

建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索

夏美玲

湖北中豪宏业建设有限公司 湖北 443218

摘要：随着社会经济的发展，建筑行业的竞争日益激烈。近年来，建筑企业的施工管理水平不断提高，但施工现场管理仍然存在许多问题。施工现场管理至关重要，它会直接影响施工进度和施工质量。不断优化施工现场管理，有助于提高施工质量和效率。在开展施工现场管理工作时，管理人员不仅需要提高知识水平、技术水平，还需要优化管理措施。同时，管理人员还需要明确施工安全与施工质量之间的联系。施工企业必须从工程实际出发，根据实际环境，有针对性地制定施工现场管理制度，并且不断加强施工管理，从而提高工程质量打下坚实的基础。

关键词：建筑工程；施工现场；绿色施工；创新管

引言：在绿色施工管理理念下，需要重视施工管理创新以及绿色施工管理。建筑企业需要对自身的现状以及未来的发展趋势进行分析，准确评估创新的难度，并进行较为全面化的创新策略培养，确保创新工作的有效性。同时，绿色施工可以有效控制建筑行业对于环境的污染问题，从而为人们打造健康、舒适的生活与工作空间。通过有效的施工管理，企业也可以获得较为理想的经济效益。

1 建筑施工现场管理概述

建设工程项目管理中，施工现场管理是不可缺少的关键环节，关系到建筑工程建设质量和安全。必须对施工过程中的各个环节进行严格把关，提升管理的综合性才能更好地提升管理质量。由于施工项目建设规模比较大，人员流动比较频繁，在一定程度上增加了施工现场管理的难度。为此，工作人员必须采用合理的管理方法展开管理工作。建筑工程施工现场管理的主要目的是提升项目本身的安全性，使工程项目效益最大化。因此，必须切实做好建筑工程施工现场管理，确保各项管理工作的有序、全面进行，加强对现场人员、材料、设备等的管理与控制，充分发挥施工现场管理的作用。

2 建筑施工现场管理现状

2.1 材料管理不到位

材料管理是施工中必不可少的一项内容，由于建筑工程项目施工周期长，涉及的材料种类也很多，而材料质量的好坏又直接关系到施工的质量，因而在现场的管理中应该重视对材料的管理，应该将材料管理放在突出的位置上。从现场管理的现状来看，材料的管理工作做得还不到

位，经常出现不同类型的材料存放在一起的问题。同时，材料领取后没有及时登记，这样就有可能出现重复领取的情况，造成材料的浪费。如果在材料管理上过于随意，不仅会影响到材料的使用性能，还会增加施工的成本。

2.2 施工流程不规范

在一些建筑工程施工现场，施工流程不规范引发的安全问题屡见不鲜。在具体的施工过程中，如果缺少专业的施工流程作为基础依据，没有安排专业的技术人员对施工工作进行指导，将降低建筑工程施工现场管理的有效性和科学性，无法保证建筑工程的建设质量。另外，在建筑工程中，还存在一些偷工减料的行为，对施工进度和施工效率都带来了一些负面影响。

2.3 安全意识有待加强

现场管理中最为重要的内容就是安全管理。一旦缺乏安全意识，就很有可能诱发各种安全事故，不仅会影响建筑工程项目施工的进度，还会威胁到施工人员的生命安全。现阶段，现场管理人员在管理过程中的安全意识还有待加强，需要从思想上重视安全防控工作。部分企业为了节省开支，没有配备专业的安全设备，不能有效地防控安全事故，最关键的是没有将安全措施落实到位，致使安全管理流于形式。再加上管理人员的安全知识储备不足，不能及时地对施工人员进行安全培训，导致施工人员在施工中经常出现工序失误的情况。同时，安全监督工作也没有落实到位，没有及时发现违规操作的行为，为后续的施工埋下了安全隐患。

3 建筑施工现场管理创新路径

3.1 加大对材料的管理力度

施工材料的成本在施工的总成本中占比为60%左右，为了提升建筑工程的施工效益，应重视对材料的管理，以此实现节约成本的目标。在材料进入现场之前，应派专人对材料进行抽检，检查合格后才能进入施工现场。

通讯作者：夏美玲，1987年7月，性别：男，汉，籍贯：湖北枝江，职称：工程师，职务：项目经理，毕业院校：三峡大学，学历：本科，研究方向主要从事：从事一线项目管理工作十多年，有丰富的现场管理经验及QC活动经验 邮箱：635965835@qq.com。

