

工程过程结算管理论述

曹 林

陕西省沔西置业有限公司 陕西 西安 710000

摘 要：工程项目过程结算管理是工程项目管理中至关重要的一环，它涉及到多个方面。科学规范的结算管理实践，可以保障工程项目经济效益和质量安全，并最终实现项目的顺利完成。基于此，以下对工程项目过程结算管理实践策略进行了探讨，以供参考。

关键词：工程项目；过程结算管理；理念

引言

在工程项目的执行全过程中，结算管理犹如项目的命脉，直接影响着项目的资金投入、资源配置以及风险控制。优质的结算管理实践，对于确保工程项目的合规性、经济性和可持续性起着举足轻重的作用，是项目成功交付的关键因素。

工程项目过程结算管理并非孤立的环节，而是与项目的各个阶段紧密相连。从项目的规划设计伊始，到施工建设的如火如荼，再到竣工验收的最后把关，结算管理贯穿始终。它不仅关乎资金的合理流动与分配，更关系到项目各方的利益平衡与责任履行。在当前复杂多变的 market 环境下，加强工程项目过程结算管理的重要性愈发凸显。

1 过程结算推行的前景与优势

过程结算，亦被称为分段结算或进度结算，指的是在工程项目实施过程中，依据合同约定的结算周期，对已完成的工程内容进行价款计算、调整、确认及支付的活动。这种结算方式具有广阔的推行前景和显著优势。过程结算有助于解决传统竣工后一次性结算方式带来的“结算难”“收款难”等问题。通过分段式的支付方式，企业能够更及时地回收资金，减轻财务成本和资金压力。尤其在疫情后经济复苏的大环境下，资金的快速回笼对于企业应对挑战、稳定发展至关重要。例如，某建筑企业在承接大型工程项目时，采用过程结算方式。在项目实施过程中，按照工程进度进行分段结算，使企业能够及时获得资金回流，用于支付材料采购、工人工资等费用，有效缓解了企业的资金压力，保障了项目的顺利进行。

资金的及时回收不仅减轻了企业的财务负担，还提升了企业的信心。企业在资金充裕的情况下，能够更加从容地规划未来发展，加大对技术创新、人才培养等方

面的投入，提高企业的核心竞争力。同时，过程结算也向市场传递了企业经营稳健的信号，有助于吸引更多的合作伙伴和投资者，为企业的可持续发展创造良好的外部环境。

过程结算能够促使企业更加注重项目的进度和质量控制。由于分段结算与工程进度紧密相关，企业为了按时获得结算款项，会更加积极地推进工程建设，确保工程质量符合要求。这不仅有助于提高工程效率，还能提升工程质量，为企业赢得良好的口碑和市场竞争力。例如，在某工程项目中，施工企业为了尽快获得结算款，加强了对工程进度的管理，合理安排施工计划，优化施工流程，最终提前完成了工程任务，得到了业主的高度评价。

过程结算在提高工程效率与质量方面也发挥着重要作用。

过程结算有助于规范施工合同管理，明确双方的权利和义务，避免发承包双方产生争议。在过程结算中，发承包双方需要按照合同约定的结算周期和标准进行价款计算和支付，这就要求双方在合同签订时明确各项条款，避免模糊不清或存在歧义。同时，过程结算也促使双方在施工过程中严格履行合同，及时解决出现的问题，确保工程顺利进行。

过程结算能够实现工程造价的动态控制，提高施工企业资金运转效率。在工程实施过程中，通过明确的结算周期和规范的结算流程，发承包双方能够及时了解工程进度和费用情况，及时调整施工计划和资源配置，避免因资金问题导致工程停滞或质量下降。此外，过程结算还能促使施工企业加强成本控制，提高资源利用率，从而降低工程成本，提高企业的经济效益。

通过明确约定竣工结算核算时间，过程结算能有效激发企业争先创优、高效推进工程施工的积极性。在实

际工程中,施工企业为了按时获得结算款项,会更加注重工程进度和质量的控制,采取科学合理的施工方案和管理措施,确保工程按时、按质完成。例如,某工程项目在实施过程中,采用了过程结算方式,并明确了竣工结算核算时间。施工企业为了在规定时间内完成工程任务,积极引进先进的施工技术和管理经验,加强对施工人员的培训和管理,最终提前完成了工程任务,工程质量也得到了业主的认可。

过程结算还能促进工程质量的持续改进。在结算过程中,发承包双方可以对工程质量进行评估和反馈,及时发现问题并采取整改措施,从而提高工程质量的整体水平。例如,在某工程项目的过程结算中,业主对施工企业的工程质量进行了严格的检查和评估,并提出了一些整改意见。施工企业根据业主的意见,及时进行了整改,提高了工程质量,同时也为后续的工程施工积累了经验。

