

建筑工程管理现状及控制措施综述

李 超

舟山甬舟集装箱码头有限公司 浙江 舟山 316100

摘要：随着城市化进程的加速和建筑行业的蓬勃发展，建筑工程管理的重要性日益凸显。基于此，本文简要分析了目前建筑工程管理的现状，包括过度关注经济利益、管理人员的自身素质问题、管理机制存在漏洞等方面，并深入研究了建筑工程管理的控制措施，以期为建筑行业的可持续发展提供有益的参考。

关键词：建筑工程；管理现状；控制措施

引言

有效的建筑工程管理不仅关系到工程建设的顺利进行和质量保障，还直接关系到人员安全和企业的经济效益。然而，在实际管理过程中，由于安全意识不足、设备检验不严格、施工人员操作不规范等原因，建筑工程管理面临着诸多挑战。

1 目前建筑工程管理的现状分析

1.1 过度关注经济利益

过度关注经济利益是一个不容忽视的焦点，它像一把双刃剑，既推动了建筑工程的快速发展，又在一定程度上埋下了质量隐患。在经济全球化的今天，建筑行业面临着激烈的竞争。第一，为了在市场中立于不败之地，许多企业开始将更多的精力投入到成本控制和效益最大化上，这种追求经济利益的强烈愿望，在一定程度上确实推动了建筑工程行业的快速发展，提高了施工效率，降低了建设成本。然而，这种过度关注经济利益的现象也带来了一系列问题。第二，在建筑工程项目中，对于成本的控制和管理往往被置于首要位置，为了降低成本，一些企业不惜采取各种手段，如减少工人数量、增加工人工作强度、使用低质量材料等。这些做法虽然短期内能够带来经济效益的提升，但长期来看，却对建筑工程的质量和安全性造成了严重威胁。第三，在人工方面，过度追求成本节约往往导致工人工作负担过重，为了在规定的时间内完成工程任务，一些企业会安排工人进行超负荷的工作。这种工作方式不仅损害了工人的身体健康，还降低了工作效率，甚至可能引发安全事故。同时，长期超负荷工作也会使工人产生厌倦情绪，影响工作积极性和责任心，进一步加剧质量问题。第四，在材料采购方面，过度追求经济利益也导致了一些企业使用低质量材料，这些材料往往无法满足工程设计和施工要求，导致建筑物在使用过程中出现各种问题，如开裂、渗漏、变形等。这些质量问题不仅影响了

建筑物的使用寿命和安全性，还增加了后期维修和加固的成本，给企业带来了更大的经济损失。

1.2 管理人员的自身素质问题

在建筑工程管理的复杂体系中，管理人员的自身素质问题是一个不容忽视的关键环节，管理人员的能力水平、工作态度以及专业知识储备，都直接影响着建筑工程管理的质量和效率。首先，管理人员的能力水平是建筑工程管理的基础，一个优秀的管理人员不仅需要具备扎实的专业知识，还需要具备丰富的实践经验和卓越的管理能力^[1]。然而，在实际工作中，一些管理人员在能力上存在着明显的不足。他们可能缺乏系统的专业知识，对建筑工程的各个环节了解不够深入；或者他们可能缺乏实践经验，无法有效应对施工现场的各种突发情况。这些不足都可能导致管理工作出现疏漏，从而影响建筑工程的质量和安全性。其次，一个负责任、认真的管理人员，能够时刻关注施工现场的每一个细节，及时发现并解决问题。但是，在实际工作中，一些管理人员的工作态度却存在着问题，他们可能对工作不够认真，对待问题不够严肃，甚至可能出现敷衍塞责的情况。这种工作态度不仅会导致管理工作的质量下降，还可能给企业带来严重的损失和不良影响。最后，在建筑工程领域，各种专业知识更新换代迅速，新技术、新材料、新工艺层出不穷。如果管理人员不能及时更新自己的知识储备，就无法适应行业的发展需求，也无法有效地进行管理工作。因此，管理人员需要不断学习新知识、掌握新技能，以适应行业的快速发展。

1.3 管理机制存在漏洞

尽管我国政府和相关部门已经针对完善管理体制提出了一系列政策方针，但在实际的工程管理实施过程中，这些政策往往未能发挥其决定性的作用。对于一个建筑企业而言，完善的工程管理制度是其持续发展的基石，而缺乏这样的制度，企业无疑会在激烈的市场竞争

