

建筑工程项目管理浅析

张 伟

宝鸡高新房地产开发有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘 要：建筑工程项目管理对于确保施工进度、工程质量和成本控制至关重要，本文分析了当前建筑工程项目管理中存在的安全问题、材料管理不足、人员技术素质偏低等问题，并提出了加强安全管理、优化材料与机械设备管理、提升人员素质、强化技术质量管理以及完善合同预结算与财务管理等措施，旨在全面提升建筑工程项目管理的有效性，确保项目顺利进行与高质量完成。

关键词：建筑工程；项目管理；措施

引言

建筑工程项目管理是确保工程顺利进行和高质量完成的关键。随着建筑行业的快速发展，项目管理面临着诸多挑战。本文旨在探讨建筑工程项目管理的重要性、存在的问题以及提升管理有效性的措施，为建筑企业提供参考和指导，推动建筑工程项目管理水平的提升。

1 建筑工程项目管理的重要性

建筑工程项目管理的重要性不仅在于其对建筑施工进度的精准把控，更是确保工程质量、优化成本效益、推动技术创新以及保障安全生产的综合体现。在项目启动之初，编制一份详尽且具备前瞻性与预见性的工程进度计划，充分考虑天气变化、材料供应等潜在挑战，并预留缓冲空间以应对不确定性，是引领整个建设过程有序进行的关键。施工人员需深入研读图纸与合同条款，确保施工活动严格遵循设计方案与合同要求，而项目管理团队则需保持高度灵活性，根据实际施工情况及时调整计划，确保项目稳步前进，最终在规定时间内高质量完成。同时，工程项目管理在成本控制方面也发挥着不可替代的作用，通过全面的成本预测与规划、采用先进施工技术、优化流程、减少浪费以及引入新材料与新工艺，不仅能缩短工期，还能在保证工程质量的前提下显著降低成本。而且安全与质量的双重把控同样重要，项目管理团队需建立健全的安全管理体系，定期进行安全检查与教育培训，确保施工人员安全；并通过严格的质量管理体系，从材料采购到成品验收，每一环节严格把关，确保最终建筑物既美观耐用，又能超越客户期望。

2 建筑工程项目管理存在的问题

2.1 安全问题

建筑工程项目管理中，安全问题及其相关挑战构成了影响工程顺利推进与质量保证的关键因素。据调查，众多建筑事故归因于施工的违章操作、违章指挥以及对

劳动法规的漠视，这不仅危及施工人员的生命安全，也阻碍了工程进度，降低了工程质量。部分项目经理与施工人员对安全生产规定轻视，抱有侥幸心理，忽视安全操作规程，为施工现场埋下了安全隐患。同时，随着科技进步与建筑行业的快速发展，技术、材料与设备的更新换代速度加快，传统安全规范已难以适应新环境的需求，而部分建筑企业在新安全规范的更新上滞后，未能及时采纳新标准与措施，导致安全风险未能有效管控。而且管理机制不健全、管理人员结构不合理、专业素养参差不齐等问题同样突出，影响了管理效率与工程质量。部分项目经理在追求进度时，可能忽视质量要求，采取不合格材料或简化工艺，这种行为不仅损害工程质量，还加剧了安全风险，所以建筑工程项目管理亟须强化安全规范更新、完善管理机制、提升管理人员素质，并加强质量控制，以确保工程的安全与质量^[1]。

2.2 工程材料方面

在建筑工程质量的影响因素中，工程材料的质量问题占据着基础且至关重要的地位，直接决定了工程的稳固性、安全性和使用寿命。因此，对工程材料的质量监管成为企业不可忽视的关键环节。但是在实际施工过程中，建筑材料的选择和把控却常面临挑战。一方面，材料采购和把控人员往往缺乏足够的责任意识，过于关注采购价格和供应速度，而忽视了对材料质量的严格把控，这种行为不仅可能导致工程质量下降，还可能带来严重的安全隐患。另一方面，部分采购人员因缺乏必备的专业知识，难以准确判断材料质量优劣，也无法根据工程需求做出合理选择，甚至可能因利益驱动而选择低价低质的材料，进一步加剧了材料质量问题。为解决这些问题，企业需从多方面入手，加强材料采购和把控人员的责任意识教育，通过培训、宣传等提升其责任感和使命感；建立完善的材料质量监管体系，明确各级人员

