

浅析市政工程施工管理现状及应对策略

王夏玲

江西宁州水乡旅游开发有限公司 江西 九江 332401

摘要：现阶段市政工程建设面临许多问题，导致市政工程施工管理效果不佳，影响市政工程施工质量。本文从市政工程施工管理现状与应对策略入手，提出提高市政工程管理水平的有效方法，以期提高市政工程施工的整体效果。

关键词：市政工程；施工管理；应对策略

引言：随着社会经济的不断发展，越来越讲求速度的信息时代也对各个方面发展的效率提出了更高的要求。在社会各方面的快速更新换代和发展中，有一项关乎社会建设重点的内容--市政工程建设的管理工作。市政工程建设的管理关乎着整个社会的发展进程，社会发展越是迅速，越是要增强对市政工程质量的高度重视，并将市政工程建设的管理制度充分落实和完善。现如今人们日益上涨的精神、物质需要和基础设施建设的矛盾越发突出，在工程建设上稍不注意就容易对国家发展和民众生活造成不利影响。对于市政工程建设的管理体系而言，其中最为重要的部分就是对于工程施工部分的管理。只有通过全面的管理，才能有效保证施工质量。

1 市政工程施工管理的特点

市政工程施工管理中涉及到的内容有很多，这主要是因为市政工程本身涉及的技术专业很多，管理方法的范围也很广。作为市政工程的施工管理人员，就必须在整个实施的过程当中加强管理，确保每一个环节都有条不紊地进行。质量监督员还需要做好实时监督工作，确保市政工程建设的基本建设的总体目标能够更快更好地进行，市政工程建设项目的实际场景更加复杂，增加了施工难度系数。如果没有合理的管理方法和具体的指导，就会在全过程的各个阶段造成混乱，使得工程施工质量无法保证。市政工程与每个人的日常生活息息相关，疏于管理方法导致的安全生产事故也比较常见，因此，社会发展对市政工程有着非常高的规定。在施工过程中，不仅要尽可能的减少施工现场的噪音和扬尘，而且还要保证工程的质量^[1]。

2 市政工程施工技术管理中存在的问题

2.1 管理人员对施工技术的管理不重视

通讯作者：王夏玲，1984.9，汉，女，江西，江西宁州水乡旅游开发有限公司主管，初级，学历（在读研究生须注明博士研究生或硕士研究生）：本科，邮箱：364685923@qq.com，研究方向：建筑工程。

目前我国建筑团队中的管理人员的管理水平参差不齐，其中有很多管理人员并没有专业的知识以及经验来进行整个施工团队的运行以及施工过程中施工技术的管理，对于自己的管理工作非常不重视，从而提升了建筑工程在施工过程中出现问题的概率，导致整个工期被延误或者建筑工程项目出现质量问题。比如说管理人员不具有忧患意识，对于经常合作的建筑材料生产厂家所提供的材料不进行检查，从而导致购买的建筑材料出现质量问题，导致施工人员在施工的过程中建造不符合相关标准的建筑。

2.2 质量管理意识薄弱

一般而言，我国市政工程项目并没有相应的施工企业进行。一般情况下，大部分单位都是通过招标公告的方式选择，然后再签订相关的施工协议。一般来说，详细的完成时间必须在协议中规定，如果违反截止日期，将受到同样的处罚。殊不知，在这种情况下，有很多工程施工组织在施工过程中不注重细节和规范，质量控制观念严重缺乏。例如，由于竣工时间相对有限，为了应对复杂庞大的建设项目，一些公司过于追求项目的施工率，施工过程中省略了许多必要的生产工序，导致施工质量参差不齐^[2]。

2.3 对施工现场的监管力度不够

在当前的市政工程施工管理工作中，相关管理人员对施工现场的管理还有所欠缺。由于管理人员忽略了对施工现场的监管，使得施工材料、施工机械设备在施工现场随意摆放，这在一定程度上影响了施工人员的工作效率，同时还对现场施工人员的生命安全造成了一定的威胁。另外，管理人员没有对施工方案及施工技术进行管理。

2.4 缺乏健全的管理机制

在市政工程施工管理期间，健全的管理机制十分关键，能对工程运作中不规范、不合理行为形成良好的约束作用。但是现阶段，市政工程有关管理机制并不健

全,这也在一定程度上影响市政工程管理工作的开展。

3 市政工程施工管理现状的应对策略

3.1 对工人素质进行培养提高,从基础上完善监管体系

要想从本质上完善市政工程的监管体系,就需要从基础上对工人素质进行培养和提高,对工程的各方面细节进行完善。基础的发展决定上层建筑,工人素质的高低将从根本上直接决定市政工程最终的成功与失败,因此在市政工程建设正式开展之前,对工人进行相关培训,保证工人对自己的工作有着全面了解,另外在工程开展之后,安排专业的人员进行现场的监管和指导,从根本上杜绝实践过程中的问题,才能从基础上完善监管体系^[3]。

