

建筑工程施工项目成本控制管理研究

张 喆

平煤神马建工集团有限公司 河南 平顶山 467000

摘要: 近些年,在我国社会经济飞速发展的带动下,建筑行业随之蓬勃发展,与此同时,对建筑工程施工的要求也越来越高。建筑工程施工项目成本控制管理工作的实施至关重要,只有有效的控制了建筑工程施工项目成本,才能够实现建筑工程项目经济效益的提高,从而为建筑行业的长远发展提供重要保障。笔者针对建筑工程施工项目成本控制管理中存在的问题进行了探究与分析,并提出了建筑工程施工项目成本控制管理的有效策略,希望有助于建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程;项目成本;控制管理

引言:在我国高速发展的今天,由于市场竞争日益激励,企业对项目管理的制度的不断的完善,建筑施工企业盈利的方法及管理的模式都发生了改变,对于工程项目管理逐渐在建筑施工企业的管理中占有越来越重要的作用。在当下的建筑市场激励竞争之中,施工企业想要获得经济收益,唯有对应施工项目的成本进行控制。因此,对建筑工程施工项目成本控制进行研究,具有能够加强企业在市场方面的竞争力的作用。新形势下,建筑市场竞争日益激烈,实现对成本的有效控制,对于企业而言,能够获得更多的发展机会,深度分析此课题,探索如何向管理要效益,具有现实意义。从成本管理实践来说,要积极适应变化,提出高效管理方法和措施,提高项目成本管理水平。

1 建筑工程施工项目成本控制管理概述

1.1 施工项目成本管理主体

在施工过程中,施工项目主体是参与到施工中的工作人员,主要由施工项目本身特点所决定的,项目管理与施工项目涉及较多的工作人员,因此具有一定的综合性。项目成本管理与班组之间及员工切身利益有着密切联系,在施工项目管理当中,需要充分调动各单位、各部门、各班组参与成本控制的积极性与主动性。

1.2 施工项目成本管理体系中涉及的对象

在施工过程中,成本控制管理体系主要对象就是在施工过程中所涉及到的全部费用与开销。应当将业务劳动和施工作业进行有效管理,并且在这个过程中所产生的成本分成直接成本和间接成本两个部分。直接成本主要指的是在施工项目过程中所需消耗的原材料与工程实体所产生的不同开销。比如,材料、设备、租金、人工费用等。间接费用主要指的是项目管理部门在建造过程中所产生的不同费用,比如员工福利、管理人员薪酬等等^[1]。

1.3 施工项目成本管理体系主要节点

在构建成本管理体系过程中,作为对整个施工项目进行管理的基础内容,成本管理体系由不同环节组成,包括报表体系、指标体系、责任体系、组织体系等。管理人员应当根据相关理论知识与实际情况对成本管理的方法与各项制度进行细化,比如在工程项目施工过程中,所采用的项目施工责任核算方法、物资管理方法、成本过程控制与审计方法等。管理人员还需要从工程项目实际情况入手,针对岗位层次来明确不同岗位在成本管理过程中应主动承担起的责任,以此能够构成多层次管理目标,从而对管理文件进行控制。

2 建筑工程项目成本管理的作用

2.1 可以促进企业降本增效

对建筑工程项目的成本控制进行研究,可以降低企业的成本,减少资源浪费,实现资源的高效利用。通过成本管理信息系统的建立,可以使每一项原材料的支取都能够得到有效的管理和控制,对库存余量也能够有一个明确的把握。避免企业很多不必要的成本开支,帮助企业降低生产成本。

2.2 有利于以价格优势占领市场

由于我国经济发展水平存在着区域局限性,同类建筑工程项目在不同地区的成本也存在很大区别,因此对建筑工程项目的成本进行有效地控制和管理,可以在一定程度上实现企业产品成本的降低,从而降低原材料的采购成本、降低临时性支出的总体额度,促使企业或者是项目能够在行业的市场竞争中占据更多的市场优势和价格优势。由此可以说,成本管理与控制是企业不断发展壮大的一个重要突破口^[2]。

3 建筑项目中管理和成本控制存在的问题

3.1 缺乏建筑工程施工项目成本控制管理依据

在实施建筑工程施工项目成本控制管理的过程中,需要在建筑工程项目的整个施工过程中,针对各种可以影响项目成本的因素进行施工现场实际考察,以此更加准确的掌握在施工的各个环节中,可能会出现各种风险,并科学的、合理的评估在建筑工程项目施工中发生的不确定风险可能会造成的损失。然而在实际中部分建筑施工企业并没有针对施工现场进行考察,缺乏对项目成本控制管理依据的分析,致使建筑工程施工项目成本控制管理存在不合理的现象。

3.2 各个环节的成本控制管理相脱节

对于建筑工程施工项目来说,其是由由多个环节构建而成的,主要包括建筑工程施工项目设计环节、施工环节、管理环节等。而建筑工程施工项目成本则需要渗透在各个环节中,这就需要各个部门之间加强沟通与协作,以此确保项目成本控制管理工作可以更加顺利的完成^[3]。但是,从目前建筑工程施工项目的实际成本控制管理来看,工程造价管理人员对各个环节中各个部门成本控制管理情况并不是十分的了解,并且各个部门之间也缺乏联系和沟通,致使各个环节的成本控制管理相脱节,最终很可能导致项目成本控制管理工作不够准确,从而影响建筑工程的经济效益。

