

# 探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略

郭 烁

菏泽市城市开发投资有限公司 山东 菏泽 274000

**摘 要：**随着社会的经济发展，房地产行业在我国经济市场中占比越来越大，对社会经济的发展具有重要作用和影响。而在房屋建筑过程中，房屋工程质量作为整个施工中最为重要的环节，关系着人们的生命财产安全。从当前房屋建筑工程质量管理的现状来看，还存在如缺乏科学规范的管理体系、工程建设中人员素质较低等问题，其直接影响房屋建筑工程质量。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量；有效策略

## 1 建筑施工中存在的主要问题\*

### 1.1 施工技术质量的问题

近几年，建筑工程项目逐渐增加，不仅使建筑工程施工技术得到进一步的发展，其所涉及的领域也在不断的扩大。但就目前来看，由于建筑工程施工技术在国内并未发展成熟，再加上不同建筑工程在施工方案设计上也不同，便会导致建筑施工的空间和时间出现更多矛盾和问题，进而造成建筑工程施工质量降低<sup>[1]</sup>。施工人员缺乏施工技术理论知识和技术水平，无法运用先进的建筑设备，也会影响建筑工程的质量，危害居住人员的人身安全。

### 1.2 缺乏合理有效的监督管理机制

若要保障整个建筑工程能够按照施工规划标准完成，就必须有个科学合理的完善的建筑工程施工管理体制，相应的监督管理机制在整个建筑工程施工管理体制中占据着重要的地位，监督管理制度的有效实行能够保障整个建筑工程的有序施工。目前很多施工单位没有配套的工程施工管理监督机制，致使工程施工不能按照预定计划进行，存在施工项目交接不当的情况，延误了施工期限，造成施工质量达不到工程规划标准，给施工单位造成很大的经济利益丢失。对于施工中的工作人员管理不严格也是管理监督管理的一项失误，往往会导致工作人员偷工减料，使工程监督管理部门起不到其应有的监督管理作用。

### 1.3 建筑工程管理及质量控制体系不完善

建筑工程施工管理工作的开展，通常分为以下三部分：

(1)对工程规划及施工环节的管理工作；

(1)对现场的管理工作；

(3)对工程所使用的相关技术进行管理工作<sup>[2]</sup>。

只有将这三部分工作进行科学合理地安排，才能有助于施工步骤的稳妥开展，同时还能够提升现场工作人员的安全系数，降低事故发生的概率。如果其中某一环节出现问题，施工进度势必会受到影响。

### 1.4 缺乏安全意识

在我国，有些建设工程质量的管理常常只注重形式，照搬以前建设的做法，并在施工过程中存在侥幸心理，经常草率地以为一个项目管理方法也适合在下一个工程项目，过于崇拜经验，所使用的质量标准老旧，缺少风险意识。一些公司的领导阶层不能亲自来现场，致使整个工程质量意识淡薄，监督的力度不到位。工程质量意识问题持续存在于建筑工程施工当中，致使工程质量隐患持续增多。

## 2 提高建筑工程管理与施工质量的措施

### 2.1 建立健全制度

(1)完善的制度对建筑工程建设管理工作来说至关重要，可以正确指导建设工作的开展，保证建设工作的规范性。其中，最不可缺少的就是人员考核制度，从相关实践中可以明确看出，如果工作人员的工作行为存在问题，将直接增加工程质量和生命安全问题发生概率，因此，需要将人员管理作为建筑管理的主体，明确具体的管理内容，确保每个人都能完善自己的行为<sup>[3]</sup>。

(2)成本管理也非常关键，需要合理利用各项资源，对成本进行全面优化，避免浪费问题的产生。

(3)需要建立完善的质量监控机制。为进一步提升工程质量，所有人员都要严格按照规定要求开展操作，保证施工与工程质量要求相符合。同时，需要对工程质量进行全面监督，高效开展管理工作，不断促进工程质量的提高。

**个人简介：**郭烁，男，汉族，生于1992年9月，籍贯：山东菏泽，职称：助理工程师，学历：本科，学位：学士，主要研究方向：建筑工程，邮箱：gsws272225@163.com。

(4)需要建立工程项目合同管理制度,规范化管理合同,监督整个合同的签订过程,对合同中的内容有所了解,并做好备案,为日后查询和使用提供便利。

## 2.2 加强材料管理

建筑材料是工程建设的重要组成部分,施工质量与建筑材料的选择密切相关。因此,有必要对材料实行严格的管理制度。选材时要从多方面综合考虑材料供应商,一旦通过考核,可以选择与材料供应商之间建立长期合作关系,确保材料质量<sup>[1]</sup>。材料进入施工现场,要对材料质量进行验收,为保证施工过程的便捷性,选择合适位置进行堆放存储。施工过程中也要对产品的各项指标进行检验,确保使用的是真材实料,进而保证工程的整体质量。对一些储存要求比较高的材料,需要设立专门的区域分类堆放,调整存储材料的位置,使其在使用时能发挥最大效果。

