

# 关于建筑工程管理中常见问题及对策分析

刘 哲

山东国欣颐养集团德圣房地产有限公司 山东 枣庄 277000

**摘要:** 随着我国大力推进城镇化建设, 建筑工程项目数量逐渐增多。施工企业扎实掌握并灵活运用施工技术, 不仅能提高施工质量, 而且能提升自身经济效益, 树立良好的社会形象。基于此, 在阐述加强建筑工程管理重要意义的基础上, 分析当前我国建筑工程施工常见问题, 提升施工质量, 以促进行业健康发展。

**关键词:** 建筑工程; 施工技术; 工程管理; 对策

## 引言

建筑产业是支撑我国国民经济的关键产业, 与人们的生活质量有着密切的关联, 建筑工程的质量安全始终是社会十分重视的建设要点。建筑工程要在质量安全方面加强管理力度, 结合可能会对建筑工程质量安全形成影响的各项因素, 采取有效的管控措施, 保证建筑工程的整体施工质量安全性, 提高建筑工程的建设效率, 为建筑工程的综合效益提供切实的保障。

### 1 建筑工程施工过程中存在的问题

#### 1.1 施工管理制度建设缺失

近年来, 伴随我国经济一体化的发展, 城市水平不断提升, 建筑行业也有了很大的发展, 对建筑工程企业中的管理开始成为建筑工程的重中之重。但是, 我国很多建筑企业的施工管理制度并不完善, 且很多企业管理的方式方法认识不全面, 造成了科学管理方法的缺失。为作好建筑施工管理, 管理部门要确保各环节施工活动有组织、有计划实施, 是管理活动开展的重点内容。目前现有的管理模式完善度不足, 尚未组建完整的管理方案对施工过程展开管理。部分管理部门虽然设立了管理手册, 但不能有效适应项目现场管理, 导致日常监督管理中存有较多问题。<sup>[1]</sup>因此, 要根据项目工程建设要求, 制定完善的管理制度、管理体系来提升管理成效。

#### 1.2 施工管理内容相对失衡

目前, 我国很多建筑工程管理制度的内容相对不完善和不合理, 存在着很多弊端, 这就会使建筑项目受到较大影响, 而且对很多施工工程也会带来相当大的损失和影响。此外, 由于受到施工管理的不全面管理制度的影响, 也将大大造成对建筑施工工程项目的质量不能及时掌握和了解。施工材料设备设施质量不足我国作为发展中国家, 在建筑行业的发展中已经经历了一段漫长的

时期, 取得了显著的成绩, 但是落实到目前实际的建筑工程质量安全管理中, 仍旧存在着施工材料、设备设施等方面的不足。建筑工程质量安全管理人员对于建筑材料以及建筑工程施工现场的设施设备管控力度不足, 这直接影响着建筑工程的质量安全效果。例如在建筑工程施工以及使用的过程中常见的渗漏问题, 就是受到原材料质量影响而产生的一大质量安全问题, 渗漏不仅会给建筑使用者的正常生活造成干扰, 而且会损害建筑工程的主体结构, 埋下更严重的安全隐患。在建筑工程材料采购中, 若是使用到了防水性能差的建筑材料, 或是不符合建筑工程施工质量安全标准要求的材料, 均可能导致建筑主体发生层面断裂、界面模糊的问题, 引起建筑工程渗漏的情况, 对建筑整体的安全造成威胁, 整个建筑的完整性也会受到渗漏问题的影响而发生损害。建筑工程施工过程中使用到的设施设备稳定的运行和良好性能同样是必要的条件, 对于施工的质量安全起决定性的作用, 若是建筑工程的设施设备出现了故障异常等问题, 将会导致建筑工程发生施工质量不理想、施工要点落实不到位等情况, 可发生工期延长, 甚至出现返工延期的问题, 严重损害建筑工程的质量安全, 增加不必要的建筑工程施工成本。

#### 1.3 施工人员不够专业

从目前建筑项目施工队伍人员组成现状来看, 人员专业素质、责任意识亟需强化。要重点引入更多经验丰富、综合素质较强的管理人员、施工人员, 以此来促进项目工程全面发展。其次, 部分企业培训机构组建不完善, 导致管理人员专业素质难以提升, 这就会导致建筑工程在施工阶段得不到质量保证。

## 2 建筑工程质量安全管理优化策略

### 2.1 综合分析自然环境

结合我国的可持续发展理念, 建筑行业的发展要加

强对建筑工程质量安全管理工作的深入探索和研究,结合影响建筑工程质量安全的各项要素,采取有针对性的改进措施。对于自然因素进行综合分析,站在周边生态环境与建筑工程和谐发展的视角,在工程开始施工之前考虑自然因素所带来的影响,重视自然条件,树立起科学的建筑工程质量安全管理观念,采取有效的措施,立足于实际,对于各种自然因素可能产生的影响进行全方位的分析,并制定可行的防范措施。施工现场需加大环境勘测考察的力度,对于实际的地质情况、气候环境条件、建筑材料的性能等进行全面的分析,通过综合考量后,制定建筑工程质量安全管理计划方案,从中挖掘有价值的参考信息,对建筑设计的方案进行优化设计,保证建筑设计方案的科学性和合理性。在具体的建筑工程施工过程中,要结合不同作业环节,对天气变化进行密切关注,条件允许的前提下,可利用高新技术手段,对天气变化影响因素进行实时监测和预测,通过数据分析提前制定有效的建筑工程质量安全问题的防范措施。将自然因素可能对施工质量安全形成的不利影响消除,降低自然因素的干扰,保证建筑工程的良好施工质量和施工。<sup>[2]</sup>

