

企业安全生产标准化管理创新与实践

葛双优

中国航发沈阳发动机研究所 辽宁 沈阳 110015

摘要:企业安全生产标准化管理模式,重在通过健全完善安全生产责任制,逐步规范企业生产管理制度和操作规程,使企业生产的各个环节都能符合安全生产的法规标准以及规范要求,保障企业人员、设备、环境等均处于良性生产状态。本文以企业安全生产标准化管理模式为研究对象,首先在阐述推进企业安全生产标准化管理模式化的意义基础上,分析了企业安全生产标准化管理中存在的问题以及标准化管理创新与实践的有效措施,来保证企业安全生产的有效性和可持续性。

关键词:企业安全生产;安全生产标准化;管理创新

引言:安全生产标准化管理,是现代先进管理思想在安全生产领域的重要应用。它通过确立安全目标、建立安全工作标准,运行风险防控机制,规范生产作业行为,对企业生产经营的全员、全过程和全方位的全要素进行标准化管理和动态持续改进的一种模式。安全生产标准化管理体系,能有效提升运行质量,已成为企业安全生产管理的重要内容^[1]。

1 企业安全生产标准化管理概述

从企业生产经营的角度来看,安全生产的标准化实质上就是企业长期发展历程中的一种经验总结。这是一种现代化的安全生产管理方法,如果对其进行科学解读,那就是指企业经营过程中展露出的一些量值规定,针对管理活动、生产设备、生产作业和工作人员。而安全生产管理的标准化就是指针对各项工作展开的综合评估工作,目的是为了保证安全管理标准的顺利执行。在一个企业运营的过程中,安全生产标准化是企业质量管理体系中的重要组成部分,展现出对生产和质检环节的苛刻要求。新的时代背景致使企业在生产安全管理与标准化建设方面得到了一些政府的帮助,适当的政府干预使得不少企业开始重视安全生产管理与标准化建设工作,帮助企业从自身出发,致力于自身的生产发展之路,以此来完善生产链,确保列入市场的产品都具备安全和品质的双重保障。这样一来,企业的声誉得到了提升,经济效益自然而然地就会增加了。

2 推进企业安全生产标准化管理创新的意义

2.1 提高企业安全生产管理水平,为实现预期安全目

通讯作者:葛双优,性别:男,民族:汉,籍贯:山西,出生日期:1990-10-20,学历:研究生,毕业院校:东北大学,研究方向:安全科学与工程,职称:工程师。

标提供依据

将安全生产的理念,融入企业经营管理的方方面面,离不开与企业生产管理相符的安全标准化管理模式。通过模式构建推广实践,将有助于企业安全生产达标国家标准,为企业构建更加科学化、信息化、标准化的管理体系,以提高企业安全生产管理水平,为实现预期安全目标提供依据。

2.2 严控企业安全生产管理过程,规范企业安全生产每一环节

构建企业安全生产标准化管理模式,以规范生产阶段违规行为为聚焦点,将直接影响企业安全生产的管理水平。企业构建安全生产管理模式,本质上就是以规范处理这些问题为出发点,最终目标在于减少各类违规行为的出现,严格控制企业生产环节的标准化流程,确保每一环节都有可执行的标准规范^[2]。此外,该模式的推广应用,更有助于规范生产人员日常行为,降低企业安全生产潜在的风险概率,以达到预期的企业安全生产目标。

3 目前企业安全生产标准化管理中存在的问题分析

首先,基层基础工作相对薄弱。特别是企业基层员工的安全意识不高、安全技能不足,设备设施机械化、自动化水平不高,管理制度不完善。在安全生产标准化管理过程中,体现为人才短缺,投入不足,管理水平低,缺乏全员参与等。其次,认识程度有待提高。安全生产标准化早期是以政府推动为主,现已成为法定内容,在某些高危行业,政府还将标准化是否达标作为安全生产许可的前置条件,企业为了达标而达标,被动推进,流于形式,不能发挥应有的作用。另外,与其他职业安全管理体系各自独立,分别运行。企业在建立运行安全生产标准化管理体系的同时还进行 ISO 14001 或 OHSAS 18001 的职业安全管理体系的运行。这些体系之

间虽然目标和核心内容大致相同,但管理运行方式各有所侧重,存在机构重叠、文件重复等问题,产生“两张皮”现象^[3]。最后,缺乏有效的信息化工具。安全生产标准化涉及企业的人员、设备、物料、环境及生产作业管理等多项内容,需要多个部门共同参与,涉及大量的数据信息。一些企业信息化管理主要依托其综合办公系统或生产管理系统,安全管理的信息化未纳入其中,有的企业,安全管理仍然以人工为主,制约了安全管理效率、质量水平的提升^[4]。

4 企业安全生产标准化管理创新与实践的有效措施

4.1 加强安全管理机制的优化和完善

企业进行自身安全生产标准化管理模式的建立和优化过程中,可以依托于原有的安全管理机制,通过对安全管理机制进行适当的补充和完善,实现安全管理模式的有效建立。在安全生产标准化管理模式建设过程中,应当坚持安全生产责任的合理划分,通过将责任划分到每个部门和每个员工身上,实现安全生产与个人行为的有效连接,更好的发挥出安全生产标准化管理模式的作用。此外,企业还需要进行问题的讨论和研究,通过组织员工大会以及员工研讨会等形式,通过员工之间的相互交流和讨论,找出企业生产过程中存在的一系列安全隐患,更好的培养工作人员的安全意识,控制企业事故的发生率,推动企业平稳健康的发展。

