

建筑工程造价管理中的风险控制策略

陈艾一

安徽省城建设计研究总院股份有限公司 安徽 合肥 230000

摘要：建筑工程造价管理是工程项目成功的关键环节，而风险控制策略的制定与执行对于减少成本超支、避免项目延期以及确保工程质量至关重要。本文旨在探讨建筑工程造价管理中的风险控制策略，通过系统性的风险识别、评估、应对和监控，以期提升工程项目的整体管理效率和成功率。

关键词：建筑工程；造价管理；风险控制

引言

随着建筑行业的快速发展，工程项目的复杂性和不确定性日益增加，这使得工程造价管理中的风险控制显得尤为重要。有效的风险控制策略不仅能够帮助企业规避潜在的经济损失，还能提高项目的执行效率和质量。

1 建筑工程造价管理中的风险因素

1.1 市场材料价格波动

建筑工程造价管理中的风险因素之一是市场材料价格波动。建筑材料是建筑工程的基础，其价格波动直接影响到工程造价和成本。由于市场供需关系、原材料价格变动、运输成本以及政府政策调整等多种因素的影响，建筑材料价格经常会发生波动。例如，当市场需求增加时，建材价格可能会上涨；而原材料成本的增加也会直接导致建材价格的上升。这种价格波动给工程造价管理带来了很大的不确定性，可能导致项目成本超出预算，进而影响项目的整体效益^[1]。因此，在建筑工程造价管理中，必须密切关注市场动态，准确预测材料价格走势，并采取相应的风险控制措施来应对市场材料价格波动带来的风险。

1.2 设计变更

设计变更也是建筑工程造价管理中的重要风险因素。在建筑工程实施过程中，由于初步设计考虑不周、业主需求变更、现场条件变化或规范标准更新等原因，可能需要对原设计进行调整，这就是设计变更。设计变更通常涉及结构布局、材料选用、施工方法等方面的改动，这些改动不仅会影响施工进度，更会直接导致工程造价的变化。例如，结构布局的调整可能需要增加或减少构件，材料选用的变化会引起成本波动，施工方法的改动则可能要求更新设备或增加劳动力投入。因此，设计变更往往带来额外的成本，增加工程造价管理的复杂性和风险。为控制这一风险，需要在设计初期就充分考虑各种可能的变化，并在合同中明确设计变更的处理方

式和费用调整机制。

1.3 合同管理风险

合同管理风险是建筑工程造价管理中的另一个关键风险因素。合同管理涉及工程项目的各个方面，包括工程范围、质量标准、工期要求、成本预算以及违约责任等。若合同条文不清晰、不明确，或者执行过程中监管不力，就可能引发一系列经济和法律纠纷，进而对工程造价产生重大影响。例如，合同中对于材料供应、工程变更、索赔等关键条款的约定模糊不清，就可能导致在实际施工过程中出现责任不清、费用争议等问题。此外，如果合同双方对条款理解不一致，或者一方未能按照合同约定履行责任，也会增加工程造价管理的难度和风险。因此，加强合同管理，明确双方权利和义务，是降低工程造价管理风险的重要举措。

1.4 政策法规变化

政策法规变化是建筑工程造价管理中不可忽视的风险因素。建筑行业受到政府政策法规的严格监管，包括建筑标准、环保要求、税收政策、劳动法规等多个方面。政策法规的变化可能直接影响工程项目的成本结构和造价预算。例如，新的环保政策可能要求建筑工地采取更严格的扬尘治理措施，这就会增加环保设备的投入和运营成本。又如，劳动法规的调整可能导致劳动力成本上升，进而影响整个项目的造价。此外，政府对于建筑行业的税收政策变化也会对工程造价产生影响。因此，在建筑工程造价管理过程中，必须密切关注政策法规的动态，及时调整项目预算和成本计划，以适应政策环境的变化，避免因不了解或忽视政策法规变化而带来的额外成本和风险。

1.5 施工问题

在建筑工程造价管理中，施工环节是风险因素较为集中的阶段。施工过程中可能出现的风险因素多种多样，其中质量问题、安全事故、以及施工进度延误等尤

为突出。质量问题可能源于材料不合格、施工工艺不当或施工人员技术水平不足，这些问题一旦发现，往往需要返工或修复，直接导致工程造价上升。安全事故的发生不仅会影响施工进度，还可能带来额外的医疗费用和赔偿支出，从而增加项目成本。同时，施工进度延误也是一个重要的风险因素，它可能是由于设计变更、材料供应不及时、天气因素等导致的。延误意味着工期的拉长和资源的浪费，进而造成工程造价的攀升。因此，在建筑工程造价管理中，必须高度重视施工环节的风险控制，确保施工质量和进度，以降低造价风险。