3.2 加强工程进度控制的具体措施

3.2.1 组织措施

管理人员应该在建筑工程项目开始之前制定详细的施工计划和紧急预案,并且交给专业的施工团队去完成工程项目的施工。让团队的领头人将任务分配到每一个施工人员的手中,并且每天在工作结束之后进行质量验收,确保施工人员保质保量地完成当天的工作任务。这样就可以保证工程的施工进度按照原定的计划进行,当然遇到不可更改的因素出现之后应该按照紧急预案去进行随机应变,这就需要管理人员有非常强大的组织能力,作为核心人物来凝聚整个施工团队,从而提高工作人员的工作效率来保证施工进度。

3.2.2 合同措施

在建筑施工之前一定要签订好相应的合同,将施工过程中的各个条款以及利益分布进行明确的规定,避免在工程结束之后出现很多不必要的纠纷来延误工期的结束,并且将双方应该承担的责任详细的规定,其中就包括如果施工团队没有按照规定时间完成工期的相应处罚办法,同时也应该给予施工团队一定的保障,经过双方的协调来签订好合同,这既是对整个工程的一种保障,又是对工程进度的一种监督。

3.3 对施工环节进行质量监督

(1)在进行市政工程施工过程中,相应的施工单位必须严格按照我国施工行业的要求和规范进行施工,确保各环节的施工质量符合规定。此外,在具体的操作过程中,应根据工程的施工计划和结构,以及各施工阶段的施工技术和工程材料的规格型号总数,进行工程实际施工。如在实际操作过程中发现方案设计有误,须及时报告工程施工企业进行变更。(2)完善工程材料、机械设备备案。在市政工程项目建设过程中,必须严格按照工程建设方案标准采购工程材料和工程建设工业设备。

确保采购的工程材料和设备符合施工质量规定。采购完成后,应全面记录工程材料的数量和机械设备的主要参数。对不符合要求的原材料和设备要及时上报解决,确保市政工程的施工质量^[4]。

3.4 建立完善的管理体系

要想提升市政工程施工的管理水平,还需要建立完善的管理体系。一套完整的管理制度和管理体系是施工质量得到保障的基础。如果管理人员在开展日常的管理工作时没有相关的制度约束,则会使管理环节出现问题,因而建立完善的管理体系十分必要,并且相关工作人员要在日常工作中严格落实相关的规章制度。相关建设单位需要对工作人员进行约束,因而需要结合管理人员的日常管理情况制定相关的质量管理体系以及工作管理制度,从而对施工单位员工起到一定的约束作用。在制定质量管理体系以及工作管理制度时,相关管理人员应明确规定施工流程,并监督相关的施工人员严格按照规定的工作流程进行施工。同时,要让管理人员明确各个岗位的工作内容以及其所承担的相应工作职责。只有管理人员在日常的管理工作中能各司其职,才能使市政工程的最终质量得到保障。此外,上级领导可以在质量管理体系和工作管理制度中适当加入奖罚制度,安排具有良好职业操守的监督人员对日常工作进行监督,并将施工人员以及管理人员的日常工作情况进行记录并上交单位领导,领导根据工作人员的工作情况采取奖励或惩罚措施。通过这样的方法可以使相关的管理制度得到完善,同时能在最大程度上提高工作人员的工作效率。

3.5 注重安全教育

在市政工程施工管理期间,施工企业需要注重安全施工制度的内部宣传教育工作,以便让全员了解自身在安全施工中承担的相应责任与义务。在组织全员参与有关安全法律教育培训活动的基础上,还要提高施工建设者与监理工作者的安全意识,才能确保市政工程施工的安全。在市政工程施工现场,还要聘请专家进行现场勘察与指导,以便促进安全监管工作的贯彻落实,使施工建设者进一步了解施工安全的基本原则与控制要点。除此之外,在市政工程施工阶段,管理者也要将安全施工落实到位,从而提高施工建设者的安全意识,以防在施工建设中出现意外事故。同时,监理企业需要认真履行和甲方的合同内容,做好相应的施工现场安全管理工作,通过提高自身的服务意识,完善质量监管机制,在强化工作效率的同时,增强监理工作者的职业道德素养,用专业的知识进行现场安全指导,保障整体施工的质量效果^[5]。

4 结束语

社会经济的飞速发展给建筑行业造成了较大的影响，这其中包含着机遇与严峻的挑战。经济发展要求下的工程数量倍数增长，使建筑行业的发展越发完善，也为建筑方面人才的培养提供了许多机会。然而这些日益增长的需求对建筑行业的发展也具有较高的要求，在讲求质量的同时要提高速度，同时避免豆腐渣工程和其他工程安全等问题的产生。面对已经出现的问题，对问题的妥善处置和民众心理的安抚也需要讲求一定的方法，避免建筑行业发展失去民众的信任。为了维持建筑行业的良性发展，需要在监管体系上进行不断完善，才能真正地促进行业发展，推动社会进步。

参考文献

- [1]彭鹏.浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].农家参谋,2019(12):197.
- [2]潘丽.如何加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].建材与装饰,2019(42):177-178.
- [3]蒋默识.关于加强市政工程施工管理提升市政工程质量探析[J].中国住宅设施,2020(11):119-120.
- [4]张建,王刚.谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].河南建材,2020(01):43-44.
- [5]李克红.市政建设施工管理中存在的问题及解决办法[J].中小企业管理与科技,2021(4):25-26.