

# 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究

刘国东

成武财金投资集团有限公司 山东 菏泽 274200

**摘要:**随着我国城市化进程的发展和建设项目的扩大,建设市场发展迅速,但是,随着信息技术的发展和人民生活水平的提高,对信息技术的需求越来越大,对建筑质量管理和建筑物功能要求越来越高。对建筑企业来说,建筑管理的质量直接取决于建筑成本和运营利润。因此,建筑组织必须不断学习新的建筑技术,利用BIM技术满足人们的住房需求,完善和优化建筑设计,打造智能建筑产品。

**关键词:**建筑工程;施工管理;质量控制

## 引言

近年来,我国建筑工程行业在不断的发展过程中也逐渐暴露出一些问题,不但对建筑工程质量造成严重的影响,而且也对建筑工程施工企业形象造成了不良的影响,甚至是给社会大众的安全带来了隐患。因此,在建筑工程施工期间,施工管理需要将工程质量放在首位,并逐步优化建筑工程施工管理的方法,进而使建筑工程施工质量再上台阶,为建筑工程行业的长足发展创建优质条件。

### 1 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

在建筑工程项目建设中,施工现场质量管理需要经历持续、动态的发展过程,在建筑工程项目施工全过程中发挥着重要作用,现场管理质量决定着工程建设整体质量,并对建筑企业综合效益带来了一定的影响。在建筑行业的发展中,施工质量管理控制得到了大家的高度重视,但仍会涉及很多不满足规范要求的问题,对建筑工程项目整体质量带来了很大影响,管理部门需要深入分析建筑工程施工质量管理问题,树立质量管理意识。建筑工程施工质量控制与工程项目施工建设综合效益息息相关,管理部门必须做好各项实践工作,针对人力、物力、财力等进行管控,加强对施工全过程的质量控制,提升建筑工程项目施工建设的整体质量。在建筑工程施工管理过程中,管理部门还需要做好安全、质量、进度、成本管理,各项管理工作之间的联系十分密切,尤其是施工质量控制是其中的关键。在建筑工程施工管理过程中,管理部门必须做好施工质量控制,做好精细化管理工作,如施工技术要点、建筑材料质量等,从根本上提升建筑工程施工的整体质量<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程管理中施工质量控制存在的问题

#### 2.1 尚未形成完善的质量监督体制

建筑工程施工会受到施工技术、工作人员综合素

质、施工原材料等多种因素的影响,加之施工现场环境比较复杂、涉及内容比较多、施工范围比较广泛等,要想确保建筑工程施工顺利进行,需要花费更多的时间、人力和物力对施工现场进行全面控制,并且要采用质量监督的方式来提高施工质量。很多建筑工程并没有建立完善的施工质量监督体系,很多建筑工程的施工都是通过招投标的方式将工程承包给施工企业。受到外包管理的影响,很多建筑工程的施工内容和职务权限比较混乱,对建筑工程施工产生了很多不利影响。这些问题在很大程度上说明,在建筑工程施工中,质量控制体系缺乏完善性。从施工材料的角度来说,施工材料是建筑工程中的重要内容,然而很多施工材料质量并不符合国家的相关标准。施工企业为了节省施工成本购买一些不符合标准或质量存在问题的材料,不仅影响了建筑工程的施工质量,而且增加了施工安全隐患等问题。

#### 2.2 人的因素

在施工过程中,人起着非常重要的作用,工作人员的施工技能、管理水平、理论知识直接影响着建筑质量。因此,在施工过程中必须考虑人为因素对施工质量管理的影响。人为因素是直接决定建筑主体的,也是建筑过程的核心,所以为了保证工程的质量,每个人都必须积极参与项目。为此,施工组织必须提高员工的工作质量,使他们形成以质量为主的预防理念。同时,不断提高人员特别是管理人员和技术人员的综合培训,才能保证整个大工程的质量。建筑质量管理与建筑工程的社会经济效益密切相关,只有保证建筑工程的质量,才能实现可持续发展<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 建筑工程材料方面的问题

在建筑工程开展具体施工期间,加大施工材料管理力度非常有必要。因为在建筑工程施工时,不但需要多种多样的施工材料,而且对每种施工材料的质量和性

能要求都有所不同。若在建筑工程施工中,施工材料无法得到明确的保证,那么必然会对建筑工程质量造成直接的影响。例如,部分建筑工程施工企业由于对施工材料控制未加以重视,使得不合格的施工材料应用到建筑工程中,导致建筑工程施工质量存在安全隐患和质量隐患,甚至是威胁到使用者的生命和财产安全。另外,在建筑工程施工材料存储期间,因并未按照施工材料的基本属性展开针对性存储,使施工材料在保管期间出现变质的现象,从而出现增加建筑工程材料采购成本费用,而有些建筑工程施工企业为节约成本,将有问题的施工材料应用到建筑工程中,以保证其既能节约工程施工成本,又能在规定期限内完工,然而,却忽略了其极有可能造成的各种危害,轻者是重建,重者是对社会造成严重负面性影响,对建筑工程行业的发展形成制约作用。

