

# 提高建筑施工管理水平及施工质量的有效策略

苏富强

泗水昌隆建筑工程有限公司 山东 济宁 273200

**摘要:** 现如今,随着我国经济发展速度的不断加快,房屋建筑工程整体建设规模正在逐渐扩大。在这种形势的影响下,为了提升房屋建筑长期使用中的潜在价值,并且有效降低工程施工中各种质量问题发生率,应注重工程管理,并加强施工质量的严格把控,以确保不同施工阶段可能存在的安全隐患得以有效排除。

**关键词:** 房屋建筑; 工程管理; 施工质量; 有效策略

引言: 结合当前房屋建筑工程的实际概况,并且制定出切实有效的措施加强工程施工中存在问题处理,促使其各项施工计划能够在规定的时间内顺利完成,实现工程建设效益最大化的长期发展目标。因此,需要加强房屋建筑工程管理,并不断提高其施工质量,确保最终交付使用后的房屋建筑能够达到预期效果,满足用户的各种需求。

## 1 建筑施工管理及质量控制的重要性

随着社会经济发展步伐不断加快,建筑行业随之不断扩大,社会对建筑行业施工工程质量提出了更高要求。如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略,已经成为了建筑行业最为关注的重点问题之一。建筑行业的快速发展导致传统管理模式中的问题逐渐显露出来,不仅威胁建筑的施工质量,并且严重地影响着建筑施工的安全。因此在进行施工管理的过程中不要为了过度追求经济效益和缩短工期而忽略了对建筑质量的要求,采用科学的管理措施,才能在保障施工质量和安全的同时获取最大化的利益。若想控制好工程建设的质量,就需要施工人员做好项目的质量管理和监督<sup>[1]</sup>。项目施工涉及要素较多,需要施工人员严格按照施工流程和标准进行施工,把控好每个环节的质量,不仅可以降低施工风险,还能提升建筑物的质量。建筑施工是一项风险较大的项目,稍不留神就可能出现生命危险。近些年来,我国建筑行业发生施工事故有不少,更需要施工人员对施工风险敲响警钟,施工单位要引导施工人员提高安全意识,对原有的管理制度进行调整和完善,并及时发现施工中存在的安全隐患,以此来达到施工安全和质量双效保证。

## 2 建筑工程项目施工质量管理的现状

### 2.1 施工材料质量问题

材料作为建筑工程建设的基础,同时建筑材料质量的好坏也在一定程度上影响了施工技术的应用效果。由

于材料与建筑质量息息相关,如果材料出现问题就会导致施工技术质量的下降,并且严重影响整个工程质量,甚至会威胁到人身安全。因此,施工材料因素也是施工过程中一个会影响项目正常运行的重要因素<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑工程施工管理制度不完善

施工管理是建筑工程施工中重要的环节,在施工之前,大部分施工单位会制定相关的管理政策来约束施工人员的行为。但是在实际建筑工程施工过程中管理制度尚不完善,一些小型的施工单位没有建立专门的管理机构,建筑工程施工周期较长,需要制定长远的施工计划才能有效控制施工质量,但是很多施工单位缺乏长远的计划,管理人员更加关注施工进度,而忽略了质量的把控。其次,管理人员经常采取一些硬性管理手段,更多的是口头宣传质量管理和控制,宣传力度不够,施工人员也很难对质量管理和控制引起重视,一般情况下质量管理和控制流于形式。由于缺乏完善的管理制度,所以施工人员以及管理人员在质量管理和控制上水平不一,很难达到建筑工程质量管理标准,给工程质量带来不利影响<sup>[3]</sup>。此外,缺乏完善的管理制度会制约施工人员的技术水平,使得建筑工程质量和进度受到影响,施工人员分配不合理是质量管理的重点,即使有些施工单位有质量管理和控制制度,也存在一定的缺陷,管理标准低、专业知识不过关等都会影响质量提高。

### 2.3 施工人员专业知识缺乏且自我保护意识薄弱

就目前我国建筑企业现状来看,我国建筑企业中的施工队伍,大多数并没有接受岗前劳动技能培训。在施工过程中,施工队伍由于缺乏相应的专业知识,且安全意识淡薄,因此为项目进行埋下了安全的隐患。此外,施工人员在施工过程中不落实相关的安全措施,且不具备自我保护的意识,也增加了安全事故发生的可能性。最后,施工企业作为项目施工的领导者,其最重视的还是经济利益的多少,因此在施工过程中,往往会出现偷

工减料、以次充好的情况，这些现象的存在是无法保障工程的质量<sup>[4]</sup>。

### 3 提高建筑施工管理水平及施工质量策略

#### 3.1 实现工程管理模式的创新

要想保证建筑工程的质量和安，就要针对工程项目施工对工程管理模式进行创新，以此来提高建筑工程施工质量的效果，进而保证建筑工程的整体安全。主体结构作为建筑工程质量控制中需要重点关注的内容，施工管理模式在建设中不断调整和优化，以此保证建设施工管理模式与建筑施工质量相匹配，从而充分发挥质量管理的重要作用。因此，企业要注重施工管理模式的创新，并且引进各种先进的管理技术和管理理念，注重信息技术与管理的有效融合，从而推进建筑施工质量管理信息化进程。管理者可以利用BIM技术对原有的管理模式进行优化。在建筑工程设计和施工阶段，结合BIM模型，可以对质量问题事前预防和有效控制<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 完善工程管理制度

