

# 对建筑机电安装工程造价管理与成本控制的措施探讨

邓雄添

广东丰帆工程咨询有限公司 广东省 广州市 510000

**摘要:** 建筑工程施工中,机电安装是其中非常重要的一个环节,机电工程安装质量与机电设备运行、节能降耗效果、建筑工程后期使用效益等有非常密切的联系,同时也关系到施工单位经济效益,因此必须要做好造价过程管理和成本控制工作。目前,在建筑机电安装工程中,造价管理和成本控制依然面临一些问题,主要表现在设计、施工、竣工结算等环节,需要制定完善的造价与成本控制方案。

**关键词:** 建筑机电安装工程;造价管理;成本控制;有效措施

## 引言

建筑机电安装工程是保证建筑工程使用功能符合标准的关键基础。同样地,建筑机电安装工程质量水平关乎到了建筑工程机电设备能否稳定运行,也关系到建筑工程的经济效益。因此,加强建筑机电安装工程的造价管理和成本控制,全面把握好造价管理与成本控制的关系,根据建筑工程的实际情况,建立合理有效的造价管理与成本控制制度,成为建筑机电安装工程各项工作开展的重要基础。

## 1 建筑机电安装工程

机电安装工程主要包括施工设备运行的安全性及其功能,是建筑行业技术含量较高、施工程序复杂、人员众多的重要工程之一,如果技术人员和施工人员在施工的过程中出现疏忽就很可能为建筑工程带来极大损失<sup>[1]</sup>。正是因为机电安装工程的重要性和技术性,因此施工企业应当在施工的全过程把控相关成本,并对目前现行的造价管理进行优化。

## 2 机电安装工程的成本控制和造价管理的重要意义

### 2.1 有利于提高施工企业的核心竞争力

建筑机电安装工程的施工企业,目前大多沿用传统的项目经理责任管理方式,对建筑机电安装工程的成本控制和造价管理方式比较落后,安装成本难以降低。随着机电安装市场开放,机电安装企业增多,行业竞争加剧,对安装的成本控制和造价管理而言显得尤为重要,科学有效的成本控制和造价管理,不但可以降低建筑机电安装成本,而且还可以提高建筑机电安装企业的核心竞争力和综合管理水平。

**通讯作者:** 邓雄添,1991.9.17,汉族,男,广东茂名,广东丰帆工程咨询有限公司,安装造价工程师,助理工程师,本科,安装专业工程造价,510000,948388011@qq.com。

### 2.2 合理降低施工企业的施工成本

在建筑机电安装工程中,有序开展造价管理和成本控制工作,能够及时发现机电安装工程中的成本及资金使用问题,制定出对应的解决措施并加以处理,降低对建筑机电安装工程造成的负面影响。同时,也能够很大程度上减少施工企业的施工成本,保证施工企业的经济效益,为实现施工企业的稳步发展提供支持。此外,科学合理的造价管理以及成本控制能够明确建筑机电安装过程中成本控制的重点和难点,合理规划建筑机电安装工程的资金。

### 2.3 有利于综合评价安装工程的工作质量

科学有效的建筑机电安装工程的成本控制和造价管理,可以清晰地呈现整个项目的资金使用情况,反映出施工企业在安装过程中对机电设备的使用效率、建筑材料的节约程度、企业设备的生产效率及企业的管理水平情况等,能够充分反映出安装工程的经济效益,同时也有利于综合评价安装工程的工作质量。

## 3 成本控制和造价管理的问题探析

### 3.1 施工企业运行不得当、机制混乱问题

虽然我国建筑行业的现代化程度较高,但是在部分企业中依旧出现了企业运行模式没有体系、成本控制和造价管理机制混乱的问题,由此导致工程的成本虚高但机电安装工程的工程质量无法达到预期,进而减损了企业的经济利益。其具体表现在企业的经营理念和管理理念落后,无法深入落实创新思想以及缺乏完善的造价管理机制和专业人才。由于企业的经营理念和管理理念仍从属于20世纪的管理模式,无法将创新思维融入到成本控制和造价管理中,因此出现了许多机电安装工程的成本控制效果不达预期、造价管理针对性较差、有效性较差问题。

### 3.2 预算编制工作以财务部门为主,其他部门缺乏足

够的参与度

造价控制工作需要建筑机电安装内所有工作人员的共同参加。但在实际执行过程中,造价控制工作通常与建筑机电安装的建筑指标预算挂钩,这就导致其他部门在进行预算活动时,将自己部门的工作全权委托给财务管理部门。财务管理部门即使能够帮助其他部门完成资金预算,但总体来说也缺乏信息的对称度,导致财务造价控制工作成为了形式主义工作。部分财务管理工作在进行预算报表的编制时,将所有会计科目涵盖其中,最终得出建筑机电安装下一年度的利润表、现金流量以及预测结果。但这种结果的可参考性和可用性较低,无法指导财务部门开展后续的资金管理和造价控制工作<sup>[2]</sup>。

### 3.3 管理人员管理脱节

施工企业领导层和管理人员无法深入到成本控制和造价管理中,对相关内容不了解、不重视。在建筑行业的发展过程中,企业领导层和管理人员的重视程度越高,施工工程成本控制就越好、造价管理的有效性和可靠性也就越高。但是目前在我国的施工企业中,部分企业管理人员并没有深入了解工程的成本控制和造价管理,对相关内容的不熟悉直接导致了对二者的不重视,进而发生了机电安装工程成本过高等问题。在我国深入全球化的今天,企业领导层如果不能及时认识到成本控制和造价管理的重要性,无法落实机电安装工程的预定工程进度和资金利用率,将会为工程增添许多不必要的资金风险和建设风险,令工程效果不达预期。

