

# 建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

薛立民

宁夏佳兴房地产开发有限 宁夏 银川 750001

**摘要:** 在现代化社会的发展中,我国建筑行业发展十分迅速,工程管理、施工质量控制是建筑工程项目建设中的关键内容,管理部门必须予以重视,确保工程项目建设的有效进行,提升建筑工程项目的整体水平。建筑工程项目相对复杂,工程管理和施工质量控制必须予以创新,注重各项细节内容,利用现代管理理念进行管理,在施工质量满足要求的基础上进行施工,本文主要针对建筑工程管理与施工质量控制的优化措施进行了分析。

**关键词:** 建筑工程管理;施工质量控制;优化措施

## 引言

建筑工程的施工周期比较长,施工内容比较多,工种复杂,施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业,高空作业较多,施工过程中会受到多种因素的影响,建筑工程施工安全和施工质量会受到诸多不良影响。所以,施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制,确保建筑工程的施工安全,同时保障建筑工程的施工质量,建筑工程的安全生产,提升整体的施工质量,保障整个建筑工程的高效、高质发展。

### 1 施工现场管理概述

建筑工程生产前的工作场所和生产后的各种辅助生产工作场所是施工管理的主要内容。施工现场管理科学合理的管理思想、方法和手段应用于施工现场。建设现场管理是施工企业管理的重要组成部分。纳入施工现场管理,确保施工活动高效且能及时解决施工现场可能出现的各种技术问题,从而有效地控制建设项目的质量。当然,施工经理也要服从施工现场的施工管理遵循一定的原则。首先,要坚持科学合理的原则,即在建筑工程中每道工序都要按照科学的施工方法进行施工。同时,施工人员要有效利用现场资源,做到最大限度利用资源。其次,要坚持经济效益原则。为了保证工程质量在此前提下,施工人员应合理安排工程进度,并要求项目部在注重工程质量的前提下,尽量降低成本,在每一个施工细节上,都要做到少投入、多产出,取得最大的经济效益<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程施工现场管理的特征分析

建设管理就是人和物的管理,在施工现场管理过程中,需要规范相关管理制度,采取灵活的管理方式,确保资源和人员合理科学配置,使工程建设顺利进行。随着目前施工难度越来越大,现场施工管理也越来越精

细。其中最重要的是人力资源管理,建材的组织和使用,以及设备的合理管理和分配。管理评审的其中一个标准是有效利用各种建设资源,提高建筑施工的整体效率和素质。此外,现场施工管理的一个重要组成部分是工作场所的安全。目前,现场施工行业的施工工作涉及非常复杂的工程种类和内容,需要更多的工艺和施工设备。如果部分工程未能妥善进行,造成严重安全事故的可能性非常高,这不但对建造速度有负面影响,更会造成额外的经济损失,危及建筑工人的生命安全。此外,在现代建筑需要大量材料的施工现场,必须特别注意安全,人力资源和设备。施工现场效率低会导致管理和分配混乱。考虑到建筑项目的规模,投资规模和施工周期长短应严格按照国家标准和项目内容进行控制,确保已完成建筑项目的质量。

### 3 建筑工程管理中施工质量控制存在的问题

#### 3.1 尚未形成完善的质量监督体制

建筑工程施工会受到施工技术、工作人员综合素质、施工原材料等多种因素的影响,加之施工现场环境比较复杂、涉及内容比较多、施工范围比较广泛等,要想确保建筑工程施工顺利进行,需要花费更多的时间、人力和物力对施工现场进行全面控制,并且要采用质量监督的方式来提高施工质量。很多建筑工程并没有建立完善的施工质量监督体系,很多建筑工程的施工都是通过招投标的方式将工程承包给施工企业。受到外包管理的影响,很多建筑工程的施工内容和职务权限比较混乱,对建筑工程施工产生了很多不利影响。这些问题在很大程度上说明,在建筑工程施工中,质量控制体系缺乏完善性。从施工材料的角度来说,施工材料是建筑工程中的重要内容,然而很多施工材料质量并不符合国家的相关标准。施工企业为了节省施工成本购买一些不符合标准或质量存在问题的材料,不仅

影响了建筑工程的施工质量，而且增加了施工安全隐患等问题。另外，建筑工程施工质量管理中的监督体系不完善，施工材料问题被忽视，往往会导致建筑工程施工安全和施工质量问题<sup>[2]</sup>。

### 3.2 施工质量控制环节不到位

建设单位要在施工期全面控制工程的施工质量，必须实行动态施工控制原则，对建设项目进行事前、事中、事后控制。但是，目前我国大部分建设单位在进行建设项目管理时，对建设质量管理管理的认识不高，执行不严格，认为质量控制就是质量检查，只要确保完工的工程项目施工质量，就可以保证建设工程的质量。但是，在实际的生产管理过程中，经常会出现施工单位质量控制不彻底、事前预防不力等问题。例如，在制定施工质量计划时，相关人员没有落实到位，没有提前进行科学预防，因此一些施工人员缺乏质量控制意识，在检查质量时总是采取应付的态度。此外，建筑组织的建筑工人大多缺乏施工经验，缺乏质量管理技能，流动劳动力众多，缺乏足够的技术说明，容易发生质量事故。如果在施工过程的各个环节都出现质量问题，必将对施工质量产生影响，也会影响施工时间，增加施工成本。