完善的管理制度是建筑工程管理以及质量控制的基础保障。首先，施工单位要制定长远的施工计划，明确各部门之间的职责，合理分配施工人员，各部门之间紧密联系，遇到施工问题可以及时联系，做到及时补救。施工单位对于原有的管理制度要加以调整和优化，对于遗漏的地方要进一步完善，将质量管理以及质量控制深入贯彻到施工的整个过程。完善的工程管理制度可以指导施工人员的操作，并且可以有效提高施工人员和管理人员的质量控制意识。在施工前期，施工单位就要根据以往的经验对存在的质量隐患进行分析，然后根据影响因素制定相关的措施，以免在施工中发生意外可以及时补救<sup>[2]</sup>。此外，施工单位要精细化管理工作，监督好每一个施工环节，可以将工程管理以及质量控制落实到个人，制定完善的奖惩制度，对于施工管理和质量控制中表现良好的人员进行奖励，对于工作态度随意的人员进行惩罚，可以在很大程度上调动人员的管理积极性，从而进一步提高工程施工质量。

#### 3.3 提高施工队伍的整体素质

施工队伍的素质是影响项目进行的重要因素，如何提高施工队伍的素质，可以从以下几方面入手。首先建立完善的培训体系来对施工人员进行全面系统的培训，帮助其提高相关的技能和综合素质，让施工人员意识到施工安全的重要性，降低安全事故发生的几率；其次对施工管理人员进行责任意识培训，让其重视自身的管理工作，将安全管理职能落实到位，进行帮助企业更好的把控施工现场的情况<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 施工过程中引进新兴技术

在建筑施工过程中，要具有一定的创新精神，不能够按部就班，才能更好的保证竣工项

目在市场上有一定的竞争能力。创新精神是每个企业的立足点及发展的根本保障。要在建设过程中充分运用先进技术，既能确保施工效率的高效性以及施工质量。同时，新技术的引进并不是为了追赶工期，是为了更好的控制建筑施工过程中的成本投入，获得更高的利润，推动此产业的可持续性新型发展。

#### 3.5 技术的交底工作

技术的交底工作是施工技术管理中的重要工作，是对工程施工进度及工程质量的保障。无论是在建筑竣工阶段，还是在分段的工程施工过程中，技术的交底工作必须做到及时准确。特别是一些建筑中的隐蔽工程，或者特殊之处，及时对技术进行交底，对于建筑的保护来说非常重要。技术人员也应及时向下级进行技术交底，以确保在施工过程中对于特殊部位及隐蔽工程的建设。通过每一层级的技术交底工作，都能深化技术人员及施工人员对工程的设计要求理解，以确保更好的建筑工程质量的完成<sup>[4]</sup>。

#### 3.6 加强施工单位和监管单位的责任意识

建筑工程质量问题的出现不仅是由于非专业操作，很多时候也是因为监管不利，工程质量没有经过严格的把关导致最后的豆腐渣工程的出现。因此，不管是作为施工单位还是监管部门，要加强工程的责任意识，充分认识到工程质量关系到群众的安全和社会的整体效益，是不容忽视的重大问题，只有工作人员提高警惕，才能在工作中严格按照规章制度操作，才能保证施工的质量。另外，还要建立完善的企业质量保障体系，建立人员管理制度，明确奖惩制度，同时学习先进的管理经验和模式，加强管理人员的综合素质，实现高质量高水平的管理<sup>[1]</sup>。

#### 3.7 加强施工人员专业性管理

加强施工人员专业性管理是科学控制建筑工程质量的有效措施，同时也可以降低建筑工程施工管理的难度。工程企业需要加强人员培训工作，在建筑施工人员上岗施工前需要对施工员工进行专业化培训工作。通过对施工人员的突击培训工作，可以在短时间内提高建筑项目施工人员的专业技能和职业素养，并且有助于施工人员对施工技术的理解和掌握。施工管理人员需要不断改进管理技巧，通过责任制的方式将责任落实到个人身上，并且与工人们的薪资进行挂钩，加强对施工人员的管理。若是在施工过程中出现问题能够及时找到负责人

进行解决。这种施工人员管理方式不仅可以有效规范其施工操作，还可以有效控制施工质量<sup>[2]</sup>。

#### 结语

建筑工程的质量关系到具名的财产安全和社会的整体发展，也是企业发展的关键和命脉，在竞争如此激烈的今天，一个企业要立于不败之地就必须加强建筑工程的质量，提高质量管理水平。建筑施工质量的控制水平与建筑项目整体的施工水平息息相关。而建筑企业想要提高其在市场中的地位和竞争力，首先落实相关的技术质量管理工作，并从人员、材料、机械等方面入手对这些因素的质量进行控制，防止其对建筑施工技术的效果

带来影响。

#### 参考文献

- [1]陈俊杰.建筑工程施工技术质量控制方法研究[J].中国新技术新产品,2016(02):83-84
- [2]徐家旺.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].砖瓦世界,2021(3):128.
- [3]刘庆华.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国房地产业,2020(15):105.
- [4]李晓明.建筑工程现场施工技术管理与要点分析[J].建材与装饰,2020(06):207-208.