## 4 建筑机电工程造价管理与成本控制的有效措施

### 4.1 制定科学的控制及管理目标

需要根据建筑机电安装工程的实际情况,制定科学合理的控制和管理目标,从而为造价管理与成本控制工作的开展提供基础依据。首先,在建筑机电安装工程实施之前,需要对施工设计图纸加以研究和分析,确定管理目标,全面掌握建筑机电工程施工合同的内容,并提升目标的合理性,确保施工方案的可行性。其次,要及时发现造价文件中的问题和不足,做好对应的预防方案,降低施工成本。

### 4.2 合理选择分包,杜绝行业垄断现象

在建筑机电安装过程中,可能会对部分工程分包给有专业资质的施工单位,在分包单位的选择上,要根据国家规定,利用科学合理的市场竞争机制,邀请有资质的施工企业进行报价,并经有效磋商完成分包合同签订,坚决杜绝施工企业互相串通、垄断行业价格的现象,维护干净整洁的市场竞争环境。

### 4.3 强化信息沟通

想要保证不同部门之间沟通质量,就需要加强各个部门和不同机构之间的沟通。由于完善的造价控制体系中包含着财务、人事以及科研等多个部门涉及到的内容也较多。在这种状况下,想要保证预算效果,就需要召集不同机构的主要部门领导和财务工作人员,对预算指标进行综合讨论,分析预算任务完成的可能性以及工作中存在的困难,形成良好的预算合作氛围。其次,在运行过程中,如果各个项目的预算活动发生变化,则可按照预算程序中的相关规定,对预算指标进行合理调整。最后再完成预算的年度或季度总结后,则需要针对预算的执行状况进行分析,了解预算过程中存在的问题并及时纠正,这样才能保证预算活动的信息共享机制稳定<sup>[3]</sup>。

### 4.4 提升建筑机电安装工作人员的综合素质

建筑机电安装工程管理人員的综合素质和专业能力,是决定建筑机电安装工程整体水平的重要条件。需要不断加强对建筑机电安装工程管理人員的培训教育力度,提升管理人員的综合能力。首先,要求所有管理人員提升专业素养,熟练掌握建筑机电安装工程相关的专业知识,并熟悉工程造价管理及成本控制流程,提高工作效率。其次,建筑机电安装管理人員需要增强自身的学习能力和领悟能力,掌握新型的管理理念,融入现代化的管理模式和管理方法,切实做好建筑机电工程造价管理及成本控制工作。最后,要结合信息化技术及手段等,构建完善的成本控制与造价管理平台,提升个人的综合素质。此外,需要根据建筑机电安装工程的实际情况,定期开展工作经验总结工作,强化造价管理力度,并将成本控制全面落实到建筑机电安装工程中,提高工程成本管理水平<sup>[4]</sup>。

### 4.5 降低材料采购单价及材料消耗数量

由于机电安装包括诸多系统工程,各个工程需要用到的材料也不同,所以对于材料价格管控要求也相对严格。组织机电安装工程建设期间很大一部分成本均花费在材料选购这一方面,为了提高原材料价格管理和成本控制效果,施工单位可以就机电安装工程材料实行公司统一采购,选择3至4家供应商,在保证物资及时供应的情况下选择低成本高质量的供应商。根据施工前编制可行的材料需用计划,在施工过程中根据现场实际进度情况及时调整材料使用计划,尽量减少仓库积压,以此减少保管成本。过程中要不但要控制人工费的支出,更要加强现场施工管理,重点把控主要材料的使用。建立限额领料制度和材料节约浪费奖惩制度,并严格执行,切实搞好材料的成本控制,提高企业经济效益。

#### 4.6 建立并健全建筑机电安装工程造价管理制度

在建筑机电安装工程中,为了提高造价管理水平,强化成本控制力度,需要建立并健全相关管理制度,促使工程造价成本管理工作自身的优势和价值能够得以发挥。首先,要根据建筑市场的变化及发展趋势,结合建筑机电安装工程的需求,对管理理念进行创新和优化,提高造价管理的精细化水平,并对造价管理制度加以优化和细化,为建筑机电安装工程后续工作提供可参考的依据。其次,要将造价管理制度中的各项内容加以贯彻落实,为提升建筑机电安装工程质量提供科学的指导。

#### 结束语

综上所述,造价管理与成本控制是建筑机电安装工程中的重点内容,需要提升对造价管理和成本控制的重视程度,

制定科学的控制方法及管理目标,建立并健全工程造价管理制度,全面落实安装工程材料管理工作,合理降低建筑机电安装工程施工成本,提高工程整体效益。

#### 参考文献:

- [1]周胜莉.建筑机电安装工程的造价管理及成本控制[J].工程技术研究,2018(9):191-192.
- [2]韩源禄,谢敏,王晓娟.建筑机电安装工程的造价管理及成本控制探讨[J].南方农机,2017,48(18):140,181.
- [3]许福来.对建筑机电安装工程造价管理与成本控制的措施探讨[J].智能城市,2019,5(20):119-120.
- [4]施文生.探索做好建筑机电安装工程造价管理与成本控制的措施[J].建材与装饰,2019(20):123-124.