## 2.3 加强信息化建设

现阶段,随着计算机技术的成熟和广泛应用,建立信息化建筑管理体系十分必要。在此过程中,各类建筑公司要对内部的管理部门重新梳理,完成重点部门与次要部门的联系关系。

(1)对重要项目部门要加强内部员工的信息化知识储备,熟悉信息化工具的使用方式,明确各个模块的管理工作内容。另一方面,

(2)在各个模块的协同工作基础上,为管理人员提供充分的数据支持,在工程项目全运营过程中,透明化数据信息,为部门间的沟通奠定基础<sup>[2]</sup>。工程项目管理信息化可以为建筑公司的项目化管理提供数据支持,建筑公司通过建设信息化的工程项目管理模式可以收集各个阶段的运营数据,为项目整体运营提供评判基础,提高整个建筑工程项目的优化管理。

## 2.4 提升人员素养

先要提升基础施工人员的综合素质。当前建筑施工企业急需责任感强且专业技能丰富的施工团队。对此施工专业管理人员不仅要具备专业技术水平,还要对工作抱着高度热情,严格工作要求。在此过程中,建筑企业需要定期对施工人员展开技术培训,全面提高施工人员的整体素养。还要重点培养他们的质量意识和安全意识,企业可以通过建立一套系统的培训体系来对施工人员的质量意识和安全意识进行加强,从而提高整个工程的质量。

## 2.5 建立健全工程管理制度

良好的管理制度,有助于建筑工程的管理和质量管控工作更好地开展,将人员、成本、物料等多个方面进

行合理地规划和分配,从而对工程进行更高效地管理。企业除须配备专职的人员之外,还须将管理工作贯穿于建筑工程项目的始终,建立科学合理的人员配调、资金管理、物资管控、安全监管、绩效考核、奖惩机制等制度,助力企业的发展,提升工程的质量。

## 2.6 加强施工技术管理

管理部门首先要在正式施工前对建筑工程的图纸和施工方案进行深入了解,并对其进行严格的审核,确保施工方案和施工技术具有可行性,这对保障建筑工程的顺利施工也有着重要的作用。随着城市的不断发展,建筑工程也越来越复杂,因此在实际施工中,会运用到许多新技术和新工艺来保障工程能够顺利完成<sup>[3]</sup>。管理部门要对施工技术进行严格监管,注重技术指导。施工企业应该积极引入国外先进施工工艺,结合工程实际情况,不断对施工技术进行完善和升级。管理部门要重视施工技术在工程施工中的实际使用情况,严格监管每一个施工环节,提高施工技术的实际使用效果,推动施工顺利开展。

## 2.7 制定完善的工程施工管理方案

一个科学合理的施工管理规划是一个施工企业能够顺利施工的根据,和工程施工的质量关系密切,因此,在工程施工前,工程施工企业必须做出科学合理的施工操作规划方案,针对施工过程和细节要进行科学有序地计划,预测施工过程中相关可能发生的问题,把损失降低到最小<sup>[1]</sup>。施工企业必须严格制定出合理的施工方案,来保证工程质量要求。

## 2.8 加强施工监管

完善的施工质量管理体系是工程施工质量控制与管理的基础,合理、科学的管理体系能够有效的落实责任制,明确各部门之间的工作流程,确保公路工程的施工质量。完善的施工质量管理体系要以施工企业组织架构、技术水平、工作流程、以及人员状况等为出发点,根据施工设计方案以及工程实际情况进行管理体系的设计与完善,以此确保工程质量控制管理体系的适用性以及科学性,促进工程质量控制与管理工作的开展。

## 2.9 加强建筑工程施工安全管理

建立科学完善的安全领导组织,通过组织内部的层层分工来落实安全生产责任,要制定安全生产规章制度以及安全教育培训制度来确保工程安全,对组织人员的选择必须严格,要选用安全意识高的人员来组建领导小组<sup>[2]</sup>。要进行严格的安全检查,严格对整个建筑工程的安全进行定期检查,对职工上岗教育以及隐患处理进行不定期检查,一旦查出问题立即采取相应解决措施,并通

过探究找其责任人，严重者还要进行严格的处理。

#### 结语

建筑工程是一项极其复杂的过程，在日常工作中施工企业需要树立“提高工程质量、保证进度、降低工程成本”的原则，积极减少建筑工程管理与施工质量控制所存在的弊端，积极提高施工水平，提高企业的竞争力，推动建筑工程的可持续发展。

#### 参考文献

- [1]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [2]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021(19).
- [3]祁红霞.做好建筑工程管理及施工质量控制的对策[J].大众标准化,2021(13).