

# 加强土木工程施工项目质量管理的对策浅析

王顺智

青岛科建工程检测鉴定加固有限公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 伴随着国内社会经济的迅速发展及进步,城市化进程也在不断推进,更多的城市基础建设得到健全。土木项目是一个极具代表性的城市基本建设项目,对我们国家经济发展以及城市化建设做出了巨大贡献,但目前在国内土木项目建设质量管控中还存在一系列问题,这些问题会作用在土木工程的建设质量上。基于此,本文首先分析了土木项目建设质量管控的意义,其次论述了土木项目建设质量管控期间出现的问题,最后对提高土木项目建设质量管控的措施进行了归纳与总结。希望能够为提升土木工程建设质量提供些许借鉴。

**关键词:** 土木项目;质量管控;问题;措施

## 引言

在社会经济建设的发展和变革中,科技发挥着重要的作用。在物质生活水平不断上升的同时,人们从精神层面对生活品质要求也在不断提升。特别是在现代化新型城镇的建设中,建筑物的功能和数量需求越来越多,整体建筑水平也在经济发展中不断上升。建筑物质量越有保障,人们的实际居住体验越好。但是就目前的现场施工管控模式来看,还存在诸多细节管理上的不足,直接影响到整个项目的施工质量。企业的经营收益无保障,在一定程度上阻碍了其前进的步伐。下面针对目前现场施工质量管控中存在的不足展开探讨,希望能够对于建筑行业整体质量的提升起到一定的帮助。

## 1 意义分析

### 1.1 能够保障土木工程项目的建设质量

随着土木工程项目的逐年增多,其工程建设质量也被广泛关注。各建设单位合理开展施工质量控制管理工作,能够保障目标工程的建设质量。相关建设单位也将因此获得更多的经济利益。具体表现为:在土木工程建设期间,施工人员需要借助各项施工技术辅助工作。部分施工人员经验不足,无法有效发挥技术优势辅助建设。这就要求管理人员积极配合,并基于施工现场实际情况,在进行土木施工建设期间,施工单位需要针对项目管理工作加强思想重视<sup>[1]</sup>。通过规范性的管理构建安全、稳定的施工环境,同时也可更有效的规避在土木建设环节所引发的风险隐患。不仅如此,在重视项目质量管理的同时也可以更好地确保工程建设更加符合建设需求,提升工程建设效益。因此在实际项目质量管理中,管理者要梳理一套适用于项目建设的质量管理体系,在注重常规施工建设的同时,更需要从项目管理层面对具体的工程项目进行有效的质量管控。在这一背景下,施

工人员能够合理使用各项施工技术辅助建设,目标工程的建设质量也将得到保障,土木工程施工技术的内在价值也将因此充分发挥<sup>[2]</sup>。

### 1.2 能够保障土木工程项目的管理质量

近年来,各建设单位愈加重视工程质量管理工作的开展质量。经实践发现,管理人员正视并积极开展成本、人员、安全等管理工作,能够使目标土木工程建设进度得到保障。在成本管理下,建设单位经济效益能够得到保障。各个施工环节的建设资金能够被充分利用,其建设质量也能得到保证。在人员管理下,施工人员、管理人员对自身工作的工作内容愈加明确,且能够互相配合,共同建设土木工程。笔者认为,质量控制工作的顺利开展,对土木工程建设工作具有重要意义。目标土木工程的整体建设质量、安全性均将因此大幅提升。

## 2 土木工程施工项目质量管理存在的问题

### 2.1 施工材料方面的问题

原材料的性能直接影响到建筑项目的最终质量。建筑工程是一项综合性较强的项目,需要耗费大量的建材,由于数量和类别众多,现场管控工作难度非常大。因此,目前的大多数参与项目建设的企业对原材料的管控主要是对该批次的材料抽样测试。在原材料采购前缺乏足够的沟通,会出现材料无法按约定时间供货等问题。此外,还有一部分企业对原料检测态度不够端正,敷衍了事,导致一部分不合规的建材混入到施工现场。在技术的推动下,常会采购一些新型环保材料。由于工作人员经验不足,对于这类材料的性能不够了解,增加了风险发生的机率。

### 2.2 建筑工程质量管控工作不到位

虽然建筑公司对建筑工程实行质量调控,但有些建筑公司却难以在建筑作用的质量管控中充分发挥作用。

例如工程质量管控不符合要求,随着对施工行业的要求更加严格、外部环境更加复杂,这一行业正在快速发展。随着建筑行业的快速发展,建筑项目质量调控行业无法第一时间跟上建筑行业的发展速度。不同阶段之间的差别,极易导致工程质量的不规范与组织机构上的混乱,让工程质量管控不能真正发挥监管的作用。为获得高回报,有的建筑公司具备较高的资质水平,但现实的劳动力结构不符合相应的规范。在建筑工程的质量调控中,它不但起到了积极的宣传作用,而且减缓了工程整体的进度。主要管理者不关注自己的工作,这极大地影响了建筑工程的质量调控。其结果是影响了土木工程建设整体品质上,不能高效地保障建筑工人的安全<sup>[3]</sup>。

