

构建企业安全风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制

葛双优

中国航发沈阳发动机研究所 辽宁 沈阳 110015

摘要: 企业安全发展涉及到企业的各个部门和各项业务,各部门、各项业务中都会存在安全风险因素,如果不能及时做好安全风险识别管控和隐患排查治理极可能会使企业陷入到经营风险中,因此需要结合企业的具体经营特点和管理情况做好安全风险分级管控和隐患排查双重预防机制构建工作。文章主要对企业安全风险分级管控以及隐患排查的预防机制构建情况进行分析和研究。

关键词: 安全风险;分级管控;隐患排查治理;双重预防机制

引言

建立安全风险分级管控和事故隐患排查治理双重预防机制,把安全风险管控挺在隐患前面,把隐患排查治理挺在事故前面,构建事故应急救援最后一道防线,遏制重特大安全事故,是党中央、国务院的重大决定,为安全管理指明了方向,抓住了安全管理的核心。但企业在有效落实上大打折扣,不能切实落地。获评河南省2019年首批“安全生产风险隐患双重预防体系建设省级标杆企业(单位)”的河南义马气化厂爆炸事故引发业界深度思考。文章探析了关于开展企业安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系安全生产标准化达标创建工作。通过双重预防体系的构建,进一步提升企业安全生产管理水平,逐步改善安全绩效,实现企业管理效益和经济效益的双丰收。

1 安全风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制构建原则

1.1 风险首位性

企业安全风险与隐患排查双重预防机制的构建中需要始终将风险放在首位,突出风险防范的重要作用,同时将风险防范工作向生产系统以及管理工作全面覆盖,特别是关键环节管理中必须要严格落实风险防控和隐患排查。

1.2 分级管控性

企业在安全风险与隐患排查双重机制的制定中需要采用分级管控的方式,对企业中各生产和管理环节深入调查和认真排查,有效预防事故的发生,提升企业事故防范作用和预防能力,促进企业安全风险与隐患排查工

作的顺利进行^[1]。

1.3 全员参与性

企业的安全风险与隐患排查双重预防机制的构建中,需要将安全管理责任和任务下发到企业的具体部门、岗位和人员身上,使企业全员参与和落实,进一步促进安全风险与隐患排查工作的有效开展,保证责任和制度的落地。

1.4 持续改进性

企业的安全风险与隐患排查双重预防机制建设中,需要结合企业的安全生产标准以及安环管理工作进行,同时在实际落实中需要结合具体的工作内容进行改进。在落实的过程中,如果发现机制落实问题,需要及时针对具体问题进行完善。

2 企业安全风险分级管控建设方案

2.1 重视安全生产,强化安全投入

安全生产必须要得到企业领导的重视,同时也要做好物资的保障,机构人员的管理以及企业财力的投入。只有做好资金和资源保障,才能为双重预防机制创建工作打下基础。

2.2 明确工作思路,精心制定考核工作方案

企业管理层应高度重视安全风险的辨识工作,在过程中起到示范引领作用,并带动全员参与讨论和辨识,分别成立推进领导小组和工作组,通过建立领导小组,更进一步规范和指导企业安全风险分级管控考核激励机制,起草制定考核工作方案,明确工作思路,确定考核工作指导思想、工作试点以及进度计划、工作流程和工作内容等。只有制定了切合企业实际的工作方案,才能有序推进工作的有效落实,并取得预期的成果^[2]。

2.3 做好资料收集工作

为了保证双重机制构建的科学性,所有机制条例都要具有相应的基础资料参考。因此在双重机制的准备工

通讯作者: 葛双优,性别:男,民族:汉,籍贯:山西,出生日期:1990-10-20,学历:研究生,毕业院校:东北大学,研究方向:安全科学与工程,职称:工程师。

作中需要做好资料的收集工作,在资料收集中包括国家以及地方法规以及政策文件、设备设施检测报告与设备设施清单、重点设备工艺流程,建设项目安全评估报告,安全生产规章制度、安全操作规程以及安全生产安全事故应急预案等。这些材料都是排查隐患以及预防安全风险的重要依据,需要派遣专门的人员进行资料收集和整理,保证资料收集的完整性^[3]。

2.4 内外联动工作,提高管理水平

企业要想做好安全风险分级管控建设工作,首先是要做好安全风险的识别,安全风险是指在企业生产运营过程中伴随的可能导致安全事故的风险环节,这一环节可以指场所、部位、区域、设施等,也可以指特定环节。安全风险的识别主要是风险源的识别,对风险源进行排查是风险管控的基础,识别风险源之后就可根据其结果采取相应的措施进行风险分级管控。在风险源识别之后就要确认企业经营中的作业步骤,根据作业步骤进行风险源查找,这一阶段应该要避免步骤划分过细或过粗。而后需要辨识危险源,危险源辨识方法多种多样,为了能便于理解与操作,企业可根据其实际情况选择恰当的评价方法。在识别风险源之后,企业需要加强内外联动工作,制定安全风险分级管控建设制度,并将其落实在企业内部的生产经营活动中。可根据企业级、车间级或班组级、工段级等进行风险分级管控,在管控中,应该要遵循“风险越高则管控级别越高,上级领导负责管控的风险,下级也必须要管控”,实现管控全面覆盖。