职责和权限,确保监管工作有效落实;提高采购和把控人员的专业素养,招聘具备相关专业背景的人员,定期组织专业培训;同时加强对材料供应商的审核和管理,建立供应商库,定期评估和考核,确保供应商信誉良好、产品质量稳定,并与供应商建立长期合作关系,共同推动材料质量的持续改进和提升。

2.3 人员技术素质现状

建筑工程现场施工作为一个劳动密集型产业,对人员的技术素质和操作经验有着极高的要求。然而,当前该领域的人员技术素质现状却不尽如人意,大部分施工人员来自全国不同地域的农民群体,他们对施工现场和施工流程的了解程度各不相同。许多企业和施工单位在招聘及日常管理中,过于注重员工的身体条件,而忽视了对其文化素养、操作经验和能力的考察与培养。这种片面的选拔标准导致施工队伍整体素质偏低,不仅影响了施工质量和效率,也制约了整体管理工作水平的提升。同时现场管理人员和技术人员的数量严重不足,难以对施工现场实施标准化、规范化的管理,进一步加剧了管理水平的低下。为了扭转这一局面,企业和施工单位必须制定并执行一系列标准和规定,以规范员工行为,推动施工现场实现标准化管理,从而有效提升整体管理工作水平及效率。

3 提升建筑工程项目管理工作有效性的措施

3.1 加强建筑工程施工过程中的安全管理

提升建筑工程项目管理工作有效性的关键在于全面强化施工过程中的各项管理措施,其中安全管理尤为关键,它不仅是工程顺利进行和人员生命财产安全的基石,也是衡量企业管理水平的核心标志。在现代建筑工程施工过程中,安全生产管理被置于企业生产的首要位置。(1)执行安全施工管理,要求企业设立专门的安全管理部门,配备充足的安全监督人员,对施工现场进行定期与不定期的巡视,及时发现并排除安全生产中的不稳定因素,同时纠正设备故障、人员违规操作等影响安全生产的要素,实现全过程、全方位的动态管理。(2)加强施工管理人员的安全培训,企业应定期组织管理人员和施工技术人员参加安全培训,增强他们的安全意识和操作技能,使他们深刻认识到安全生产的重要性,并自觉遵守安全规章制度,减少安全事故的发生。(3)建立严格规范的安全生产制度,企业需根据国家和行业的安全法规和标准,结合自身实际情况,制定出一套完整、科学、可行的安全生产制度,涵盖设备使用、人员操作、安全检查等各个方面,并将制度落实到具体岗位,实行终身责任制,确保施工过程中的每一个环节都

符合安全标准,同时定期对制度进行修订和完善,以适应施工环境 and 安全需求的变化。

3.2 材料与机械设备管理方面

在建筑工程项目中,材料与机械设备管理扮演着至关重要的角色,直接关系到工程的顺利进行、成本控制及施工效率,企业要强化材料合同的监督管理机制,设立专门的合同审核部门或岗位,由专业人员负责全面、细致地审核与检查每一份合同,确保合同内容的准确性、完整性和合法性,并建立完善的合同管理制度,明确流程与责任,从源头上规避风险,还要加强对供应商的管理和评估,选择信誉良好、质量可靠的合作伙伴,确保材料质量和供应稳定性。在材料运用上,企业应严格控制采购、存储和使用环节,建立完善材料管理制度,明确计划、库存管理和使用标准,加强对施工现场的监管,及时发现并纠正浪费行为,采取严格惩罚措施以儆效尤,并关注市场动态,确保材料价格公开透明,降低采购成本。对于场内堆放的材料,企业应合理规划堆放区域,加强监管和维护,定期检查材料状况,及时处理安全隐患。在机械设备管理方面,企业应建立定期检查和维修制度,特别是大型机械设备需每月进行全面检查,及时发现问题并快速解决,同时加强对操作人员的培训和管理,提升他们的操作技能和安全意识,减少机械故障和事故的发生^[2]。

