

# 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

王 宁

榆林市城市投资经营集团有限公司 陕西 榆林 719000

**摘要：**在社会经济发展推动下，人们生活质量得以显著提升，也在一定程度上推动着建筑领域的蓬勃发展，建筑工程管理在建筑项目中的意义重大，其主要体现在建筑工程项目的质量水平和经济效益等方面。因此，如何创新建筑工程管理办法，推进建筑工程稳定发展成为亟需解决的问题。基于此，本文主要对建筑工程管理的重要性及创新方法进行探讨分析。以供参考。

**关键词：**建筑工程；创新方法；稳步发展；管理重要性

## 引言

近年来，我国建筑工程市场日益规范。为了能够在市场竞争中获得更大的优势，建筑企业逐渐将工作重心转移到管理上来，这为提高我国建筑工程管理水平提供了良好的契机。然而，创新管理模式和管理方法并非一蹴而就，而是需要漫长的积累和沉淀。因此，我国建筑行业需要总结传统工程管理模式存在的问题和弊端，分析当前建筑工程管理模式的重要性，创新我国的建筑工程管理模式，使其能够适应市场环境的变化，为我国建筑行业的国际化发展提供可靠支持。

## 1 建筑工程管理的重要性分析

### 1.1 建筑工程成本管理重要性

建筑工程成本与建筑工程质量有着密不可分的关系，假如建筑工程项目过于追求成本控制，其主要的控制途径必然是建筑工程材料成本和人工成本方面，材料质量下降和施工人员技能水平低下，将对工程质量带来安全隐患，进而威胁建筑工程的经济效益。因此，保证建筑工程成本管理的科学有效性，对于推动建筑企业稳定发展，提升企业经济效益，强化企业在复杂市场环境下的综合竞争力具有深远影响。

### 1.2 建筑工程质量管理重要性

建筑单位发展过程中所树立的优质口碑必然是从施工质量方面展开评判的。现如今，在建筑工程施工过程中建筑项目的墙体开裂、渗水漏水以及钢筋外漏等质量问题较为多见，甚至是很多建筑单位共有问题，从而导致建筑项目投入使用之后存在较大的质量安全隐患，影响着建筑物的使用寿命。由此可见，在建筑工程施工管理过程中，应重视施工质量的高效性、创新性管理，落实质量管理责任制度，将各个工序的施工质量管理责任

落实到每一个施工人员和管理人员身上，以此为约束，保证各环节质量都能够符合建设标准。

### 1.3 建筑工程安全管理重要性

建筑工程管理中的安全管理与建筑工程的实际效益有着密不可分的关系，一旦出现了施工安全事故，对施工人员的生命及财产安全带来影响的同时，企业势必会产生一定的经济赔偿，所以要将安全管理理念应用在每一个施工环节和细节之中。在以往的建筑工程施工中，施工人员没有根据规范标准佩戴安全防护设施进入施工场地、施工现场留存堆放大量的建筑垃圾没有及时清理、较大危险性的施工作业没有在醒目位置设置安全警示标牌等。

此外，还有一些建筑单位为了赶工期，不断增加施工人员的工作量，致使施工人员疲劳作业，增加施工安全隐患的同时还会对施工质量产生一定的影响。这一系列的施工安全问题在很多建筑企业中都存在，所以，建筑工程安全管理不容忽视。

## 2 建筑工程管理的创新方法

### 2.1 加强管理理念创新

创新管理理念是建筑工程管理模式创新发展的根本途径。只有加强管理理念创新，才能形成新的管理模式，才能提高建筑工程管理水平。我国传统管理理念是建立在早期建筑市场经济基础上的。当前，建筑市场早已经发生了翻天覆地的变化。为了适应当前建筑市场的发展需求，建筑企业必须创新管理理念。管理理念创新需要从实际情况入手。因此，在理念创新方面，建筑工程研究人员既要重视管理模式的国际化，也要重视管理模式与我国建筑市场实际情况的匹配性。建筑工程研究人员应积极学习国际先进的管理理论，结合我国建筑行业发展的实际情况，形成符合我国建筑市场发展需求的理论，并以此来指导建筑工程管理理念创新。

**作者简介：**王宁，1985.11.8.男，陕西榆林，中级职称，本科，主要从事工程管理。

## 2.2 创新建筑工程管理体系

在建筑企业中,施工人员往往缺乏专业技能、建筑工程知识以及安全意识。因此,建筑企业需要对这些施工人员进行安全意识培训和知识技能培训。另外,建筑企业还需要创新建筑工程管理制度,加强材料管理。建筑材料是建筑工程中最主要的元素之一,工程人员需要加强材料质量管理,防止出现偷工减料的情况。另外,建筑企业需要应聘专业的管理人员来监管建筑工程的全过程,从而保证工程质量和安全施工。

建筑工程施工质量直接决定了项目的进度。检查工程质量时,工作人员需要参考质量保证书中的相关内容。想要建立完善的质量保证机制,建筑企业需要根据建筑工程的质量要求,按国家的相关规定来建立项目质量体系 and 工程质量目标。建筑企业需要对施工人员进行专业培训,并且使用先进的培训和激励模式,提高施工人员的专业水平和综合素质,从而完善质量控制体系,保证施工质量。想要解决工程质量问题,建筑企业必须优化验收方案。当发现问题时,管理人员需要及时予以解决。建筑企业需要使用科学的管理制度来建立现代化的管理模式。在建筑工程项目建设过程中,建筑企业需要明确划分工作人员的责任,协调各部门之间的关系,并且完善企业内部结构和责任体系,提高企业法人的地位。

