

工程监理在项目管理中的作用探讨

吕肖肖 李 臻

济南市长清区建设工程监理中心 山东省济南市 250300

摘要:近年来,随着我国经济发展,人们的生活质量上升,为了满足社会发展需求,人们对建筑的要求越来越高,在工程建设过程中,要提高项目管理与工程监理工作,提升建筑质量。文章内容从工程项目管理与工程监理的现状出发,找出其存在的问题,并提出科学的解决措施。为此,论述了工程项目管理中,工程监理的重要性和具体的实施策略。

关键词:建筑行业;建筑工程监理;工程项目管理

引言

现如今,建筑行业的进步速度愈来愈快,这对于工程监理行业无疑起到了显著的推进作用。然而,基于建筑工程项目的作业工期比较长、施工场地作业人数和参建方也非常多,如此使得目前的监理行业不能向建筑行业提供优质的服务。如何强化工程监理工作效果,保障工程监理结果具备很强的精准性,成为各大监理单位所重点研究的内容。为了实现这些目标,在业内开始试着将工程监理、工程项目管理这两项工作相融合,从实践情况来看,效果十分理想,因而值得推广和运用。由此可见,本文对工程监理、工程项目管理,这二者之间存在的关联性展开研究,很有必要。

1 工程监理全过程管理的必要性和作用

1.1 工程监理是重要的制度保障

在我国工程监理制度已经实施了30多年,在工程建设中的重要性是非常突出的,在实际工作中要满足人们对于建筑的需要,推动城镇化的不断发展。在城市经济发展的进程中,铁路和公路的建设数量在不断增多^[1]。另外在城市中也有一些具有代表性的标志,例如北京奥运场馆和上海世博园区等,不仅凝聚了各行各业人员的智慧和力量,也包含了监理人员的辛勤汗水。工程监理有助于提高我国工程建设的质量安全以及最终的生产管理效果,彰显出独特性的建设优势,推动我国建设行业的不断发展。在当前建筑行业发展进程中,由于包含内容具有复杂性的特征,所以安全事故发生的概率也是比较高的,面临的形势仍然非常严峻,因此在实际工作中需要充分发挥监理工作本身的优势,以提高工程质量安全

为主要目标,保证实现项目的全过程控制以及监督。

1.2 控制施工进度

建筑工程建设需要投入大量时间和资金,如果某个施工环节出现质量问题需要进行返工处理,这必然会拖延施工工期,甚至影响工程质量安全。而通过严格的监理管控能够更加高效地落实进度计划,有助于保证施工进度,有助于落实每个环节的工程施工作业任务,保证在规定工期内完成施工作业。

1.3 合理配置资源

以建设单位角度来讲,监理单位需要对建筑工程施工全部过程进行监督管理,保证承建单位能够实现人员、物资、设备等各项资源的合理配置。通过落实全面监理工作能够有效控制承建单位建设成本,有助于减少浪费,有助于监督震慑施工人员,避免存在违规行为和非法利益。

1.4 对各部门工作进行有效协调

由于建设工程项目施工较为复杂,涉及较多工艺、较多环节、较多部门,专业性较强,再加上不同部门的工作职责差异较大,很容易会让他们在施工过程中鲜有沟通与交流,难以科学衔接相关施工环节。有鉴于此,工程监理部门需在各个部门之间起到“润滑剂”的作用,对各部门工作进行有效协调。

2 工程监理与工程项目管理之间存在差异的主要原因

2.1 工程监理制度缺乏科学性和完善性

通过对工程管理模式进行创新,实现现代化的工程管理体制是我国工程监理机制建设的最初目的,但是,从我国实际发展情况而言,在实际的运行过程中,由于监理单位受到市场的限制,政府相关政策以及项目施工等一系列的原因,导致工程监理人员的业务以及管理权限受到极大的限制,不利于监理工作的顺利开展^[2]。工程监理的主要工作机制受限,无法确保工程质量和工期,

通讯作者:吕肖肖,1989年10月5日,汉,女,山东省济南市,济南市长清区建设工程监理中心,监理员,助理工程师,大专,250300,452377668@qq.com,工程监理。

难以满足社会发展的需求。

2.2 管理对象

建设监理和项目管理单位的服务对象有一定区别。建设工程监理是受建设单位委托实行的针对项目施工单位的监理行为，管理对象为项目施工方。国家在工程监理方面已出台比较完善的法律法规、行业规范，在实际的工作中，工程监理单位依据法律法规和行业规范，再结合现场图纸，对施工单位进行监督与管理。同时，工程监理单位执行建设方与施工方之间签订的合同，根据合同规定的内容解决工程项目中发生的质量、安全和进度事件及争议索赔事项。

2.3 管理模式混乱

无论是工程监理还是工程项目管理，目前都存在管理模式混乱的情况，不仅起不到有效的统筹管理作用，还会增加项目建设中的不合理因素，出现延误工期或工程质量无法达标等情况^[3]。具体体现在：首先，工程监理的工作内容与工程项目管理的工作内容有重合的部分，易使管理出现分歧或管理资源不均分配等问题，造成施工工作重叠、人力与物力资源的浪费、使施工环节无法按照预计完成等影响；其次，工程监理和工程项目管理的相关工作大多以项目技术人员呈递的数据或图纸为基础，缺乏实地验证和考察，导致其对施工工作做出的指导与实际不相符，需要现实的支撑。