2 建筑工程造价管理中的风险控制策略

2.1 风险规避

建筑工程造价管理中的风险控制策略之一是风险规避。风险规避是指通过主动放弃或改变某些可能导致风险的行为，从而避免潜在损失的策略。在建筑工程造价管理中，风险规避策略的应用至关重要。首先，在项目启动初期，通过深入的市场调研和风险评估，识别出可能导致造价超预算或项目失败的高风险因素。这些风险因素可能包括不稳定的市场环境、复杂的工程技术难题、不利的地理位置等。针对这些风险因素，项目团队应认真权衡利弊，考虑是否放弃或调整项目计划，以规避潜在的高风险。其次，在选择供应商和承包商时，应进行严格的资质审查和信誉评估。避免与那些存在不良记录或财务状况不稳定的公司合作，从而降低因合作伙伴问题而引发的造价风险。同时，通过合同条款明确双方的权利和义务，确保在出现问题时能够及时采取措施，降低损失。此外，对于项目中可能出现的技术难题和不可预见因素，项目团队应提前制定应对方案。例如，在地质条件复杂的地区进行施工时，可以采用先进的地质勘探技术，确保施工前的地质情况准确掌握，避免因地质问题导致的造价增加^[2]。同时，与专业的技术团队合作，共同研发解决方案，以应对可能出现的技术挑战。在实施风险规避策略时，项目团队还需密切关注市场动态和政策法规的变化。及时调整项目计划和预算，以适应外部环境的变化。例如，面对原材料价格的波动，可以提前锁定供应商和价格，或者通过期货市场进行套期保值，以降低材料成本上升的风险。

2.2 风险转移

建筑工程造价管理中的风险控制策略之二是风险转移。风险转移是指通过合同、保险或其他方式，将项目中的一部分风险转移到其他实体或机构上，从而减少自身承担的风险。在建筑工程造价管理中，风险转移策略的应用同样重要。一种常见的风险转移方式是购买工

程保险。工程项目往往涉及大量资金投入和复杂的施工流程，一旦发生意外，可能会导致严重的经济损失。通过购买适当的工程保险，如建筑工程一切险、第三者责任险等，项目方可以将一部分风险转移给保险公司。这样，在遭遇自然灾害、意外事故或第三方索赔等情况时，保险公司将承担相应的赔偿责任，从而减轻项目方的经济压力。除了保险，合同条款也是风险转移的重要手段。在签订合同时，项目方可以明确约定风险分担方式，将某些特定风险转移给承包商或供应商。例如，在合同中规定，因材料质量问题导致的损失应由供应商承担，或者因施工质量问题的返工费用应由承包商负责。通过这样的合同条款，项目方可以将一部分风险责任转移给合作方，降低自身承担的风险。此外，项目方还可以通过与专业机构合作，将某些专业性强的风险进行转移。例如，对于地质勘探、结构设计等关键环节，可以委托具有相应资质和专业经验的设计院、咨询公司等第三方机构进行，从而确保这些环节的质量和安。一旦出现问题，这些专业机构将承担相应的责任，进一步降低项目方的风险。在实施风险转移策略时，项目方应充分了解并评估各种转移方式的利弊，选择最适合自身项目的风险转移策略。同时，项目方还应注意与合作方的沟通和协调，确保风险转移策略的顺利实施。

2.3 风险缓解

建筑工程造价管理中的风险控制策略之三是风险缓解。风险缓解是指通过采取措施来降低风险事件发生的概率或减轻其造成的影响，从而在风险事件发生时，能够最大限度地减少损失。在建筑工程造价管理中，风险缓解策略的运用对于保障项目顺利进行至关重要。首先，在技术层面上，项目团队可以采用先进的技术和施工方法，以提高工程质量，减少潜在的安全隐患。例如，引入自动化和智能化的施工设备，提升施工精准度和效率，同时降低人为操作失误的风险。此外，加强施工现场的安全管理，定期进行安全检查和培训，确保所有工作人员都严格遵守安全规程，从而减少安全事故的发生。其次，在财务管理方面，项目团队应建立完善的成本控制体系，实时监控项目成本，并采取有效的成本控制措施。例如，通过合理的采购计划和库存管理，降低材料浪费和成本超支的风险。同时，与供应商建立良好的合作关系，确保材料供应的稳定性和价格的合理性。在资金运作上，合理安排资金流，预留一定的风险准备金，以应对可能出现的造价风险^[3]。此外，项目团队还应制定详细的应急预案，以应对可能发生的突发事件。这包括自然灾害、政策变动、劳务纠纷等不可预见