### 2.3 缺乏施工质量意识

在施工过程中,整体的主体是对应的施工人员,因此施工人员自身的专业素质以及水平也将在很大程度上影响和决定了整体工程的施工质量和施工效率。我国的土木工程对于施工人员来说,其自身若是能够拥有良好的质量意识,那么在实际的施工过程中就会按照对应的规范以及流程来进行操作,但若是缺乏此类质量意识,那么在施工的过程中此类施工人员更加侧重于按照自己的习惯以及喜好来进行施工,并且同时在相关单位以及施工方中对应的管理人员的质量意识也比较薄弱,在这样的情况下开展施工显然无法有效地帮助整体工程提高施工质量。当前大部分施工方以及相关单位企业的管理人员的重心更加偏向于施工中能够获得的经济效益,导致了整体土木工程的质量无法得到有效提高。

## 3 土木工程施工项目质量管理对策分析

### 3.1 明确质量管理中的权责关系,建立健全质量监管体系

基于土木工程施工项目的复杂性,此类工作常涉及多个主体,因此也就需要多方之间相互配合、协调一致。若在此过程中未能根据实际情况进行合理、有序的责任分配,则会导致管理工作发生混乱,使多个责任方在面对问题情境时无法明确自身应付的责任甚至相互推卸责任。由此可见,明确权责关系、构建监管体系不可或缺。相关管理工作人员需要在施工现场安置相应的安全责任牌,以此记录施工的关键点,明确负责这部分工作的监管责任人,将质量问题、安全问题扼杀在摇篮中,避免管理方责任人之间相互推诿。

另外,施工承包单位还需要建立健全质量监管体系,设置严苛、科学、合理的质量管理机制,利用缜密周全的规章制度约束和规范管理人员以及施工人员的行为和责任,使之能在管理或施工过程中自觉承担责任,

主动落实工作,使土木工程施工项目中的每一个环节与步骤都符合安全规范、质量标准,都能够紧密相连、彼此促进,避免土木工程施工项目质量管理的错位和缺位问题。

### 3.2 科学设置质量控制点

在土木工程项目具体施工过程中,管理人员需要遵守质量第一的管控原则,并根据工程项目的具体施工情况,科学设置质量控制点。然而,随着土木工程项目施工作业规模的逐渐扩大,一些施工单位为了节约时间、降低人力成本,通常会套用其他项目质量控制点设置方案,这势必会影响土木工程项目的质量管控效果,得不偿失。为了减少这种现象,土木工程项目内部的管理人员需要不断强化自身的质量管控意识,并根据工程项目的具体情况,针对原有的质量管控方案进行科学的改进与优化,真正做到取长补短,从而更好地发挥自身优势<sup>[4]</sup>。

科学设置土木工程质量控制点,可以为后期工程项目的顺利施工奠定良好基础,确保土木工程的整体建设质量得到全面提升。工程内部的管理人员还要准确识别出工程施工期间存在的各类安全隐患,考虑工程项目的具体规模,并采用完善的质量管控措施,在提升土木工程项目整体施工质量的同时,从根本上减少工程质量管控不规范现象。

### 3.3 提高施工人员的综合素质

就目前的建筑工程的管理而言,员工的专业水平和综合素养直接影响到整个工程的工期变化和运行质量。所以,有关部门要加强人员思想教育,提升他们的综合能力,推进整个建筑工程稳步发展。

3.3.1 对于施工人员的选聘,要注重人员的专业技能考核,应该满足岗位技术需求。

3.3.2 要加强制度管控,完善内部管理机制,提升监管效率。还要及时检查每个部门的工作完成情况,可以通过技术考核的形式对他们展开专业的技术评估工作。确保每个部门的管理者都有足够的领导才能,表现优异者要及时嘉奖,肯定他们在工作中的付出。

3.3.3 加强对现有员工的专业培训,不断提高整个集体的竞争实力,不断优化质量影响因素。此外,还要及时关注行业的技术发展,定期聘请专业人士开展技术指导。要根据社会的发展需求,及时优化内部管理制度,提升每个员工的学习和工作热情。完善安全教育,从源头上杜绝事故发生,排除安全隐患,营造一个和谐安全的工作氛围。

## 4 结束语

随着时代的发展变迁,从国家到企业管理人员,都在积极寻求符合我国企业发展需求的质量管理方案。为

了提升建筑行业的整体水平，行业内的质量管理办法也相继出台，进一步强化该行业的行为准则，提升质量防控效果。但就目前状况而言，虽然管理水平有了一定进步，但是细节管控上还有一定的提升空间。我国建筑工程的市场需求量较大，有良好的发展前景。有关部门要加强管理，设置科学的工程施工管理体系，明确质量目标合理分配工作职责，做好材料质量的严格管控，加强施工机械设备管理，控制施工环境改善施工条件，提高施工人员的综合素质，彻底杜绝建筑工程质量良莠不齐等现象。在社会的共同努力下，满足人们的多元化需

求，实现建筑行业经济的稳步增长。

**参考文献：**

[1]吴晓春.土木工程项目施工进度管理和施工质量管理策略研究[J].中国建筑金属结构,2021(3).

[2]王辉.打造精品工程优化土木工程施工项目的质量管理[J].中国建材,2020(8).

[3]王辉.探讨土木工程施工质量管理中存在的缺陷和改进方法[J].建材与装饰,2020(7).

[4]陈忠全.提升土木工程施工项目质量管理的相关策略研究[J]. 居舍, 2020, (17):119-120.