

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

冯 浩

中电建宁夏工程有限公司 宁夏 银川 750000

摘要: 随着国民经济的不断提升,建筑行业获得长足发展,现已成为我国经济体系中不可或缺的支柱产业,其质量情况也成为社会群众关注的焦点,施工质量的高低不仅会影响建筑物美观度,还会影响其稳定性和安全性,要保证建筑业的长远发展,首先要搞好整个施工过程的管理,提高施工质量,与部门充分合作,达到既定目标。

关键词: 建筑工程管理;建筑工程质量;探究

引言

基于过去建筑工程项目的施工管理工作来看,在实际实施过程中有许多细节没有得到重视,所以导致在管理工作中,因这些细节性的失误导致满盘皆输,最终为建筑工程项目的施工质量留下巨大隐患,后期在投入建筑使用之后,人们的正常生活以及生命安全受到严重威胁。为了能够使这些问题得到及早的消除,在实际工作过程中,应当对建筑工程施工管理工作存在的问题进行分析论述,并提出合理化建议为消除这些隐患做出贡献。

1 建筑工程管理的意义

1.1 加快建设项目进度

提高建设项目管理的质量和水平,确保建设项目按期进行。一般情况下,在建设项目完成时,在合同中明确规定建设进度。如果管理过程出现问题,那么施工将很难如期完成。项目管理能够保证施工的顺利进行,防止施工失误的发生。在项目管理过程中,管理者可以实现施工人员的有效调配,让每个人都能发挥最大的作用,让每个员工对自己的职责负责,不偷懒,大大提高施工速度,保证了建设项目的建设周期^[1]。此外,项目管理可以将项目成本管理在合理范围内,有力地保障了建筑企业的经营和可持续发展。项目管理的范围、管理的内容很广,而且管理的范围往往涉及到很多方面的管理问题,因此需要从各个角度保证建设项目的质量,认识到其重要性,制定各项管理措施。

1.2 有利于各个部门之间的协调

在建筑工程施工管理期间,各个部门都具有自身相应的职责,单个部门虽然能发挥相应的作用,但是要想建筑工程施工管理取得良好成果,那么各个部门之间必须做好相应的协调,确保每个环节都得到很好的衔接,进而使建筑工程施工能有序地推进。需要注意的是,在

建筑工程施工过程中既要按照施工组织设计要求,也要根据有关方面技术经济文件展开,并始终围绕建筑工程施工质量,制定出具有合理性的管理方案,使建筑工程每个施工环节能得到有效控制,最终使有限的资源能得到优质化配置。

2 影响建筑工程施工管理的重要因素

2.1 建筑工程材料方面的问题

在建筑工程开展具体施工期间,加大施工材料管理力度非常有必要。因为在建筑工程施工时,不但需要多种多样的施工材料,而且对每种施工材料的质量和性能要求都有所不同。若在建筑工程施工中,施工材料无法得到明确的保证,那么必然会对建筑工程质量造成直接的影响^[2]。例如,部分建筑工程施工企业由于对施工材料控制未加以重视,使得不合格的施工材料应用到建筑工程中,导致建筑工程施工质量存在安全隐患和质量隐患,甚至是威胁到使用者的生命和财产安全。另外,在建筑工程施工材料存储期间,因并未按照施工材料的基本属性展开针对性存储,使施工材料在保管期间出现变质的现象,从而出现增加建筑工程材料采购成本费用,而有些建筑工程施工企业为节约成本,将有问题的施工材料应用到建筑工程中,以保证其既能节约工程施工成本,又能在规定期限内完工,然而,却忽略了其极有可能造成的各种危害,轻者是重建,重者是对社会造成严重负面性影响,对建筑工程行业的发展形成制约作用。

2.2 管理体制建设不完善

在社会经济快速进步与发展的过程中,企业的现代化改革工作也在不断推进现代化管理模式在当前企业日常经营过程中的应用变得越来越普遍,但对于部分企业来讲,因为在实际发展过程中受限于传统管理理念与经营理念的影响,所以忽视了管理体制的建设,在现阶段

的管理工作中存在管理体制建设不完善的现象。对这部分企业来讲,在日常经营运作过程中,企业本身没有建立完善的管理工作体制与相应的管理制度,所以导致具体各项管理工作的开展没有强有力的制度支撑。这是及时建立了相应的制度,但是并没有严格按照该制度去进行各项管理工作的落实管理工作岗位,本身的作用与职责没有得到真正发挥,甚至是有些公司为了能够节约公司日常经营过程中所投入的成本,盲目的削减管理工作岗位以及管理人员。

