施过程当中的一些成本附加费用增加。另外,在工程的设计阶段设计方片面考虑工程造价,缺乏对工程技术的可行性研究,造成设计与实际情况不符。施工管理过程中的临时施工变更给整个设计团队带来了额外的工作量,同时也增加了包括管理在内的各种成本,大大降低了施工方管理效率<sup>[2]</sup>。

### 2.3 管理部门缺乏对造价管理的监管

部分建筑企业虽然能够认识到工程项目造价管理的重要性,也在建设过程中积极开展造价管理工作,但缺乏对造价管理工作的监管,难以掌握造价管理工作的实际成效,无法保证造价管理的质量和效率,不利于造价管理和建筑企业的长远发展。比如,工程项目建设过程中制定的造价管理方案没有得到切实有效的执行,工程项目仍然会发生造价管理问题。部分造价管理过于依赖决策的制订,缺乏决策实施的反馈,无法对决策进行优化,不利于造价管理水平的提高。

### 2.4 施工设计方案

在工程项目的设计方案中,必须加强对工程实际情况的前期规划,明确各项要素,采用综合性的分析方

**作者简介:**孙辉,1984年01月,男,汉,山东滕州,迪尔集团有限公司,商务经理,中级,本科,工程管理。

法,编制具有科学性和可行性的施工设计方案,避免工程项目后期施工与实际情况出现不相符的问题,否则会因施工变更而成本增加。同时,设计方案需要充分考虑工程项目投入使用后的质量以及养护成本问题,采用严格的造价管控方式对其进行设计,降低工程项目后期维护管理成本支出,有利于优化工程造价。除此之外,施工设计方案中,必须明确工程项目所使用的动力设备、机械设备等,并对选择的施工设备进行分析,保证且能够满足施工设计要求。

### 3 全过程造价控制的应用

#### 3.1 决策阶段

在我国建设项目实践管理过程当中的效果取决于对各个环节的成本控制和管理的效果。在此基础上推进建设项目全过程造价的控制绩效和管理体系,强化投资决策过程中对投资项目后续成本有效控制,以保证后续投资项目成本有效控制的管理效果。项目前期投资第一阶段的项目成本估算控制从编制项目投资成本估算报告文件、项目投资可行性调查研究、编制投资项目前期投资计划建议书等开始。在这个估算过程中,有关责任部门或估算单位必须及时收集整理、整合估算的各项有关数据资料,并根据调查取得的数据去整理估算相关指标,合理编制估算文件,最大限度地有效保证整理估算相关指标的统计准确性和估算有效性<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 设计阶段

设计阶段是工程造价咨询的重要环节。工程项目的设计人员、技术人员、监理人员都要为设计方案负责,他们应先将工程造价融入设计工作中,然后系统性地分析工程造价,制订最合理的管理方案,做好工程造价管控工作。在设计阶段,工作人员需要开展前期调研和招投标准备工作。相关调查数据显示,技术设计对工程项目造价的影响高达75%以上。施工图纸设计既是开展工程造价预算、招标报价以及合同签订等工作的前提,也是工程竣工验收的依据。因此,设计人员应当在制订施工方案时,全面分析施工现场周边环境,综合考虑工程的进度和其中影响因素,根据具体施工要求来开展设计工作,尽可能弥补项目漏洞,将成本降到最低。

#### 3.3 施工运行阶段

在实际操作中,施工人员需要做好对于工程项目的审核工作,从工程招标开始就应该处理好造价管理的问题。如果在施工过程中,因为特殊情况发生了设计变更或者工期延误等问题,需要及时进行处理和解决,若设计变更问题比较复杂,造价管理人员无法对其进行解决,则应该及时向上级部门反馈,由上级部门组织专业

技术人员进行分析。项目负责人需要切实履行好自身的监督职责,对工程项目建设运行中出现的突发状况进行详细记录,为后续的工程结算提供相应的数据支撑<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 竣工阶段

从项目管理的实践上来看,竣工阶段是全过程造价控制的尾部,但却很重要。在这一阶段要注重项目成本数据的收集和整理,建立数据积累的体系,运用信息化的工具,全面提高整体数据整理和分析的效率。将各类大型工程造价审计数据及其他相关工程辅助审计资料直接纳入工程设计信息资源管理数据的系统中,为确保工程竣工造价结算及工程审计的顺利开展提供有效的保障。此外,全过程造价控制工作人员还应及时加强与项目各参与方的沟通,掌握动态的财务信息,最大限度地提高建设工程项目竣工价款及结算项目审核方法的科学性和工作的有效性。在实际实施中,通过不断完善,提高各项工程前期竣工交付结算的会计审核工作效率,保证各项工程的正常顺利交付,从而大大减少工程造价的直接损失。

#### 3.5 提高管理人员素质

相关单位应该重视造价管理人员能力和素质的提高,定期组织其参与专项培训和学习,确保其能够了解新环境下工程项目造价管理面临的新要求,积极应用新的造价管理方法与技术,对造价管理中遇到的问题进行分析和解决。从造价管理人员自身的角度,应该勇于正视自己存在的不足,积极学习工程项目造价管理相关的专业知识和法律法规,提高自身的造价管理意识和责任意识、创新意识,明确造价管理中可能遇到的风险和问题,熟悉造价管理的基本流程和实操技能,借助多样化的会计工作方法,针对工程的成本支出情况进行分析研究,将造价管理作为工程项目发展中的一项关键内容。另外,应该打造出专业素质高、实践能力强、富有责任感的造价管理专业团队,这样才能为造价管理和控制工作的顺利实施提供良好的保障。

#### 3.6 构建完善的工程项目造价管理体系

工程项目造价管理涉及的方面较多,建筑企业需要根据实际的工程项目情况,构建完善的工程项目造价管理体系,使造价管理工作更具规范性——既能够达到理想的造价管理目标,又能够发挥出稳定的造价管理水平。完善的造价管理体系可以较好地应对各种造价管理情况,帮助建筑企业获得更高的经济效益。比如,西方发达国家的工程项目造价管理体系较为成熟,还有专业的造价咨询机构为建筑企业提供专业的造价管理服务;建筑企业可以适当借鉴西方的造价管理经验,但要与我

国的实际情况相结合,打造出符合企业自身发展的造价管理体系。只有在不同的工程项目类型中,采取不同的造价管理方式,才能充分满足造价管理需求,达到理想的造价管理目标。造价管理体系的构建还需要考量市场的发展情况,便于对造价管理细节进行灵活调整,使其适应市场的波动变化,降低市场变化对造价管理的不良影响。只有确切落实造价管理体系,才能起到有效的管理作用,并在建筑企业的长期经营过程中发挥出长效的管理优势<sup>[5]</sup>。

#### 4 结束语

综上所述,在目前建筑行业飞速发展的背景下,建筑企业需要做好工程造价动态管控工作。建筑企业只有在这项工作基础上进行优化创新,才能创造良好的经济

效益和社会效益,才能促进建筑行业健康可持续发展。

#### 参考文献

- [1]李免照.工程项目项目全过程造价控制现状及对策分析[J].企业改革与管理,2020,28(19):161-162.
- [2]牛晓南.浅谈工程全过程造价管理的关键点[J].矿业工程,2019,13(2):1-2.
- [3]解亚龙,王万齐.铁路基础设施全生命周期数据传递关键技术研究[J].中国铁路,2020(1):79-86.
- [4]刘智平,罗志刚.BIM在信号系统工程设计中的应用探讨[J].铁路通信信号工程技术,2020,17(2):16-21.
- [5]宋新新.工程项目造价管理研究[J].大连大学学报,2021,42(3).