4 建筑工程施工项目成本控制管理的有效策略

4.1 施工项目成本管理方法合理化

在对施工项目实施管理和调控的时候,我们可以结合项目在每个阶段需要的费用来判断,该公司在确定项目的时候会结合自身的实际情况和项目可能创造的收益进行判断。简而言之,能够创造价值的工程项目和成本费用之间是互相挂钩的,那么要想充分体现项目的价值,首先要做到以下几点:首先,要对工程项目所具备的价值进行深入探究,找出每个阶段潜在的功能。这样就可以在一定程度上节约大量的成本资金。有很多企业在实际操作的时候,对这个过程的理解不够充分,有很多企业都觉得对项目的价值进行运用无法起到实质性的效果,只是在此基础上降低投资金额。因此在实践的时候,要对业主和客户进行充分地解释和说明,让他们充分了解每个项目的潜在功能,并得到客户和业主的认同。正常情况下,项目当中不必要的功能进行去除,并且还可以起到降低成本的作用,换句话说就是通过最低的成本创造最大的收益,这样一来不管是业主还是客户都会更加认同^[4]。

4.2 对建筑工程成本进行整体控制

建筑项目的施工成本管理对于企业的发展来说具有至关重要的作用,可以促进企业的经济健康、长久可持

续的发展。因此,为了实现企业的整体经济效益的提升,企业要采取多种措施,从多个角度、多个方面来帮助建筑企业实现成本的节约。

首先,建筑企业可以对建筑工程进行技术上的优化,实现项目工程的经济论证。具体来说,相关的建筑企业可以在制定具体的研究方案的时候,充分的发挥工作人员的工作积极性,对建筑施工的方案进行全方位讨论分析,从而将过度耗费经济成本的项目进行整改,提出更多的可行性、经济性的方案。此外,在研究可行性与经济性的方案的同时,还需要对建筑工程的技术经济性进行科学的、合理的对比与分析,通过对比分析得出更加适应建筑企业的方案。

其次,相关工作人员的劳动生产率也是影响建筑工程成本的主要因素。所谓的劳动生产率主要指的是建筑企业在施工过程中的效益。一般情况来说,企业的劳动生产率越高,企业的经济成本就越低。

最后,建筑工程的材料是建筑工程的主题部分,可以说在建筑施工中,如果企业可以减少对建筑材料的浪费,就可以在在一定程度上减少建筑企业的经济成本,从而达到整体建筑成本的降低,实现企业经济效益的最大化。

具体来说,建筑企业需要对当前的建筑材料进行分析和统计,并计算出建筑材料消耗占企业经济成本的比重。然后根据建筑材料占据企业建筑成本的比重对建筑材料的采购、运输以及使用和回收等多个环节进行节约方案设计^[5]。

4.3 注重加强对施工风险管理体系的完善

在实施建筑工程施工项目成本控制管理的过程中,应该注重加强对施工风险管理体系的完善,以此最大限度的降低不确定风险出现的几率,从而减少不必要的施工成本费用支出。例如:某建筑施工企业为了规避施工过程中可能会出现各种不确定风险,通过大数据技术、云计算技术和数据库技术的运用,加强了对施工风险管理体系的完善,将所有有关建筑工程施工项目的数据资料录入到相应的数据库中,并利用信息技术对数据库中的数据资料进行实施监测,以此实时的掌握施工材料的最新价格走向,从而有效的控制建筑工程施工材料成本,施工材料成本在建筑工程施工项目中占有很大的比重^[6]。另外,该建筑施工企业还在成本控制管理体系中,针对各个施工环节设置了财务预警节点,当项目成本支出费用接近预警线时,系统会自动发出报警,以便工作人员及时进行科学的处理,从而减少项目施工中不必要的经济损失。

结束语:综上所述,建筑工程项目成本管理实践

中,除了要注重管理工作的落实外,还要思考如何降本增效,这需要从成本管理问题产生的原因入手,采取优化和完善措施。文中结合实例,提出了贯彻全过程项目成本管理理念以及引入信息化技术等措施,总结了项目成本管理中降本增效的方法。以中小型的建筑企业作为典型案例,要想在激烈的竞争中占据自己的一席之地,首先要做到对施工成本进行有效地监督和控制,良好的管理不仅会推动整个行业的前进,还会促进企业自身的发展,大大提高企业获得的收益。

参考文献:

- [1]王海荣.财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用[J].中国乡镇企业会计,2020(02):113-114.
- [2]尚柯宇.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J].建材与装饰,2020(04):213-214.
- [3]荀龙.建筑工程造价动态管理与控制措施研究[J].建材与装饰,2020(03):155-156.
- [4]雷建国,李忠伟.浅析建筑工程项目施工阶段成本控制方法[J].水利水电施工,2019(04):166-168.
- [5]李庆堂.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的策略[J].住宅与房地产,2021(12):55-56.
- [6]秦明兴.建筑企业施工项目成本精细化管理对策研究[J].财经界,2021(11):50-51.