因素。应急预案应包括风险评估、应对措施、资源配置和恢复计划等内容,确保在风险事件发生时能够迅速响应,减轻损失。最后,加强项目团队内部的沟通与协作也是风险缓解的重要一环。通过定期的项目会议和信息共享,确保团队成员对项目的进展情况和潜在风险有清晰的认识。同时,鼓励团队成员提出改进意见和建议,不断完善项目管理和风险控制策略。

3 建筑工程造价管理中的风险监测与持续改进

3.1 建立风险监测机制

在建筑工程造价管理中,建立风险监测机制是确保项目顺利进行的关键环节。这一机制的核心在于定期对项目进行全面的风险评估,旨在及时发现并妥善应对各种潜在风险。风险评估应涵盖项目的各个阶段,从设计、采购到施工等,每个环节都应进行细致的分析。评估过程中,需要运用专业的风险评估工具和方法,结合项目的实际情况,对可能出现的风险进行量化和定性评估。这样不仅可以识别出潜在的风险点,还能对风险的大小和发生概率进行科学的预估。除了定期的全面评估,风险监测机制还应包括日常的风险巡查。这要求项目管理人员保持高度的警觉性,对项目的各个环节进行实时监控,一旦发现异常情况,立即进行深入调查并采取相应措施。

3.2 信息反馈与调整

在建筑工程造价管理中,信息反馈与调整是风险管理体系中的重要环节。基于风险监测机制所得出的结果,项目团队必须能够迅速而准确地做出反应,及时调整风险控制策略,以确保项目的平稳推进。具体而言,当风险监测机制识别出潜在风险或实际发生的风险事件时,这一信息应立即通过专门的信息反馈渠道传递给项目管理团队。这一反馈不仅需要详细记录风险事件的性质、严重程度和可能的影响,还应附带初步的分析和建议的应对措施。在接收到这些信息后,项目管理团队应迅速召开风险评估会议,邀请相关领域的专家参与,共同讨论并制定针对性的风险控制策略调整方案。这些调整可能包括修改工程进度计划、重新分配资源、加强质量监控、调整预算分配等^[4]。此外,项目团队还应根据风险事件的具体情况,考虑是否需要与外部合作伙伴、供

应商或政府机构进行沟通协调,以便获得必要的支持和协助。在整个过程中,确保信息的透明度和准确性至关重要,这有助于建立信任并促进各方之间的有效合作。通过及时的信息反馈和灵活的策略调整,项目团队不仅能够有效应对当前的风险挑战,还能为未来的项目管理积累宝贵的经验和教训。这种动态的风险管理方式有助于提升项目的整体抗风险能力,确保项目的顺利进行并最终实现既定的目标。

3.3 经验总结与分享

在建筑工程造价管理中,项目结束后的经验总结与分享环节至关重要。这一阶段的核心任务是对整个风险控制过程进行深入的反思和分析,提炼出宝贵的经验教训。通过对风险识别、评估、控制和监测等各个环节的回顾,可以明确哪些策略有效,哪些需要改进。此外,对风险控制过程中出现的挑战和问题进行记录和分析,有助于形成更为完善的应对方案。将这些经验教训进行系统的整理和归档,不仅可以提升团队的风险管理能力,还能为未来的项目提供有力的参考和指导。通过经验的传承和知识的共享,建筑行业可以不断提升自身的风险管理水平,确保项目的更加稳健和高效的推进。

结语

建筑工程造价管理中的风险控制是一项系统工程,它要求管理者具备全面的风险意识和精细化的管理手段。通过构建完善的风险识别、评估、应对和监控体系,可以有效降低工程造价管理中的风险,保障工程项目的顺利进行。在未来的建筑工程实践中,应不断探索和创新风险控制策略,以适应日益复杂多变的市场环境。

参考文献

- [1]邱邓浩.建筑工程造价中的风险评估与控制研究[J].住宅与房地产,2024,(11):89-91.
- [2]姬刘英.建筑工程造价风险分析与管理策略研究[J].工程技术研究,2023,8(18):159-161.
- [3]纪亚涛.建筑施工企业工程造价风险研究[J].散装水泥,2022,(05):43-45.
- [4]马翠莲.建筑工程造价的成本控制与风险分析[J].房地产世界,2022,(06):73-75.