

# 建筑施工过程中工程造价的动态管理研究

武玉晓<sup>1</sup> 李娜<sup>2</sup>

山东忠诚信工程咨询有限公司 山东 济南 250000

**摘要:**随着我国跃居成为世界第二大经济体,城市化进程也在不断加快,无论是已经高楼林立的大城市,还是发展欠佳的小城市,都有越来越多的建筑工程项目投入建设。伴随着这种浪潮同时产生的是在保证工程质量基础上的对工程成本管理的重视。虽然我国建筑工程造价管理已经建立了相应的管理体系,但是还并不完善,如何在保证工程质量不受影响的前提下,最大限度地减少工程成本,提高建筑企业的经济效益,使得工程造价动态管理和控制的重要性与日俱增。

**关键词:** 建筑施工; 工程造价; 动态管理; 深入研究

## 引言

建筑施工过程中工程造价的动态管理以建筑施工过程中工程造价指定的控制措施为依据,在施工过程中将工程计划成本与实际发生成本比较,若在施工过程中的造价控制不理想,应及时动态调整施工过程中工程造价的控制措施,以达到最终的实际成本在工程造价预算控制范围内的目的。建筑工程造价贯穿整个建筑工程项目,控制着整个项目的全部费用。由于整个建设工程项目完成周期长,受市场波动的影响较大,由此导致工程造价的影响因素较多。现如今因市场政策的调整,人工费上涨,材料价格波动较大以及不可避免得环境因素等都会给工程造价的管理造成影响。若想项目顺利进行,良好的工程造价管理必不可少,这就要求建筑企业中工程造价人员对工程造价中的控制要点更好的掌握。随着现代社会的信息化,通过网络软件app对工程造价的动态管理提供了方便,由此观之,只有紧跟时代的潮流,将工程造价动态管理与网络信息相结合才能更好的实现工程造价的动态管理。

## 1 建筑施工过程中工程造价的动态管理意义

工程造价管理是工程管理中的一项重要内容,其直接关系到工程项目的投资决策、成本及经济效益等问题,不容忽视。但传统的工程造价管理模式是静态

的管理,只重视施工前的造价预算管理和竣工后的造价结算管理,而忽视了对建筑施工过程中各项造价影响因素的实时管理。而随着现代建筑工程规模的不断扩大及成本的不断增加,传统的静态管理模式已经无法再

**通讯作者:** 武玉晓,女,汉,1988年10月,山东临沂,山东忠诚信工程咨询有限公司,工程师,项目经理,本科,建设工程技术、建筑工程、工程造价邮箱:1720689082@qq.com

满足实际工程造价管理需求,只有改为对工程造价进行动态管理,才能够真正发挥出工程造价管理的作用,最大限度降低建筑施工成本、提升工程经济效益。

## 2 建筑工程造价动态管理控制存在的问题

### 2.1 工程造价审批环节无法得到有效的控制

在建筑工程造价管理过程中,需要对诸多环节进行有效的设计,需要对财务计算、施工、施工材料、采购等诸多环节进行有效的综合性管控,并且对不同环节所产生的费用进行综合性考量。虽然部分施工企业能够针对各环节的特性设定审批环节,然而具体的审批流程仍然无法对其自身协调机制所具有的有效性进行有效体现,由于协调机制不健全以及管理审批控制相对薄弱等诸多问题,造成工程造价管理无效的负面情况。<sup>[1]</sup>此外,当前的审批环节往往无法对不同阶段以及不同工作范围的责任予以有效的明确,继而使整体审批流程所存在的不严谨现象进一步突出,致使建筑工程造价动态管理过程中容易出现资金预估失误以及工程款结算模糊等诸多问题,并且容易由此导致债务纠纷,使公司出现资金链断裂与流动不畅等诸多负面问题。

### 2.2 缺乏整体性的动态管理

对于建筑工程造价的动态管理来说,有关部门的认知存在相应的误区,将工程造价管理与资金管理对等,没有考虑到其他施工要素的限制,导致动态管理不能充分发挥它的作用。实际上,对于建筑施工现场来说,工程造价与质量、进度等有着密切的联系,如果工作人员没有加强在这方面的融合和协调,没有认识到动态管理的具体工作范畴,就会导致不能达到整体效益的提升,也可能在施工中承担相应的损失,阻碍它的进一步发展。建筑工程的动态管理涵盖的内容较多,包括工程量、材料价格等多个方面,如果工作人员没有从整体上

进行动态管控,也会产生一定的消极影响。

### 2.3 高水平的造价管控人员队伍尚未真正建立起来

无论是建筑工程造价本身还是动态化造价管控对于管控人员队伍的专业化要求都是非常高的。造价管理本身是一项专业要求高、对数据敏感性强同时针对管控过程中的各项问题能够实现及时处理的工作,这样对于造价管控人员队伍的要求自然就会相应提高。而这一方面能够发现当前建筑工程造价管控工作进行中,一方面对于人员的选择偏于保守。这些工程单位可能认为造价管理直接关系到资金,因此在人员选择上更加倾向于经验丰富、在单位内部有着多年工作经历的人员。<sup>[2]</sup>但是,对于动态化造价管控来讲,其本身是一项不断创新落实的工作,如果人员层面上首先未能突破,其他方面工作进行也将会受到限制,必然导致动态化造价管控出现形式化的倾向;另一方面,人员队伍建设缺乏有效的激励机制,在激发人员参与管理积极性方面是比较欠缺的,未能促使实际管控工作向着科学化的方向落实。