过程结算的推行有助于建筑业向更高效、更精细化的方向转型。

这种结算方式要求企业在施工过程中对造价进行更严格的控制和管理,促使企业提高管理水平和技术能力。企业需要建立完善的成本管理体系,加强对工程成本的实时监控和分析,通过优化施工方案、合理安排资源等措施,降低工程成本,提高企业的经济效益。例如,一些先进的建筑企业在采用过程结算方式后,加强了对工程成本的实时监控和分析,通过优化施工方案、合理安排资源等措施,降低了工程成本,提高了企业的经济效益。

过程结算还能促进建筑业信息化建设。在过程结算中,需要对大量的工程数据进行收集、整理和分析,这就要求企业采用先进的信息化技术,建立完善的工程信息管理系统。通过信息化建设,企业能够实现工程数据的实时共享和协同工作,提高工程管理的效率和精度,推动建筑业向数字化、智能化方向发展。例如,某建筑企业在实施过程结算过程中,采用了先进的工程信息管理系统,实现了对工程进度、质量、成本等方面的实时监控和管理,提高了工程管理的效率和精度。

过程结算也有助于推动建筑业产业链的整合和协同发展。在过程结算的模式下,发承包双方、设计单位、施工单位、监理单位等各方之间的合作更加紧密,能够实现资源的优化配置和信息的共享,提高整个产业链的效率和竞争力。例如,在某工程项目中,发承包双方、设计单位、施工单位、监理单位等各方通过建立协同工

作平台,实现了信息的实时共享和沟通,提高了工程建设的效率和质量。

2 工程项目过程结算管理存在的问题

2.1 相关政策环境不完善

在工程建设领域,结算管理涉及众多法规、政策和标准。然而,目前有些地方的政策体系并不完善,导致结算管理存在法律空白区域、操作不规范等问题。

影响项目进度与质量,这种情况容易造成项目进度延误、资金纠纷、工程质量问题等严重后果。由于缺乏明确的法规和政策指导,项目各方在结算成本、工期、质量标准等方面容易产生分歧,增加合同履行风险。例如,在某工程项目中,由于政策不明确,发承包双方在结算成本的计算方法上存在争议,导致结算工作无法顺利进行,影响了项目的进度。增加项目管理难度与成本,政策环境不完善可能导致结算管理流程繁琐、信息不透明,增加了项目管理的难度和成本。在一些地区,结算管理流程复杂,需要经过多个部门的审批和审核,导致结算时间过长,影响了企业的资金周转。

同时,信息不透明也容易引发腐败问题,损害项目各方的利益。影响项目经济效益与社会效益,最终,不完善的政策环境可能会影响整个工程项目的经济效益和社会效益。如果结算管理不规范,可能导致工程成本增加、质量下降,影响项目的使用功能和安全性。同时,也会影响社会对工程建设行业的信任度,不利于行业的可持续发展。

2.2 发承包人在市场交易中地位不平等

在工程建设行业,发包方往往具有投资、资源控制和项目决策的主导权,而承包方通常处于相对弱势的位置,容易受制于合同条款、资金支付等方面的压力,导致其权益受损,影响了结算管理的公正性和合理性。承包方面临合同风险

地位不平等可能导致承包方面临合同风险,如结算款拖欠、工期压力、合同变更等问题,影响工程项目的实施进度和质量。在实际工程中,一些发包方为了追求自身利益最大化,故意拖延结算款支付,给承包方带来巨大的资金压力,影响了工程的正常施工。降低市场效率与公平竞争环境,地位不平等容易导致信息不对称,承包方在投标和履约过程中难以平等竞争,降低了市场效率和公平竞争环境。由于发包方掌握着更多的信息和资源,承包方在投标时往往处于被动地位,难以准确了解项目的实际情况和需求,容易导致投标决策失误。在履约过程中,承包方也难以获得及时、准确的信息反

馈，影响了工程的进度和质量控制。引发合同纠纷与诉讼风险，地位不平等可能引发合同纠纷和诉讼风险，损害了工程项目的整体利益。当发承包双方在结算管理等方面出现争议时，由于地位不平等，承包方往往处于弱势地位，难以通过合法途径维护自己的权益，容易导致合同纠纷和诉讼的发生，影响项目的顺利进行。

2.3 对施工过程结算重视不够

在工程项目中，施工过程结算是整个项目的核心环节之一，它涉及到成本控制、质量保障和进度管理等多个方面。然而，由于诸多原因，包括管理理念、行业习惯以及项目组织架构等，导致施工过程结算的重要性被低估、忽视或存在管理失序的现象。项目成本偏离预算，如果对施工过程结算缺乏足够的重视，可能导致项目成本逐渐偏离预算，给项目经济利益造成损失。在实际工程中，一些项目由于没有及时进行施工过程结算，导致成本控制不力，工程成本超出预算，给企业带来巨大的经济压力。缺乏对施工过程的有效结算管理，可能使得项目进度无法及时掌控，影响整个项目的进展。施工过程结算可以及时反映工程进度和资金使用情况，为项目管理提供重要依据。如果忽视施工过程结算，可能导致项目进度延误，影响项目的交付时间和使用效益。质量控制不到位，不重视施工过程结算可能导致质量控制不到位，从而增加后期修复和维护的成本。施工过程结算可以促使施工企业加强质量控制，确保工程质量符合要求。如果对施工过程结算不重视，施工企业可能会为了追求进度而忽视质量，导致工程质量问题频发，增加后期修复和维护的成本。