3.3 要提高人员素质

在建筑工程项目管理中,提升人员素质是确保项目高效运行与高质量完成的关键要素,尤其在当前我国建筑行业劳动密集型特征依然显著的情况下,这一需求更为迫切。构建一个高效协作、凝聚力强的团队,首要在于拥有一个卓越的领头人,他须具备深厚的专业知识,才能精准把握并应用建筑工程领域的各项技术规范 and 标准;同时还需要紧跟时代潮流,熟练掌握现代化国际通行的管理模式和方法,特别是要精通项目管理软件、BIM 技术等高科技工具,以提升管理效率。更重要的是,项目管理人员还需拥有高尚的职业道德和强烈的责任心,通过自身的言谈举止树立良好榜样,引领团队向共同目标迈进。在选拔其他管理人员时,同样需秉持高标准严要求,他们既要掌握扎实的专业知识,又要具备一定的网络技术应用能力,以适应信息化管理的需求,并具备良好的沟通能力和团队协作精神,以在复杂多变的项目管理环境中有效协调资源,推动项目顺利进行。针对一线施工操作工人技能水平不一的问题,企业管理部门应高度重视,通过设立专门的职业素质培训机构,对新入职及在职工人进行系统化的技能培训和安全教育,内容

涵盖基本操作、安全规程及应急处理等方面，确保工人熟练掌握岗位技能，提升安全防护能力。

3.4 技术质量管理方面

技术质量管理是确保工程质量与安全的关键环节，针对当前存在的技术质量水平不足的问题，必须从多个维度出发，采取有效措施全面提升技术质量管理水平。第一，强化技术人员的基本技能培养和创新意识是关键，企业应定期组织专业技能培训，涵盖最新的建筑技术、材料应用、施工工艺以及行业标准、质量验收规范等内容，确保技术人员专业水平紧跟行业发展。第二，鼓励技术创新与应用，设立奖励机制激发技术创新热情，形成精益求精的工作氛围，为确保技术质量管理工作的有效实施，企业必须建立完善的岗位责任制，明确各岗位的技术质量管理职责，形成全员参与、全员负责的质量管理体系，并通过定期的质量分析会、专题会等形式加强内部沟通与协作，共同解决问题，营造全员自律、质量至上的企业文化。第三，在现场管理方面，企业应严格履行施工质量验收规范，特别是对个人承包项目，完善全过程监督控制机制，确保各环节质量达标，通过提高检查频率与整改力度，及时发现并纠正质量问题。第四，奖惩制度要落实到位，企业应设定明确的质量目标和指标，通过定期考核评估，对达标或超越目标的人员给予奖励，对未达标人员进行处罚，激励全员积极参与技术质量管理。第五，针对不同岗位，企业应明确职责，实施层层分级管理，制定详细工作流程与操作规范，强化人员责任心和行动力，同时加强内部沟通与协作，形成协同工作机制，共同推动技术质量管理工作的深入发展。

3.5 合同预结算与财务管理方面

合同预结算与财务管理在建筑工程项目管理中占据核心地位，直接关系到项目的经济效益与资金运作效率。针对当前存在的合同预结算问题，加强相关科室的执行能力与业务水平至关重要。科室人员需熟练掌握合

同法律法规，深入理解工程项目实际情况，精准把握合同制定与执行过程，有效规避潜在风险，并通过定期项目评审会议加强对项目的指导与优化，确保项目进展与预算目标一致。在项目部内部，加强沟通交流，建立有效的沟通机制，促进信息共享与协作，带动工程进度，完善工程形象，同时确保工程进度、成本支出与财务核算“三同步”。成本核算与分析需详细落实，建立健全成本核算体系，对人工、材料、机械等成本细致分类核算，确保数据真实准确，定期进行成本分析，找出超支原因并提出改进措施，及时开展竣工项目决算工作。随着税收政策的调整，特别是增值税的全面实施，企业应加强对增值税相关知识的学习，安排财务人员参加专业培训，确保准确理解税收法规，合理运用税收政策，降低税负。财务管理部门还应该转变粗放管理方式，与项目部紧密合作，实现财务与业务深度融合，精准把握项目资金需求与风险点，为项目部提供有效财务支持，并通过建立激励机制，鼓励项目部在保证工程质量的前提下合理节约成本，提高经济效益，实现企业与项目部的双赢^[1]。

结语

综上所述，建筑工程项目管理涉及多个方面，需要企业全面考虑并采取有效措施，通过加强安全管理、优化材料与机械设备管理、提升人员素质、强化技术质量管理以及完善合同预结算与财务管理，可以显著提升建筑工程项目管理的有效性。

参考文献

- [1] 阙锐. 建筑工程项目管理浅析[J]. 房地产导刊, 2020(3):143.
- [2] 杨春华. 建筑工程项目管理浅析[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(29):2446.
- [3] 李卉. 浅析建筑工程项目合同预算管理及成本控制思考[J]. 建筑与预算, 2023(3):25-27.