## 2.3 加强人员管理

为了提高工程质量,建筑企业需要加强在岗人员专业技能培训,从而提高在岗人员的专业水平和综合素质。建筑企业对不同岗位的工作人员所采取的培训方式,会存在较大的差异。建筑企业不仅要做好建筑人员管理工作,还要不断提高施工的安全性。在工程项目质量控制过程中,施工人员管理是最基础、最重要的一个环节。开始施工前,建筑企业需要审查所有从业人员的资格证书,并且以国家相关规定为参考依据来检查承包单位、施工队伍及技术人员资质。建筑企业必须禁止录用资质不达标的人员,以免在出现质量安全隐患时,给施工单位带来麻烦,这也是对客户负责的一种表现。施工队伍是由施工人员、管理人员和技术人员等共同组成的。

工程建设需要大量的工作人员参与,导致建筑材料受损、材料浪费等问题时有发生。为了有序开展建设工作,建筑企业必须完善现行的工程管理制度。例如:施工单位可以在工地设立安全关卡,要求工作人员佩戴安全帽进场,对他们的安全负责;施工单位还可以安排专人看管施工材料,以有效减少资源浪费。

## 2.4 创新建筑工程管理技术

在激烈的市场竞争中,建筑企业需要创新管理模

式,加强技术创新,保证企业的经济效益与社会效益同步增长。建筑企业还需要建立信息化的管理方案和模式。目前,我国正处在信息化快速推进的历史阶段。现代建筑工程管理涉及许多学科知识,因此在开展工程管理工作时,建筑企业需要加强互联网、BIM等信息技术的应用,实现信息化发展。建筑企业还需要全面打破传统建筑工程管理模式的约束,从而全面提高建筑工程管理效率和质量。另外,工作人员的管理能力也需要满足现代工程管理的需要。因此,建筑企业需要加大培训力度,提高工作人员的专业水平。材料是建筑工程施工的基础,如果建筑企业在施工前购买了质量较差的材料并应用于施工过程中,就会导致建筑的强度达不到设计要求。在施工时或者建设完成后,建筑会出现不规则的裂缝,进而导致建筑的质量安全问题。

## 2.5 强化信息化手段应用水平

目前,一些建筑施工企业在落实施工管理时,还在应用较为传统的管理办法,并没有对先进的信息化手段给予高度重视,致使建筑工程的管理水平不能够得到有效提升。在此情况下,施工管理人员在实现管理思想和管理理念创新的同时,应当对先进的信息化手段对建筑工程所带来的优势加以了解,在建筑工程管理中积极应用信息化技术,不断提升建筑工程管理效率和管理质量。例如在施工管理过程中可借助监控系统和航测技术,使得管理人员能够随时了解工程进展以及实施情况,提升工程管理效率,使其有更多的时间安排施工内容,在保证质量的前提下,推进建筑工程施工进度。

## 2.6 注重绿色施工管理理念的应用

在我国自然资源匮乏的背景下,对于绿色建筑的要求主要体现在建筑工程材料的节能环保性能上,在工程实施过程中,尽可能应用绿色可再生的建筑材料。现如今,政府相关部门应当对于建筑工程施工中的绿色施工管理予以高度重视,通过绿色施工管理,一方面要保证施工过程的能源节约,同时还要对资源节约型、环境友好型的建设管理理念进行分析,在建筑工程施工中选择适合的能源和材料。此外,对于绿色施工管理理念的应用,应对能源消耗对环境所产生的破坏加以重视,推动建筑工程绿色环保低耗能理念的运用与实现。对于绿色施工管理从施工材料方面,应当着重选择节能环保的材料,实现材料自身的节能环保价值。

## 2.7 创新建筑工程安全管理及质量管理

在建筑工程建设实施过程中,最关键的是施工质量和施工安全的把控与管理。因此,在建筑工程管理实施过程中应当注重施工安全和施工质量的管理创新。通过

落实创新型管理办法,将施工过程中关于质量及安全风险隐患排除,为建筑企业经济效益提升提供保障,推进建筑企业健康可持续发展。

在这一过程中,首先结合建筑工程实际确立施工中质量管理负责人和施工安全管理负责人。对工程管理人员进行规划分析,通过针对性理论与实践的培训教育活动,不断提升工程管理人员的责任意识及管理水平。健全完善施工安全应急事故处理方案,确保在安全事故发生时能够及时采取应对策略,降低建筑工程经济损失。此外,施工管理人员应深入施工现场,明确现场施工情况,以高度责任感确保施工安全和施工质量。最后,施工管理人员应当加强施工过程监督管理工作,针对易出现施工问题的关键点做好验收指导工作,对于隐蔽工序应在多方验收合格后再予以覆盖,确保建筑工程质量,将工程管理价值充分发挥出来。

### 结语

综上所述,建筑工程管理模式创新发展是推动建筑行业健康发展的重要基础。创新管理模式,能够解决传统管理模式在质量、安全等方面的问题,有利于提高管理效率和管理质量,并且为管理模式的不断发展和创新提供了重要保障。建筑企业需要利用建筑工程管理模式创新发展来提高建筑行业的管理水平,从而为我国建筑行业的现代化、标准化、规范化和国际化发展提供支持。

### 参考文献:

- [1]胡道敏.建筑工程管理中创新模式应用及发展分析[J].中国标准化,2030(24).
- [2]龙江.试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].门窗,2020(4).
- [3]郭来玺.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].交通科技与管理,2020(2).