2.3 人的因素

人是影响工程质量的关键性因素,包括管理人员的理论储备、作业人员的技术水平、施工人员的综合素质和质量意识等。人是工程活动的实施主体,工程质量的形成受所有参建单位工作人员的共同作用,参见单位一般包括建设单位、规划单位、设计单位、施工单位、监理单位、监督单位以及构配件材料的供应单位。强化人的意识培养,要提高从业人员的质量管理意识,强化创优目标,树立质量第一、预控为主的观念;强化对于人的素质教育,决策层、管理人员和作业人员总体素质的提升,决策能力包括质量策划、目标商定、施工组织、技术支撑、质量检查的能力;管理层面,应保证管理制度完善全面,技术方案科学合理,工作组织衔接顺畅、责任划明确清晰;作业人员技能精湛、作风严谨,严格按照质量标准 and 操作规程实施作业。提高人的素质,可以采用不同的方式、不同的渠道实现,例如,可以通过质量培训与评优评先和物质激励的有机结合,也可以开展技术大练兵、大会战、大比拼等活动,其他参建单位也要严格遵守职业道德,提高管理能力和专业水准,严格依法依规办事。

3 建筑工程施工管理优化对策

3.1 施工准备

第一,在开工前了解施工细节,提高施工管理的合理性。做好施工准备,全面了解情况,遇到问题后及时督促妥善解决^[3]。必须对施工项目的基本条件有具体的了解,如施工现场位置、周边地形条件、交通状况、当地气候、地下管道分布、工程地质等。为了保证设计的合理性,需要对布局、节点结构、网络配置、照明、采暖、通信等进行验证。分析功能、安全、进度、设备选择、安装、图纸、意见等方面的主要矛盾或错误,通过施工单位通知设计单位。因此,要成功施工,必须通过初步的控制和协商来解决。第二,在良好的指引下,建

筑组织全面编制建筑文件,可有效保障工程顺利进行,工程进度及整体工程质量。工程工作有很多内容,但有些工程单位设计不完整,只列出项目参与者团队,分工不明确。在组织设计、施工安全、质量、文明建设等方面,不够具体,不符合施工条件,执行难度大,一些试验要求不明确。因此,在设计施工组织时,必须考虑这些问题。审计意见提出后,应管理人员的要求,对其进行补充、调整和完善。

3.2 重视建筑工程施工材料质量的管理

要想建筑工程施工质量得到确切的保证,则必须重视工程施工材料的质量管理。众所周知,施工材料质量优劣程度能对建筑工程质量造成最为直接的影响。然而,很多建筑工程施工企业在施工期间难免会为了节约成本,而对建筑工程施工材料采取滥竽充数的方式,进而使建筑工程质量存在巨大的质量隐患。因此,在建筑工程施工管理时,需要对施工材料的质量管理引起足够的重视,从施工材料的每项环节加以控制,无论是最初的建筑工程施工材料市场调研,还是后期的施工材料出库使用都要制定规范标准,绝不允许有与相关规范要求不相符的现象。此外,建筑工程施工企业要根据本身的情况,制定出具有可行性和科学性的奖惩制度,确保在建筑工程施工中能做到赏罚分明,这样不仅能激发工作人员的积极性和主观能动性,而且还能降低建筑工程施工中出现错误的概率。所谓事中控制监督,是施工监理工程师对质量控制的最核心内容,主要包括对施工人员、物料、硬件设备、施工工艺的管控以及现场质量影响因素的查找解决,检验成品质量,落实检验方法,定期联合其他部门进行综合检查,成立专项督导组,随时对施工质量进行评判。旁站就是施工单位的监理工程师在工作过程中进行质量监督的主要手段,限制不合理行为的出现,是监理工程非常重要的一项工作内容。在此期间,施工人员必须严格按照工艺流程开展工作,贯彻落实认真负责的理念,对各个细致的工作内容进行定向调整,保质保量。

3.3 全面提升施工安全管理意识

在工程项目建设期间,只有管理层能够从意识层面上认识到安全管理及控制工作的重要性,才能够率先发挥带头作用,并组织管理人员及施工作业人员,在实际施工过程中全面落实安全管理工作各项细则。所以企业领导层及管理层应当在实际工作过程中充分认识到安全事故所产生危害以及对企业所造成的恶劣影响,在

实习生过程中应当秉持安全第一的工作原则，落实各项生产工作任务^[4]。而且在实际生产作业过程中应当发挥身先士卒的示范作用，使施工队人员同样能够在施工过程中认识到安全管理意识提升的重要性以及对自身的保护作用。

3.4 完善监督管理机构

至于监管相对薄弱的问题，国家部门和相关建筑公司可以从两个角度入手：首先，建筑管理服务应根据中国建筑管理流程的实际工作，合理增加组织机构。

结束语

总之，在我国现阶段的建设中，质量管理的进步不能与社会发展的需要同步进行，质量的控制和使用还存在许多问题，管理仍停留在传统的基础上。因此，加强

建设项目管理，提高工程质量，是建设单位的一项重要任务，不仅可以增加建设单位的经济效益，同时也要确保工程建设符合国家质量和安全要求，以提高建筑业发展的整体水平。

参考文献

[1]林明.建筑工程的施工技术及现场施工过程的管理[J].工程建设与设计, 2020(22):197-200.

[2]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理举措的思考[J].科技与创新, 2020(22):105-106.

[3]李文侠.对房屋建筑工程施工技术与现场施工管理的探讨[J].居舍, 2020(33):109-110.

[4]许惠强.建筑工程施工管理存在的问题及其对策分析[J].建材与装饰, 2018(16):170-171.