中处于劣势，甚至面临被淘汰的风险。这些漏洞可能源于制度设计的不完善，也可能源于执行过程中的疏忽。例如，有些企业在制定管理制度时，未能充分考虑到实际操作的复杂性和多变性，导致制度在实际执行中难以落地；有些企业虽然制定了完善的管理制度，但在执行过程中却缺乏有效的监督和检查机制，使得制度成为一纸空文。而管理机制漏洞的存在，不仅会影响企业的日常运营和管理效率，更会对建筑工程的质量和带来潜在威胁。在缺乏有效管理的情况下，建筑工程的各个环节可能会出现脱节、混乱甚至违规操作的情况，这些问题一旦暴露出来，将会对企业造成巨大的经济损失和声誉损害。

2 研究建筑工程管理的控制措施

2.1 重视建筑工程的综合性目标

(1) 工程人员必须明确并坚守建筑工程的综合性目标，这意味着，在项目的整个生命周期中，不仅要关注工程的功能性和最终建成效果，更要确保这些目标在经济效益、社会效益和环境效益之间取得平衡。经济效益的实现虽然是项目的初衷，但更重要的是通过建筑的使用，实现其长期价值和社会效益的最大化。(2) 在制定综合性目标时，需要根据工程的实际情况进行细致的规划。由于建筑工程具有复杂性和不确定性，因此目标的制定不能一蹴而就，而应根据工程的阶段性和具体条件进行微调^[2]。这包括对施工周期的合理安排，既要满足工程进度要求，又要避免为追求速度而忽视质量的现象发生，通过科学的规划和合理的调整，我们可以确保工程建设的顺利进行，同时保证建设质量。(3) 在材料控制和专业技术选择方面，需要根据现阶段的工程需求进行优化，材料的选择不仅关系到工程的成本，更直接关系到建筑的质量和安全性。所以需要在确保材料质量的前提下，尽可能地降低成本。同时，随着科技的进步和建筑行业的发展，新的施工技术和材料不断涌现，工作人员需要积极学习和掌握这些新技术和新材料，以提高工程的质量和效率。(4) 对于工程中的质量问题，需要采取严格的控制措施。质量问题不仅会影响建筑的使用寿命和安全性，还会给企业带来巨大的经济损失和声誉损害。工作人员需要建立完善的质量管理体系，从源头上控制质量问题。这包括对施工过程的严格监管，对施工人员的培训和考核，以及对材料和设备的严格把关。通过这些措施，我们可以确保工程质量的稳定性和可靠性。

2.2 提高管理人员的整体水平

任何企业任何行业的管理都离不开管理人员，只有管理人员从基础层面做起，认真做好管理的工作才是其

它一切管理工作开展的核心内容。一个高效、专业的管理团队，不仅是企业顺利推进项目的关键，更是确保工程质量、提升经济效益的基石。一方面，要明确管理人员在建筑工程管理中的核心地位，管理人员作为企业决策的参与者，其工作贯穿于项目的始终，从项目策划、实施到后期维护，每一个环节都离不开他们的精心组织和周密安排。只有管理人员具备高度的责任心和敬业精神，才能确保各项管理工作落到实处，从而推动项目的顺利进行。另一方面，管理人员的素质和能力并非一蹴而就，需要通过不断的学习和实践来提升。第一，管理人员应具备扎实的专业知识，对建筑工程的各个环节有深入的了解和把握。这包括建筑设计、施工技术、工程管理等方面的知识，只有掌握了这些基本知识，才能在实际工作中做到心中有数、游刃有余。第二，一个具有较高文化水平和思想觉悟的管理人员，往往能够站在更高的角度审视问题，具备更强的创新意识和决策能力^[3]。所以，企业要注重对管理人员的文化教育和思想引导，提高他们的综合素质和道德修养，使其能够更好地为企业服务。第三，自我约束能力是确保管理人员能够遵守企业规章制度、严格执行管理决策的关键，而团队协作精神则是推动项目顺利进行的重要保障。只有管理人员之间能够相互信任、紧密合作，才能形成强大的合力，共同应对各种挑战和困难。

2.3 构建完善的建筑工程管理体制

在进行建筑工程管理工作时，建筑企业应充分考虑自身的特点和管理体制，确保项目设计既符合企业实际，又能够充分体现管理理念和要求。通过精心策划和细致设计，可以确保建筑工程在后续施工过程中能够高效推进，减少不必要的变更和延误。同时，建筑企业需要积极借鉴国外先进的建筑工程管理经验和方法。国外在建筑工程管理方面积累了丰富的经验，形成了一系列科学、合理的管理制度和规范。建筑企业可以通过深入研究和分析这些经验和方法，结合国内实际情况，探索出适合自身发展的管理模式，这不仅可以提高建筑工程管理水平，还可以增强企业的国际竞争力^[4]。而在管理体制构建过程中，建筑企业需要深入分析国内外建筑行业的发展趋势和市场需求，通过了解行业发展趋势，企业可以及时调整管理策略，确保管理体制的先进性和适应性。并且，结合市场需求，企业可以制定更加符合市场规律的管理制度和规范，提高建筑工程的市场竞争力。此外，建筑企业还应注重建立科学、合理的管理体制、管理准则和管理规范，这些制度和规范是建筑工程管理的基石，对于保障工程质量和提高管理效率具有重要意义。

