

新形势下建筑经济成本管理中的常见问题及改进措施

徐仁武

杭州千岛湖房地产开发有限公司 浙江 杭州 311700

摘要: 建筑行业的可持续发展离不开经营利润的支持,因此,成本控制成为关键。建筑经济成本管理是工程项目管理的重要内容,需要重视科学控制与优化,依托现代化技术,强化成本数据的全方位整合,发挥信息化管理模式的作用,达到对工程建设质量的有力管控,全面提升施工效率,提高经济成本控制水平,增强企业综合实力,推动建筑行业的健康发展。本文对新形势下建筑经济成本管理中的常见问题及改进措施进行探讨。

关键词: 建筑经济; 成本管理; 问题; 改进措施

1 建筑经济成本管理内容介绍

1.1 建筑成本预测是建筑经济成本管理的首要工作

成本预测是建筑经济成本管理工作的首要任务,是成本计划得以有序执行的基础。针对成本控制目标的形成,需要以成本预测为依据,发挥保障性作用,保证预测的严谨性,避免草率行事,综合招标投标价格以及合同条款,实现对项目情况的全面分析。成本预测的目的是更加具体地呈现建筑工程资金需求水平,保证成本计划的合理性,制定合理的范围进行成本管控,以追求效益最大化。因此,成本管理需要以成本预测为首要工作,充分发挥多种手段的作用,维护成本预测的有序进行,切实提升预测准确性,强化对风险的有效规避。

1.2 建筑成本计划方案是建筑经济成本管理的依据

对于建筑经济成本管理,需要遵循一定规律,避免盲目性,以计划性为特征,依托施工内容,构建更具实效性的成本计划方案,充分考虑各种因素,成本计划方案是成本控制体系得以形成的前提,其与管理责任机制以及核算体系有着千丝万缕的关系。在建筑工程中,成本计划方案发挥指导性功能,只有保证运用科学,才能合理降低施工成本。另外,成本计划方案发挥根据的作用,是成本控制行为得以执行的依据。

1.3 建筑成本控制是建筑经济成本管理的重点,以建筑成本核算为管理手段

建筑成本控制是建筑经济成本管理的重点,需要以成本目标管理为方向,明确多种因素产生的影响,实施针对性控制与管理,形成更具指导性的解决措施,有效规避成本管理中出现的风险,达到对成本控制目标的有力支撑;一般情况下,建筑成本核算内容较多,常见的如会计、业务以及统计核算等方面。其中,占据主体地位的是会计核算,重点对建筑单位业务进行全面计量与分析检查,考察各项内容的合理性与有效性,发挥核算

的作用,增强建筑经济成本管理工作的有效性;业务核算以项目建筑为基础,依托各个部门,构建极具配合性的核算制度,而后指导各项业务的正常进行,增强实效性;统计核算以业务以及会计核算的内容为基础,强调对建设项目建设期间的生产经营活动数据的真实反馈,促使建筑经济成本管理工作符合行业发展原则与规律,这对成本管理实效性的增强具有重要意义。

2 深入剖析工作中存在的不足

2.1 缺乏对建筑经济成本管理的全方位认识

建筑经济成本管理工作的开展与诸多因素关系紧密,深受多方面影响与制约,使得其发展并非一帆风顺。在一些建筑企业中,管理层对建筑经济成本管理认识不到位,缺乏全面性,忽视其价值,尚未认可其产生的影响力,简单地将其与经济效益挂钩。同时,在开展实际工作中,将经济效益作为管理工作的出发点,大大弱化了建筑经济成本管理的多元化作用,给经营管理埋下隐患。在这种思想的指导下,很容易诱发成本失控以及工期延长问题,势必造成建筑企业经济效益受损。除此之外,建筑企业内部管理制度的制定以及执行也受到影响,很难保证有效性与科学性,忽视对施工前期的有效分析预测,引发资源浪费,加大施工难度,经济效益锐减,最终威胁整个建筑项目的顺利开展。

2.2 对自身发展认识存在误区,建筑经济成本评估缺乏科学性

对于建筑经济成本管理而言,其与建筑市场发展情况息息相关,关系紧密,使得整个管理工作充满诸多不确定性。但是,很多建筑企业对自身发展认识不足,缺乏全面性与准确性,使得其发展存在局限性,难以实施成本管理的措施,尤其是建筑经济成本管理体系尚未形成,整体建设凸显与时代的脱节性,缺乏明确的目标,贯彻力度不强,严重影响了建筑经济成本评估工作的有

序开展,很难保证评估预算的精准性,不利于增强建筑经济成本管理的实效性^[1]。

2.3 尚未构建有效的建筑经济成本管理目标,成本资源分配不合理

针对建筑经济成本管理,尽管建筑行业对其给予高度重视,但是,尚未准确地了解其管理的价值,威胁建筑经济成本管理实效性,无法有效发挥其自身优势与价值。究其原因,与目标管理机制的匮乏息息相关,使得成本管理方向不正确,威胁管理作用的实现。对于经济成本管控而言,并不意味着对成本的一味压缩,而是对成本资金进行优化与完善,实现合理分配,以实现建筑企业经济效益最大化的目标。