### 2.2 加强管理监督力度

对于建筑工程的质量安全管理,要加强监督和管理力度,建立起完善的监督管理体系,将监督管理工作贯穿到设计、施工等各阶段和环节中,结合建筑市场环境的变化,由独立的机构部门对建筑工程的质量安全进行监督和管理,保证建筑工程施工中各人力、物力等资源使用的合理性和科学性,优化资源配置,避免发生资源浪费的问题。在保证成本投入可控的前提下,致力于提高建筑工程的经济收益和综合效益。严格审查和监管施工过程中的各项技术应用,当出现建筑材料不达标以及设备设施运行状态和性能不理想等情况时,要及时上报给相关部门人员进行改进,对于建筑工程施工中具体情况要采取全过程的监管,做好对现场施工的监督管理工作,包括防水、防火、防震等。强调施工行为的规范性,避免对施工计划进行随意更改,通过现场取样的方式重点检查部分材料及技术应用的具体情况,根据施工标准审查工程资料,监督施工现场中的施工行为和技术应用具体效果。始终强调施工安全,对于现场的施工用电情况、变压器运行情况、人货共用电梯等情况要进行有力的监督,实现环环相扣的建筑工程质量安全管理,促进建筑工程质量安全管理效率的提升,强化建筑行业的发展竞争力。<sup>[3]</sup>

### 2.3 加强建筑材料质量管理

在建筑工程施工中,会用到大量各种各样的建筑材料,建筑材料的质量也关系到施工质量。因此,施工企业必须做好建筑材料的选择和管理工作。在选购建筑材料时,施工企业应采用招投标的方式,选择具有相应资质且建筑材料物美价廉的供货商。在材料进场前,施工企业的技术人员还应细致检查建筑材料的证明文件,并进行质量抽检,确保材料质量和性能满足建筑施工要求。

### 2.4 设计全面的施工管理模式

在进行建筑材料审核时,要组织专业的审核人员对材料进行全面检查,只有检验合格的产品才能通过,完成配送。材料配送完成之后,很多材料由于环境因素的影响会受到损伤,所以管理人员需要提前安排好不同材料的储存仓库,给材料做好相应的保护措施。对于现代化建筑施工来说,合理添加机器设备是很重要的。机器设备不仅可以提高施工效率,还能保证施工质量。建筑行业项目团队的负责人在选购机器设备的时候,需要寻找信誉高的合作伙伴,确保设备的安全性,另外也需要组织专业的人员进行定期审核,做好设备的保护工作,如果发现质量不过关等问题也能在第一时间内反馈并及时解决,减少损失。为了使建筑工程中的各个环节有效进行沟通,就必须建立合理的信息化管理系统,实现公司内部信息的共享,及时处理突发事件等,使项目工程以最小的成本获得最大的利益。<sup>[4]</sup>

## 3 影响建筑工程质量安全的因素

经济全球化的时代背景下,人们的生活与建筑工程之间有着紧密的关联,建筑工程质量是保证人们生活水平和质量的关键,建筑工程的质量安全管理工作,其核心要点是围绕着质量和安全展开的,质量与安全二者相辅相成,保证施工安全,才能为后续的建筑工程施工质量打下良好的基础。建筑产业快速崛起,建筑工程的质量安全受到了社会各界的高度重视,建筑工程的质量安全会受到多种因素的影响出现不同形式的质量安全问题,这对于建筑工程的项目质量安全管理提出了较高的要求。分析影响建筑工程质量安全的原因可以发现,人力、物力、财力等资源投入是决定建筑工程质量安全的关键前提,具体的施工方法、施工环境等因素也会对建筑工程质量安全产生决定性影响。建筑工程通常有着规模大、施工周期长的特点,施工质量要满足多种建筑工程的属性要求,包括其安全性、适用性、经济性等,不同的属性与建筑工程的各个施工环节之间体现了密切的关联。从建筑工程的初期阶段直至工程交

付,其中包含了多个中间环节,不管是哪一环节出现了缺陷,都有可能导致建筑工程质量安全受到不良影响。因此,对于现代建筑工程质量安全管理工作,有必要实现全过程的质量安全管理工作,将质量安全管理工作贯穿到工程施工的各环节中,全方位保证建筑工程的质量安全<sup>[5]</sup>。

结束语:建筑工程的质量安全管理工作有必要进行持续深入的研究,结合建筑工程质量安全工作中存在的问题,有针对性地落实有效的管控措施,保证建筑工程的规范运行,提高建筑工程施工建设的整体质量,强化建筑工程的施工安全。结合现代社会背景下人们对于建筑工程提出的质量要求,不断提高建筑工程质量安全管理的水平,保证良好的建筑工程质量,为建筑产业更好

的发展夯实基础。

#### 参考文献:

- [1]张凌.房屋建筑工程安全管理问题及优化策略[J].房地产世界,2021,29(2):107-109.
- [2]张煜.建筑工程质量安全管理工作相关问题及对策探析[J].中小企业管理与科技,2020,29(11):23-24.
- [3]王宁.住宅建筑工程质量监督与安全管理策略[J].四川建材,2020,46(9):194,198.
- [4]章云英.建筑工程质量安全监督潜在问题及解决策略[J].科技风,2020,33(17):154.
- [5]柴浩.建筑工程质量安全管理工作存在的问题及策略[J].住宅与房地产,2020,26(15):145.