## 3 建筑工程造价动态管理控制措施

### 3.1 建筑工程决策阶段的造价管理和控制

在建筑工程项目开始前,对工程造价工作进行合理有效的安排和管理是保证工程造价动态管理有效性的首要前提,在工程项目招标阶段,就要对工程量清单进行科学的编制。在定标决策中,很多企业都不太注意决策阶段的工程造价管理,导致后续的工程成本控制工作困难重重。因此,在工程的决策阶段,就应该建立成本管理核算办公小组,对实施方案做细致的研究和比较,具体精细化到每一个项目方案和过程,选出最适宜最经济的方案,最后落实到实际工程建设中。动态化造价管控从决策阶段开始落实,而这一阶段造价管理需要与工程项目施工方案实现有效的贴合。简言之,造价管理需要遵从工程建设目标和建设质量,也就是造价管理需要以工程质量规划建设方案为基础。因此,在决策阶段,招标工作进行中同样需要重点考察工程项目施工方案,各方面对比分析,通过限额设计法的应用对材料、人工和工程管理费等方面实现严格的管理,在保证工程项目按照特定工期和工序施工下,实现造价的有效管理。<sup>[3]</sup>

### 3.2 设计环节

对于建筑工程来讲,在设计环节中能够充分体现出工程造价动态管理控制。从实际情况看来,建筑工程的设计环节和工程造价动态管理控制之间有着紧密的联系,如果建筑工程的设计工作具有较高的准确度,能够与实际条件相符,那么工程造价动态管理控制的工作质量也会因此能够得到保证。因此,建筑工程设计方案应

当具备价值工程以及限额设计两种因素,以便工程造价管理工作能够对设计成本及时地进行控制,使建筑工程的经济达到最大化。由此可见,设计方案必须去适应市场的发展,满足工程造价管理控制的条件,仔细审查设计方案,保证设计方案能够符合实际的施工情况,以免因设计不当而出现返工的情况,增加建筑工程的设计成本,确保建筑工程的造价成本得到有效的控制和管理。

### 3.3 施工作业阶段的工程造价管理

#### 3.3.1 管理好人工、材料及设备等费用

在正式的施工作业阶段,工程造价管理的核心内容就是管理好人工、材料及设备等费用。建筑施工过程中所聘用的人工及所使用的各类材料、设备等的价格并非一成不变的,其均可能会随着时间的变化而出现一些价格波动,尤其是规模越大、工期越长的工程在施工过程中遇到的人工、材料及设备等价格波动情况越多、波动幅度越大,所以应提前深入调查和全面分析在建筑施工过程中可能会遇到的各种价格波动,并制定合理的应对措施,以尽可能避免因此而导致的工程成本增加问题出现。

#### 3.3.2 加强工程变更及合同价调整控制

在建筑施工过程中可能会遇到一些工程变更问题,而工程变更则必然会带来工程造价成本方面的一些变化,相应的就需要对合同价进行适当调整,因此在施工作业阶段,必须要加强工程变更及合同价调整控制。首先,当不得已的工程变更情况出现时,必须先要由工程师进行签字确认后才可以对工程变更进行实施,而严禁任意进行工程变更;其次,应根据工程变更情况对合同价进行合理调整,严格控制好价格变动。此外,同时还要重视现场签证管理,切实保证所有现场签证的真实性和有效性。<sup>[4]</sup>

### 3.4 建筑工程竣工阶段的造价管理和控制

在建筑工程项目竣工后,施工单位要及时编制工程的整体状况,并且高效且准确地完成核对,将其提交给业主单位。对于合同条款的执行,切实根据合同条款进行管理和控制,而对于施工过程中的设计变动造成的工程成本变化,要进行更加严格的审查,具体调查中,要做好记录和存档,开展更严格的管理和核查,确保设计变更行为的合理性和有效性,以提高整个建筑工程的整体质量和效率。

而竣工阶段工程造价核查中,要注重对变更签证的收集和整理分析;同时加强对隐蔽工程项目造价花费的核查和计算。竣工阶段造价核查需要实现数据的全方位对接,必须保证每一个数据的精确性,做好对比核查,对于数据存在较大偏差现象,追问责任人。在数据全面

整理分析下,实现竣工阶段造价管控工作的高效落实。

结束语:综上所述,在建筑施工过程中工程造价的动态管理中,一方面要充分遵循“全过程管理”、“全周期管理”及“全要素管理”等基本原则,另一方面应在工程各阶段均有效把握好工程造价管理的要点。工程造价动态管理的关键就在于对建筑施工过程中的各项造价影响因素进行实时管理,但目前在实践中仍旧存在着管理意识较差、管理制度不完善、管理人才缺乏等问题,只有先寻找到有效的解决对策,逐个击破这些问题,才能够进一步提升工程造价动态管理水平。

#### 参考文献:

- [1]蒋璐蔚,陈蓉.建筑工程造价全过程动态控制中BIM技术的应用[J].价值工程,2020,39(13):234-235.
- [2]曹智洋.建筑工程造价特点及动态控制实施方法研究[J].建筑与装饰,2020(4):72.
- [3]张静.建筑工程造价全过程动态控制工作研究[J].绿色环保建材,2020(8):136-137.
- [4]陈莉霞.探析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].科技经济导刊,2020,28;(13):65.