### 3.3 建设单位对建设项目监督管理的意识较弱

建设项目具有周期长、工作量大的特点，使得建设项目管理的周期相对较长。所有方面和因素都会影响项目管理和建设的质量。无论是初步的成本预测与评估，建筑材料的流通，还是资金的合理分配和人员配备管理，都将影响建设项目管理和施工进度效果。因此，建设单位必须注意对建设项目各个方面的监督。但是，在实际的项目管理过程中，大多数建筑公司缺乏对建设项目管理和施工质量控制重视，对建设项目的管理和监督意识很弱，对建设项目的经济效益的过度追求，缺乏专业的监督。管理部门和专业管理人才会使业务经理和建设项目经理感到困惑。

## 4 建筑工程管理中的施工质量控制完善对策

### 4.1 构建完善的质量监督体系，确保施工质量

在建筑工程施工管理过程中，为了更好地保障施工质量控制，施工企业需要加强对建筑工程施工现场的监督管理，构建完善的质量监督管理体系。①重视监督管理。在建筑工程施工过程中，每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查，提高施工质量控制水平。②加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对建筑工程的施工情况进行检查，如果发现施工不符合要求和标准，则需要及时指出并做好相关问题的

的记录，督促施工管理人员及时整改，以确保施工质量；并且在监督检查后，还要分析讨论问题的原因，避免后期施工中再出现同样的问题。③记录施工过程中出现的各种问题。管理人员要编写施工质量实施要求，对施工过程中出现的情况和问题等进行及时总结，并对采取的施工方案进行记录，形成一套完整的施工工作日志。总之，只有完善的施工质量监督体系才可以更好地控制施工的整体质量，从而提高建筑工程的施工质量<sup>[3]</sup>。

### 4.2 严格选拔施工人员

严格的施工人力选拔制度，能够甄选素质过硬、技能超专业的人力。现在，在一个以技术教育为重点的时代，要想得到一份全职工作，必须经过课程筛选和实习阶段，才能晋升为全职员工。建筑企事业单位可以通过选拔高素质、专业化的人才，缓解建设工程监理工作的挑战。施工单位及其从业人员注意建筑工程的相关法律法规，在选择建筑材料时慎重选择符合国家标准建筑材料，精心堆放、涂装，在施工过程中认真、严格地操作，相关设备和建筑物的质量得到提高。建设项目各项指标一目了然，给建设项目的监督管理带来了方便，节省了大量时间。建筑工程企业可以更好地落实和加强建筑工程管理和施工质量管理体系，确保所有施工人员都不会违反监理制度，从而有效提高施工质量。

### 4.3 建立健全的质量保证体系

完善质量保证体系是加强建设项目管理的重要手段。总承包商的项目经理部门负责在其承包建设的范围内建立建筑工地项目的质量保证体系，并进行统一协调和管理。每个分包项目的管理部门应根据实际施工过程中存在的管理问题，结合分包项目的范围和特点以及项目的具体要求，建立相应的施工现场项目质量保证子系统总合同管理部门。在降低施工成本的同时，为提高施工质量打下了坚实的基础。此外，建筑公司还应注意控制、监督和管理系统的科学性和可行性。在实际的管控过程中，既要进行全方位的监督管理，又要减少工程质量问题，提高监督管理体系的实际效益。

### 4.4 加大建筑施工全过程的监督管理力度

在建筑工程管理、施工质量控制过程中，管理部门需要建立完善的监督管理制度，确保各个部门工作的协调进行，并加大成本控制力度，提升建筑工程施工管理质量。为了解决建筑工程施工质量问题、管理制度执行力度不够问题，管理部门需要建立相应的责任制度，将其落实到个人身上，避免出现相互推诿的问题。在建筑

工程施工全过程中,管理部门需要深入分析工作特点,制定可行性的质量管理措施,管理人员必须严于律己,严格按照规范要求做好施工现场管理工作,全面落实质量管理工作,还要针对建筑工程管理、质量控制之间的关系进行协调,提高工程项目的施工质量、综合效益。

#### 结束语:

施工企业管理的核心是工程项目。管理层不断建立社会认可、业主认可的建筑产品。施工现场管理是项目的核心,也是保证施工的关键工程质量和安全文明施工的关键。因此,要保证整个建筑工程质量优良,就要使每一个施工环节尽可能无差错,避免任何工程事故

发生,减少施工企业和甲方单位的经济损失。同时,施工人员和管理人员应建立健全危机管理制度,最大限度地限制工程安全事故发生的可能性。

#### 参考文献:

[1]韩勇.提高建筑工程管理与施工质量有效战略措施对策[J].数码设计(上),2021,10(01):124.

[2]刘俊仙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].建材发展导向(上),2021,19(02):360-361.

[3]路登峰.试论高层建筑工程管理及其施工质量的控制策略[J].科学与财富,2021,13(4):316.