2.4 尚未构建完善与科学的建筑经济管理制度,成本管控无据可依

立足建筑行业的发展,成本控制理念始终不足,处于滞后状态,尤其是项目经济成本控制制度尚未完善。具体讲,很多建筑单位不重视建立独立的项目经济成本控制部门,尚未选派专业人员进行建筑经济成本管控,部门之间存在职能不清晰的情况,整个成本控制效果不佳,甚至诱发腐败现象。建筑经济成本管理制度的匮乏使得奖惩机制不完善,精细化管理无法得到有效实施,一旦出现成本控制问题,无法及时定位问题原因以及相关责任人,使得建筑经济成本制度凸显不健全性,加大了建筑经济成本管理的难度系数。

3 新形势下建筑经济成本管理发展策略

3.1 做好建筑经济成本管理的规划与设计,构建科学管理组织架构

为了适应新的经济形势,针对建筑经济成本管理,需要明确工作内容,保证职责划分清晰,针对性地进行部署,提高科学性与有效性,尤其要注重建立强有力的经济成本管理组织架构。建筑企业依托项目实际,结合各个建设环节的特点,保证经济成本管控工作能够得到合理的划分,将各项工作渗透在整个项目之中,落实在各个环节。同时,以项目环节为依据,进行工作岗位的设置,安排专门负责人与工作人员,保证各项工作落实到位,监督有力,发挥层级化管理组织架构的功能,推动成本管理的有序进行。在这种情况下,一旦某一环节出现问题,就能够快速找到责任人,定位问题,找出原因,进行针对性处理。

3.2 重视将经济成本管理渗透在项目建设全过程,保证过程成本管控到位

立足建筑经济成本管理范畴,占据核心地位的是施工成本的管控。也就是说,施工成本管控水平直接决定

整个工程以及企业的效益的获取,事关企业长远发展态势。在建筑施工成本管控中,成本资金管理是重点,还包含诸多资源的管理,常见的如人力资源、物资等。为此,要将建筑施工建设过程成本管理落实到位,需要从多角度出发,力求全面性与全方位性。首先,要做好施工人员的管理工作。结合施工内容以及流程,落实准备工作,对施工人员进行科学分配,保证能够发挥不同人员的优势,促使人力资源的作用得以充分发挥,防止出现资源浪费现象,达到对劳动成本的科学管控。其次,针对物料管理,要对施工材料施工规模进行明确,正确处理采购量、存储量以及使用量的关系,最大化发挥材料使用价值,避免出现材料积压或者不充足的现象,防止施工成本的增加。另外,对于材料进场,要做好检查工作,重点对入库环节进行管控,保证材料质量达标,避免材料不合格引发的工程质量缺陷与返工现象,实现对成本的有效管控。再次,对于施工机械设备,其管理的核心工作是维护与保养,最大限度降低故障率,维护较高的运行水平,促使其具有较长的使用寿命,在根本上保证建筑工程施工工期以及建设质量。由此可见,对于施工过程的成本控制,既要具有大局观,又要做好细节把控,落实精细化管控,发挥整体优势,由细节入手,做好工序控制,减少资源浪费。例如,在材料成本管理中,需要对采购及管理制度进行细化,可以采取集中采购的制度,落实限额领料机制,做好盘点等工作,结合市场以及材料价格变化,进行价格分析。在人工以及设备的控制方面,要建立完善的选用机制^[2]。

3.3 积极构建科学高效的成本管理机制,保证成本管控目标的正确性

建筑经济成本管控需要置于科学与有力的制度之中,也就是说,需要建立科学有效的管理机制,以制度为依据,强调保障性功能的发挥。因此,建筑企业需要以成本管理为切入点,关注内容,形成更加具有指导作用的管理制度,加强体系化建设,强化与建筑工程项目全过程的融合。具体讲,建筑企业结合管理实际,综合分析管理人员特点,制定高效的考核制度,确定考核指标,将考核工作落实到位,制定考核时间,强调与奖惩机制的联合使用,发挥定量与定性考核的双重作用,在增强人员工作热情的前提下,实现对建筑经济成本管理的有效支撑。另外,建筑企业要正视自身发展水平,分析建筑项目具体情况,构建与项目发展相适应的成本管理目标,发挥对成本管控的指引作用,促使建筑经济成本管理工作始终朝着正确的方向发展。在建筑经济成本管理中,机制的不健全、体系的不完善以及监督力度不

够都会引发成本管控失效,促使企业经济受损,威胁建筑企业的良性发展。因此,企业在构建管理体系的过程中,要将监督工作作为重点,增强监管力度,在充分认识成本管理价值的基础上,将成本管理监督渗透在各个环节,促使监督工作得到高效运行^[3]。

结束语:

综上所述,立足新的发展形势,建筑企业要想寻求长远发展,建筑经济成本管理已成为不容忽视的内容,需要引起高度重视。因此,建筑企业要将建筑经济成本作为重点工作来抓,改变传统管理理念,将新经济发展环境作为基础,深入剖析发展中存在的不足,探究有效

发展策略,依托完善的制度、有力的监督以及高素质的人才,将经济成本管理工作落实到位,增强整体管理的实效性,推动建筑行业实现健康与可持续发展。

参考文献

[1]于法鑫.建筑经济管理中的成本控制创新分析[J].装饰装修天地,2019(24):221

[2]杨培安.探析市场经济下建筑经济成本管理[J].财经界(学术版),2020(14):375-376.

[3]周英华.探析如何加强建筑经济成本管理[J].价值工程 2019(25):139-141.