3 工程监理的发展措施

3.1 开展必要的进场教育

为了使建筑工程可以更加有序地开展，在实际工作中需要开展必要性的进场教育，将安全隐患扼杀在摇篮之中，从而提高实际的监理效果。在进场之前监理人员要督促现场管理人员需要开展质量教育以及安全教育培训活动，向相关施工人员和操作员讲解施工的任务以及在施工中存在的问题，通过安全教育和质量教育贯彻落实安全生产的责任方针。值得注意的是，在实际安全教育工作中需要严格遵循我国相关法律法规讲解施工的主要流程，以此提高实际的施工效果。另外还需要构建三维立体化的模型，向相关人员讲解建筑工程的施工基本概况，以及施工中的难点问题，优化整个操作流程，并且还要说明一些监理设备的使用规范以及使用说明等。将安全隐患和质量问题扼杀在摇篮之中，提高实际监理的效果。相关监理企业需要全面树立客户利益至上的原则，加强对质量和安全管理的重视，并且具备一定的诚信意识，严格按照合同中的内容进行日常的管理，相关监理企业在树立企业文化时需要以质量为先。

3.2 政府加强引导

在社会生产建设中，政府起着宏观调控作用。虽然工程项目管理主要对象是工程项目，服务于工程各方，但也离不开政府的统筹协调、科学合理的决策。建议政府部门加强对工程管理公司的指导和合规性管控，规范整个行业合规发展。从传统监理行业发展的过程中总结经验，重视对工程管理市场的管理，促进行业的良性发展。制定相关政策，便于工程管理行业引进人才，将重点从企业管理转向个人执业管控。此外，为了保障工程项目管理企业的茁壮成长，建议政府优化市场结构，放开部分行政许可，推动监理行业与工程项目管理的接轨。政府及有关部门可加大政策宣传力度，为工程监理向项目管理转变提供舆论支持，向市场各方表明政府立场。

3.3 成本管控

3.3.1 对当月实际工程量进行明确。需要指派专人来对建筑工程项目的当月实际工程量进行审核确定，要由主管领导签字盖章，且还要将当月实际工程量与计划工程量进行对比。

3.3.2 对当月经费进行审核。基于规章制度来对建筑工程项目的当月经费进行记录与审核。值得注意的是，记录内容应该要包括索赔内容与合同变更内容。

3.3.3 对当月实际资金投入进行记录与分析。首先，要指派专人负责记录建筑工程项目每个施工环节的实际资金投入进行详细记录。其次，深入分析当月实际资金投入与计划资金投入情况，最大限度地防止出现不必要的麻烦和问题，进而确保投资调控能够落实到位。

3.3.4 对项目投资方案的控制效果进行分析。首先，要详细而又具体地对投资方案进行总结与归纳，其次，要善于对项目投资方案的控制效果进行剖析，找出问题、分析原因，并且还要提出行之有效的解决方案。

4 进度把控

针对一些建造体量较大的工程项目来讲，通常需要根据施工进度，对各类资源成本做出优化配置，用以保障工程项目的顺利开工。在确保工程品质的基础上，保证建筑工程项目可以在合同限定的日期前交工使用，实现工程设计方案的实效性。可见，不论是工程监理人员，还是项目管理人员，都可以从自身的专业化角度，以及储备的专业经验出发，参照工程设计方案、施工计划，防止或降低各类施工问题产生的可能性，保证施工进度、施工品质、施工安全。

5 编制科学的监理方案

由于建设工程施工现场具有复杂性的特征，也是系统性的工作体系，所以在实际施工中需要编制更加科学的监理方案，从而保证现场施工可以更加有条不紊地进

行。在实际监理编制时需要做好资料的有效整合,根据工程的规模和性质等,依据周边的自然条件来完善施工组织监理方案,贯穿于不同的技术实施过程中。与此同时,还需要反复斟酌施工技术方案,通过技术和质量的协调来优化实际的监理方案,从而使实际施工效果能够得到全面的提高。

结束语:

在具体的工程建设中,无论是工程监理还是工程项目管理都在不同方面发挥着自己的作用,在对二者进行相关性研究时,发现了二者在工作目的、工作范围上的相同点,也发现了二者在管理性质、管理范围、服务内

容上的差异性。需要工程管理与监理两个部门在克服合作管理中出现的各种问题后,才能在施工建设中发挥出更大的作用。

参考文献

[1]杜建.工程监理对施工技术的促进作用分析[J].建筑工程技术与设计,2018(16):1808-1808.

[2]周永斌,王丰.工程项目管理与工程监理的比较分析[J].建筑工程技术与设计,2017(30):1273.

[3]葛平.简议建设工程项目施工现场管理措施[J].砖瓦,2020(12):121-122.