3 做好工程项目过程结算管理的对策

3.1 加强政策法规建设，促进结算管理规范化

在工程建设领域，涉及到结算管理的法规、政策和标准较多，而健全完善的法规体系是保障结算管理顺利进行的基础。加强政策法规建设有助于确立明确的规范和流程，提高管理的透明度和可控性。政府部门应加大力度完善相关法规和标准，以适应工程项目管理的发展需求。制定和修订与工程项目结算管理相关的法规，包括合同管理、费用核算、审计监督等方面的规定，为工程项目结算管理提供有力依据。加强对法规执行情况的监督检查，确保各项法规能够得到有效实施。促进各环节的政策衔接和协调配合，避免出现法规之间的矛盾与冲突，提高工程项目结算管理的规范化水平。建立结算管理信息化系统，借助先进技术手段提高结算数据的准确性和时效性，推动结算管理的规范化和科学化。加强

政策法规建设，促进结算管理规范化，不仅有利于提升工程项目管理水平，还有利于增强各方合作的信任度和效率，最终达到推动工程行业健康发展和维护社会公平正义的目标。

3.2 建立平等合作机制，促进市场主体地位均衡

建立平等合作机制可以有助于打破行业内的垄断局面，促使不同规模和性质的企业均等参与竞争，促进市场主体地位的均衡发展。平等合作机制有利于减少不必要的市场竞争摩擦，提高产业整体效率，同时激发企业创新活力，促进产业持续稳定发展。最重要的是，建立平等合作机制可以增加法治意识，规范市场秩序，维护公平竞争环境，促进社会财富的合理分配。建立健全的市场准入机制和退出机制，规范市场主体的行为，确保市场的公平竞争。要加强对市场行为的监管和执法，严格打击违法违规行为，维护市场秩序，防止不正当竞争现象的发生，使市场主体在公平的环境下开展经营活动。加强产业协会和商会的建设，组织市场主体进行交流与合作，加强内部自律和规范管理。产业协会可以发挥桥梁纽带作用，促进市场主体之间资源共享、信息沟通，共同应对市场变化和挑战，推动行业健康发展。鼓励创新活动，支持中小微企业发展，提供良好的政策环境和服务支持。通过政策引导和资金支持，帮助中小微企业提升核心竞争力，增强市场竞争能力。

3.3 强化施工过程管理，提升结算管理重视程度

施工过程是工程项目中最为核心且关键的环节之一，它直接影响着工程项目的进度、质量和成本。结算管理作为施工过程中的重要组成部分，对项目的效益、风险控制和进展具有重要影响。加强施工过程的规范化管理。施工过程的各项流程和操作应按照合同约定和相关标准进行，确保施工过程的合规性和规范化。建立并执行完善的施工管理制度和流程，在施工现场进行技术交底和培训，明确责任划分和工作要求，强调施工过程的质量安全和成本把控，从而为结算管理提供可靠数据和依据。加强施工信息的记录和共享。针对施工过程中的各项数据和信息，应建立规范的收集和记录机制，确保施工过程的数据真实、准确和完整。这些数据包括材料使用情况、人工工时统计、设备利用率等，都是结算管理的重要依据。加强信息化建设，通过管理系统或软件来实现施工信息的实时共享和跟踪，提高结算管理的效率和准确性。

结束语

工程项目过程结算管理实践是项目管理领域中不可

或缺的重要环节，它不仅关系到项目的经济效益，也关系到项目的可持续发展和未来竞争力。通过科学规范的结算管理实践，可以提高工程项目的管理水平和运作效率，为项目的成功实施奠定坚实基础，带来长远的社会效益和价值。

在当前的工程建设领域，我们应充分认识到工程项目过程结算管理的重要性，积极采取有效措施解决存在的问题。加强政策法规建设，建立平等合作机制，强化施工过程管理，提升结算管理的重视程度，共同推动工程项目过程结算管理的规范化、科学化和高效化，为工程建设行业的健康发展贡献力量。

同时，我们也应不断探索创新，结合先进的技术手段和管理理念，不断完善工程项目过程结算管理体系，提高结算管理的质量和效率。相信在各方的共同努力下

下，工程项目过程结算管理将不断迈上新的台阶，为工程建设行业的繁荣发展提供有力保障。

参考文献

- [1]宋芳,王进.基于建设工程项目施工阶段的过程结算[J].中国建筑金属结构,2023,22(12):160-162.
- [2]林琅斌.浅谈工程结算过程中存在的问题及解决措施[J].居舍,2023,(36):173-176.
- [3]汤才华.工程项目推行施工过程结算的难点及建议分析[J].中国招标,2022,(08):100-102.
- [4]马跃龙.做好工程项目的过程结算[J].施工企业管理,2021,(02):84-85.
- [5]司道林.浅谈建设工程项目施工过程结算[J].中国工程咨询,2020,(11):35-38.