2.5 定期开展风险辨识回顾,实现风险源PDCA循环

企业在风险辨识过程中,不可避免的会存在“漏项”,随着企业生产经营的不断持续,以及对外部事故案例的收集学习,可把安全管理事故教训转化为内部的管理经验,以年为单位定期组织全员开展风险辨识工作。使员工在辨识过程不断深化安全意识,重新认识岗位所存在的安全风险,以及进一步温习安全措施,使辨识过程变成为员工安全再教育的重要抓手。通过企业和员工双向互动,做实做细企业安全风险辨识工作,提高了企业安全管理水平。

因此,企业通过全员全过程的安全风险辨识工作,加深对安全生产标准化的理解和掌握,使企业安全生产标准化水平得到显著提高。

3 构建隐患排查治理体系

3.1 落实企业隐患排查治理工作

针对企业层面来说,企业在充分辨识风险基础上,需要对风险进行分级管控,并完善隐患排查治理体系,

将风险的等级与类别进行公告警示,有助于企业进行安全风险管控,科学评定与辨识安全风险的等级。通过定期与不定期的安全风险检查,将专项检查与综合检查充分结合,构建一个符合企业实际发展的隐患排查治理体系,在这一体系下,部门之间应该要加强协作,领导也要重视这一体系的构建与完善,并将该体系落实到各个方面。

针对部门与班组层面来说,部门需要根据企业对安全风险的辨识结果制定相应的安全管控措施,并建立相应的隐患排查清单,根据安全风险类别、等级不同开展隐患排查工作。部门应该要定期开展安全风险隐患排查工作,针对比较小的风险采用抽查方式,每周一次,针对较大的风险,则要每日定时或不定时检查,严格落实安全隐患排查治理体系相关内容。

另外,部门领导与班组长也要定期或不定期带领工作人员开展隐患排查工作,根据隐患排查结果结合风险评估情况合理构建双重预防机制,做到对事故隐患进行安全风险管控,对事故发生进行隐患排查,充分发挥双重预防机制的作用与效果^[4]。

3.2 做好安全检查工作的分解

为了保证安全检查工作以及双重机制的有效落实,需要对安全检查工作内容进行分析,根据工作顺序可以将检查工作分为5~8个步骤,并明确各个步骤的具体要求,说明每个步骤都需要做哪些工作,使工作任务步骤的控制和分配始终保持合理的范围,并对各个步骤进行编号。同时在各项目的检查中也可以结合不同作业类型做好分步工作,针对各部门工作内容进行危害分析,结合各个步骤操作内容和顺序对其中潜在的危险因素进行全面总结,及时发现安全隐患,避免造成安全问题。在作业步骤划分开始之前,安全小组人员可以结合需要对作业的具体操作过程和程序等进行观察,熟悉各项作业的操作方法。如果由于作业比较特殊无法直接进行观察,可以由具有丰富操作经验的人员进行讲解,保证作业步骤的准确辨识。

3.3 强化保障制度建设,因地制宜创新监管方式

针对企业安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系工作顺利开展,企业通过人员培训制度、隐患排查治理机制以及考核制度的建设,严格落实各项管理要求,做到“动员千遍,不如问责一次”的考核机制,深入落实安全生产责任制。

3.4 合理辨识危险源

企业安全风险管理工作需要加强对各项危险源的识别,在危险源的识别中需要充分考虑各个步骤的设

备、材料、人员、环境以及作业方法五个方面的内容，在这五项作业中可以分为紧急、异常以及正常三种状态的评价和辨识。危险源的识别方法中包括对各项作业工作经验的交流，作业活动现场的观察，已有事故资料的查询以及类似企业危险因素的辨别等，通过这些方法的应用提升危险因素的识别效率，并将识别的风险内容列入到安全分析评估表中。在风险识别中制定明确的风险等级，低风险等级用蓝色表示，由班组以及岗位负责管控；一般风险等级用黄色表示，由车间、班组以及岗位管控；较大风险等级用橙色表示，由公司、分厂、车间、班组以及岗位管控；重大风险等级用红色表示，由产业管理部门、公司、分厂、车间、班组以及岗位进行管控。同时将风险四色分布图与作业风险比较图粘贴在公司的醒目位置，向公司内外人员进行公示，并在厂区平面图进行风险四色标注，如果存在重叠的风险需要利用清单进行说明，提升全员风险控制意识。

结束语：

总而言之，安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防近视是一项非常重要的工作，我们必须要加强相关的风险预防和隐患排查，从而有效预防和遏制特重大事故，必须要不断强化隐患排查治理，推进事故预防工作的科学化，从而保障企业生产的安全性，推动我国工业生产的稳步前进。

参考文献：

- [1]李欣欣.构建企业安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系[J].化工管理, 2021(8):100-101.
- [2]龚江安.化工企业安全风险管理和隐患排查管理措施探究[J].化工管理, 2021(7):89-90.
- [3]朱育志.安全风险分级管控与隐患排查治理对企业管理的提升与促进[J].科技与创新, 2020(13):106-107.
- [4]丛玉峰.化工企业安全风险管理和隐患排查管理措施[J].石油石化物资采购, 2021(3):159-160.