材料进入施工现场后,应依据材料的性能进行合理规划,要对材料的数量掌握清楚,进行有效的分类和整理记录,要将不同性能的材料分开管理,将不同性能的材料分类摆放好^[1]。现场管理人员应树立终身学习的观念,及时学习新的管理理念和管理方法。在日常管理工作中秉持负责任的态度,发挥自身的主动性和积极性,不能产生消极的思想,如此才能确保安全管理的效果,为建筑工程现场施工营造安全的环境。对于特殊的材料应掌握好存放的方法,把控好材料存储的温湿度,确保材料的性能不会受到外界环境的影响。

3.2 强化建筑工程质量管理

工程质量历来是建设工程的重要内容,也是建设工程的终极目标。所以,在建筑工程中,要加强施工质量管理,切实做好质量控制。在对材料的管理过程中必须加强材料采购环节的监督管理力度,确保材料完全符合施工标准。另外,必须对施工工程质量中的材料存储与保管工作进行严格把关,防止出现施工材料损坏、丢失等问题,为工程建设和竣工提供基础保障。充分发挥建筑工程施工现场管理作用^[2],确保施工设备状态稳定,避免设备在使用过程中出现故障,提高建设工程的效率,加强对施工设备的定期维护,保证施工质量管理的有效性和科学性。

3.3 加强对现场人员的管理

由于建筑工程本身涉及的施工内容较多,在开展施工现场人员管理过程中必须融入更多科学的管理手段。通过对施工人员、管理人员及技术人员的行为进行约束,提升相关人员在施工过程中的规范性,减少工作的随意性和盲目性。同时,为了提高建筑工程建设质量,应定期对施工人员进行相关培训,使其熟练掌握施工工艺,明确建筑工程的施工流程,提升施工人员的自身能力,避免违规操作等情况的出现,提高工程施工现场管理的有效性和科学性。施工现场管理人员要树立正确的工作责任意识,端正工作态度^[3],采用先进有效的管理模式及管理理念,处理好施工现场管理中的问题,提高建筑工程的建设效益。

3.4 提高建筑安全管理水平

安全生产是所有建设工程项目建设的基本原则,建设工程中,要加强施工现场管理力度,必须不断提高施工安全管理水平,确保安全管理各项工作的合理性和科学性,及时解决施工安全管理中存在的问题和不足。一是要求各施工单位及时明确和掌握施工安全管理的要求和标准,严格按照施工安全管理的内容进行施工,避免出现随意施工等情况。二是加大安全巡视力度,预防和控制建筑工程潜在的安全隐患^[4],制定有效的预防控制方案,实现建设项目动态管理,避免对后续施工进度产生不利影响。及时收集和分析建筑工程安全管理的相关资料和信息,提高分析

能力,为相关安全管理决策的制定提供专业的数据支持。

4 建筑工程绿色施工管理策略

4.1 科学实用绿色环保材料

就当前的情况而言,我国施工企业还存在诸多管理问题亟需解决。从大量的施工案例中可以看出,很多企业过于重视可以获得的经济效益,经常会在管理方面缩减成本。在材料管理中,为节约成本也选择一些劣质材料,其质量无法得到保障,材料的应用也会对环境以及人体造成危害。由此可见,开展绿色施工管理是十分必要的。在实践中,首先要合理购置建筑材料,结合建筑的需求列出采购清单,采购人员结合施工需求,遵循货比三家的原则选择质量过关的材料。其次在选择材料的过程中,关注材料的成分^[5],选择一些有害物质含量较低的材料,降低对于环境以及人体的危害,一般情况下,以绿色环保材料为首选。例如,我国很多建筑企业比较偏爱水溶性涂料代替油漆的使用

4.2 加强能源绿色管理

在施工期间,还需要按照生产中的要求落实各项工作,尤其是能源的绿色管理。通过有效管理方式的应用,可以节约大量能源,并减少对于环境的污染。为实现管理目标,在实践中,尽量选择一些低能耗的设备,选择合适的施工工艺。应用期间,注意对设备进行保养以及维修工作,确保设备的稳定运行。面对施工场地闲置的设备,一定要做断电处理。如果发现失效设备,则需要专业分析,进行报废处理。

5 结束语

综上所述,施工现场管理作为整个建筑工程项目管理中的重要基础,是决定建筑工程建设水平的关键因素。为了提升建筑工程的安全性和稳定性,需要做好施工工作,把握施工阶段各个环节的质量。因此,需要加强对施工现场管理的关注与重视,通过现代化的管理模式和管理措施,不断提高管理水平,保证建筑工程顺利建设。

参考文献:

- [1]褚年发.建筑工程项目管理中的施工管理与优化措施[J].砖瓦,2021(02):105-106.
- [2]沈国裕.基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新分析[J].陶瓷,2020(10):136-137.
- [3]陈琳玲.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新分析[J].四川水泥,2020(11):119-120.
- [4]于芳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].城市建筑,2020,17(26):181-182.
- [5]杨朋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].砖瓦,2021(03):101.