义。建筑企业应结合自身实际情况,制定符合行业标准和法律法规的管理制度和规范,确保建筑工程管理工作的有序开展。

2.4 重工程造价管理

工程造价管理贯穿于建筑工程的始终,从项目策划、设计、施工到竣工验收,每一个环节都离不开造价的精准把控。通过有效的工程造价管理,可以确保项目的投资成本控制合理范围内,避免因造价失控而导致的经济损失。一个完善的工程造价管理体系是确保项目投资成本控制在合理范围内的基础,企业应建立包括项目策划、设计、施工和竣工等各个环节在内的造价管理体系。在项目策划阶段,应进行详细的投资估算,为项目的后续管理提供基础数据;在设计阶段,应编制概预算,确保设计方案的经济性和可行性;在施工阶段,应加强成本控制,确保实际成本与预算相符;在竣工阶段,应进行结算审计,确保项目的投资成本得到合理控制。另外,随着科技的发展,工程造价管理软件和技术不断涌现。企业应积极引入先进的工程造价管理软件和技术,提高造价管理的效率和精度。这包括使用专业的造价管理软件进行投资估算、概预算和成本控制等工作;利用大数据技术对项目投资成本进行预测和分析;利用人工智能技术对造价管理过程进行优化和决策支持等。通过引入先进的软件和技术,可以大大提高工程造价管理的效率和精度,为企业创造更大的经济效益。

2.5 增加安全意识宣传

在建筑工程建设过程中,安全意识的重要性不言而喻,特别是在涉及高空作业等高风险环节时,加强安全意识宣传、确保施工人员严格遵守安全规范,以及实施有效的设备检验和管理措施,对于保障工程建设的顺利进行和人员安全具有至关重要的意义。其中,高空作业作为建筑工程中风险性较高的环节,一旦疏忽大意,就可能造成不可挽回的损失。因此,建筑企业应制定详细的安全意识宣传计划,通过定期举办安全培训、张贴安全标语、播放安全教育视频等方式,让每一位施工人员都能深刻认识到安全施工的重要性,增强他们的安全意识。在安全意识宣传的过程中,建筑企业还应注重宣传

内容的针对性和实用性。例如,可以针对高空作业的特点,重点讲解高空作业的安全规范、操作流程、防护用品的正确使用等内容,让施工人员在实际操作中能够严格遵守安全规定,确保自身安全。除了安全意识宣传外,建筑企业还应构建一套合理的设备检验机制,设备是建筑工程建设中不可或缺的一部分,设备的性能和质量直接影响到工程建设的顺利进行和人员安全。所以,建筑企业应制定详细的设备检验制度,对进入施工现场的各项设备进行严格检验,确保设备性能良好、符合安全标准。在设备检验过程中,建筑企业应注重设备的全面性和细致性。不仅要对外观、结构、性能等进行检查,还要对设备的安全装置、防护措施等进行重点检验,对于存在问题的设备,应及时进行维修或更换,确保设备在工程建设中能够正常、安全地运行。此外,管理人员应密切关注施工人员的操作过程,对发现的不规范、不安全行为及时进行纠正和制止。

结语

综上所述,建筑工程管理是一项复杂而重要的工作,需要不断加强和完善。通过加强安全意识宣传、建立设备检验机制、优化施工管理流程等措施的实施,可以有效提升建筑工程管理的效率和质量,确保工程建设的顺利进行和人员安全。同时,我们也需要认识到,建筑工程管理仍然面临着诸多挑战和机遇。未来,相关人员应继续加强技术创新和法律法规建设,推动建筑工程管理水平的持续提升,为建筑行业的可持续发展贡献更大的力量。

参考文献

- [1]徐利兵.浅谈信息化在建筑工程管理中的应用分析[J].工程技术(全文版),2019(13):300.
- [2]梁毅.基于建筑工程管理信息化的现状及策略研究[J].绿色环保建材,2020(11): 57-58.
- [3]洪菲.基于建筑工程管理信息化的现状及策略研究[J].居业,2019(10): 69.
- [4]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化,2019,22(04):98-99.