4.2 关注班组安全标准化管理策略

企业不仅要关注到岗位的安全标准化管理,还需要看到班组安全标准化管理策略的重大价值。班组安全标准化管理策略需要分三步走。首先要将企业生产发展的实际状况作为主要参考依据,来进行科学管理。对每一个班组展开特殊化的活动安排,以此来加深他们对于安全生产工作的认识和理解,督促他们自觉提升自身安全生产业务能力。企业偶尔还可以开展一些专业化的技能比拼大赛,帮助员工提升理论知识储备以及实操能力,尽可能的规避生产过程中人为事故的发生。其次,在平日的管理实践过程中,企业要将班组生产管理的具体状况作为基准,以此来制定相应的管理制度。同时,构建有效的沟通桥梁,加强管理者与基层员工之间的交流^[5]。

4.3 完善安全管理信息化

结合当前制造业的信息化、数字化和智能化升级,安全生产管理工作如果还是通过传统的纸质文本、报表对安全生产数据进行收集、传递和处理,显然已经不能满足信息化时代安全生产管理的需要。通过实施安全生产管理信息化,既可以减少管理人员收集统计大量数据的时间,还

能够为企业积累大量安全生产管理信息的数据。通过对数据的分析处理,能够深挖本单位安全生产规律和存在问题的深层次原因。结合实现数字化、智能化,在实施安全生产管理信息系统时还可以实现安全预警、预测、监控、处置等功能。如在各个业务过程各环节下,对应设置生产要素数据库、安全生产指标数据库。集团公司推广的智能监控查“三违”,可通过信息管理系统中的通信技术,将两大数据库关联起来,利用数据之间的映射关系,对其开展全面在线监控,进而实现针对业务过程各环节的安全生产数据实时采集、异常数据有效抓取、风险数据直接预警,同时搭配风险管理系统,开展风险数据识别、风险数据评估、风险数据处理。

4.4 丰富安全生产标准化管理模式的流程

良好的安全生产标准化管理模式必须依托于有效地管理流程来展开,因此,在企业安全生产标准化管理模式建立、优化和完善的过程中,必须要不断的丰富安全管理的流程,以更加有效的流程支撑,推动整个安全管理效果的落实。在企业生产发展过程中,要建立起详细的审查制度和监督管理制度,对于企业的内外部环境进行严格的审查和管理,对于存在问题的环节要进行及时有效的修正。在问题的检查和修正过程中,必须要有科学明确的流程支撑,以保证问题的检查和修正效果,更好的推动企业安全生产标准化管理模式的建立和发展。

4.5 强化宣传培训工作,提升员工安全标准化认知

(1)全面利用各种媒体进行宣传,宣传创建安全生产标准化的重要性及意义。加强对企业员工的安全培训,来推动实现安全生产标准化工作的目标任务。以科学合理的方式为出发点,去认识企业管理创新与安全生产标准化之间的关系。(2)要做到全面宣传,强化做好管理领域的自觉性、主动性,形成以管理创新促安全生产标准化建设的氛围,并运用成功企业作为案例,以此鼓舞更多企业实现现代化的管理模式,助推安全生产标准化的建设工作,让安全生产标准化建设与企业管理创新工作相互有机结合,进而全面提升企业的安全管理水平。

4.6 配合落实安全风险评估管理流程

通常情况下,企业在展开生产活动前都需要对安全以及质量进行一个全面且综合的评估,适时发现生产过程中可能存在的安全隐患。这种事前的安全风险评估管理可以将安全隐患扼杀在摇篮中,降低了其转化为安全事故的可能性。企业在该环节需要安排专人进行进度的跟进和记录,并聘请相关的专业人士对生产实际状况展开分析和探讨,对已发现的问题提出针对性的解决方

案,最大化的减少企业可能面临的损失。

结束语:综上所述,当前国内企业正值安全生产标准化建设的关键期,新时期推进企业安全生产标准化管理模式建设,将有助于提高企业安全生产管理水平、优化企业安全生产工作环境、规范企业安全生产每一环节。构建一套高效、面广、标准、长期的安全生产标准化管理模式,有助于为企业安全生产经营保驾护航。未来,企业应重点围绕安全管理方法和对象两个维度展开,以整合完善执行手段措施,实现对每个对象、每个阶段的具体管理,实现对安全生产全过程、各对象的立体全覆盖,从而大大地提高企业安全生产管理的质量和效益。

参考文献:

- [1]李沿海,薛玉广.我国工贸行业企业安全生产标准化建设工作思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(02):134-135.
- [2]蔡志良,蒋晨,徐飞.水利安全生产标准化建设实践与建议[J].长江技术经济,2021,5(S1):126-128.
- [3]李海超,时烁,宋玮.安全生产标准化建设助推航天企业安全发展[J].航天工业管理,2021(01):56-59.
- [4]吴月浩.安全生产标准化建设问题与对策[J].现代职业安全,2020(11):72-73.
- [5]罗安勇.企业安全生产标准化建设关键环节探析[J].现代商贸工,2020,41(35):65-66.