### 3 建筑工程管理与施工质量控制优化措施

#### 3.1 加大建筑施工全过程的监督管理力度

在建筑工程管理、施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的监督管理制度,确保各个部门工作的协调进行,并加大成本控制力度,提升建筑工程施工管理质量。为了解决建筑工程施工质量问题、管理制度执行力度不够问题,管理部门需要建立相应的责任制度,将其落实到个人身上,避免出现相互推诿的问题。在建筑工程施工全过程中,管理部门需要深入分析工作特点,制定可行性的质量管理措施,管理人员必须严于律己,严格按照规范要求做好施工现场管理工作,全面落实质量管理工作,还要针对建筑工程管理、质量控制之间的关系进行协调,提高工程项目的施工质量、综合效益<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 质量控制

一方面,施工人员需严格执行相关标准和要求,对各施工环节落实管理,做好必检必查无遗漏。特殊工序要求项目技术负责人、施工员、质检员在施工过程中全程跟班作业,进行过程控制,并做好相关记录。该项目所需的管材、组件、设备等材料进场时,必须由监理工程师、质检员进行抽样检查,坚决杜绝不合格材料和“三无产品”进场。沟槽式管道关键的凸边卡进沟槽后再紧固螺栓,两边应同时紧固,紧固时发现橡胶圈起皱应立即更换新橡胶圈。管道变径时,统一采用异径接头。管道穿过建筑物的变形缝时,应注意防止变形,穿过墙体或楼板时必须增设套管,套管与管道之间的间隙应采用防火材料封堵完整,管道横向应设置1.5%的坡度,便于管道排水。另一方面,明确施工单位责任,建立健全工程成品保护机制。对已经完工的区域,实行临时封闭措施,禁止无关人员进入。工序交接的区域应经

过交接互检,已经损坏的成品由上道工序处理完善,如已完成交接,则由后续班组落实。通过培训提高工程参与人员对于完工品的保护与管理质量水平。

#### 3.3 加强施工人员专业技能和职业素养的培养

在建筑工程施工管理过程中,施工人员的职业素养和专业施工技能水平的高低会直接影响施工的质量控制。因此,施工企业需要重视施工人员专业技能和职业素养的培养和提升。首先,施工人员应充分理解并掌握专业技术知识,在日常工作之余要加强对新技术和新施工知识理念的学习研究,不断提升自身的专业施工技能,丰富理论知识,避免在实际施工中出现违规行为。其次,施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和职业素养的培养。在建筑工程施工项目正式开展前,施工管理人员应对所有的施工人员开展岗前培训工作,针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训。同时,建筑企业还要重视对监督管理工作人员能力的提升,在对其进行培训时,应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中,提升质量控制监督人员的职业素养,在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为,确保建筑工程的施工质量。此外,建筑企业还要针对施工人员建立技术考核制度,例如:采用定期考核的方式对成绩优秀的施工人员给予物质和精神方面的奖励。考核未达标的施工人员要接受再学习、再培训,直到考核通过后才可上岗<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 加强建筑材料管理

在建筑工程方面,施工现场必须有良好的物料管理,建立完善的物资监管体系,确保建材的采购和储存符合规定要求,目的是达到理想化的质量,确保工程不受物料影响。一是要对物资的采购、检查实施严格的监督,当物资的质量、性能达到施工要求时,一些高质量、高成本的建筑材料可以最大限度地降低建筑企业的一些成本。此外,建筑公司必须始终以“质量为基础”的生产经营目标为导向,采购和管理材料作为施工质量控制的重要组成部分,严禁浪费材料,或以次充好、偷工减料等问题。建筑材料的管理要根据工程的实际情况,与施工过程和施工环节完全相适应,要真正体现材料管理的价值,便于施工管理,很好地处理存储材料的输入和输出。建筑企业必须遵守物资管理三重保障原则,物资管理的各个环节不容忽视,如采购检查、工作场所检查、运行过程中的质量控制等。只有反复的施工材料管理,才能避免施工过程中不必要的材料问题,加强施工质量控制的关键要素,从根源确保施工的有效

开展。

#### 结束语

综上所述,建筑工程要想获取良好的价值,那么则必须保证建筑工程质量。因此,在建筑工程施工期间应当加大管理力度,将质量管理作为重点管理对象。因为只有建筑工程质量得到保障的基础上,其他方面的优化才能具有实质性意义。而建筑工程要想实现优质化管理目标,不但要提高建筑工程施工管理者综合能力,而且还要根据建筑工程行业发展需求构建健全的管理体制,定期组织施工人员学习最新技术和设备使用方法,进而提高建筑工程施工水平和效率,最终提高建筑工程

施工质量。

#### 参考文献

- [1]王建全. 建筑工程管理中的建筑工程质量控制探究[J]. 科技创新与应用, 2020, 10(11):195-196.
- [2]陈壮壮. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 工程建设与设计, 2020, 68(6):231-232.
- [3]康鹏.工程项目的质量创优实践[D].苏州:苏州科技大学,2019: 62-63.
- [4]张迎春.工程项目施工质量管理方法与措施[J].化工管理,2019(27): 118-119.