

房建工程施工项目的监督管理改进策略

薛 龙

建研凯勃建设工程咨询有限公司 北京 100020

摘要：文章旨在探讨房建工程施工项目的监督管理改进策略。针对当前监督管理中存在的制度不完善、人员素质参差不齐、管理手段与方法落后以及沟通协调不畅等问题，本文提出了完善监理制度、提升监理人员素质、创新监督管理手段与方法以及加强沟通协调等改进策略。这些策略的实施将有助于提高监督管理的质量和效率，确保房建工程施工项目的顺利进行和圆满完成，为建筑业的高质量发展和可持续发展提供有力支撑和保障。

关键词：房建工程；监督管理；改进策略

引言：房建工程施工项目的监督管理是保证工程质量、进度和安全的重要环节。在实际操作中，监督管理面临着诸多挑战和问题，如制度不完善、人员素质参差不齐、管理手段与方法落后等，这些问题严重影响了监督管理的有效性和项目的顺利进行。因此本文将对房建工程施工项目的监督管理改进策略进行深入探讨，以期对监督管理的改进和提升提供参考和借鉴。

1 房建工程施工项目监督管理概述

在房建工程施工项目中，监督管理扮演着至关重要的角色。它不仅是确保工程质量、进度和安全的重要手段，还是协调各方资源、优化施工流程的关键环节。

1.1 监督管理的职责与任务

监督管理的核心职责在于对房建工程施工项目的全过程进行监督和指导。这包括对施工图纸的审核、施工质量的把控、工程进度的跟踪以及施工安全的监督等多个方面。具体而言，监督管理需要确保施工活动严格遵循国家法律法规、行业标准和合同约定，防止和纠正施工中的违规行为。在施工过程中，监督管理还需承担以下任务：一是审查施工单位的资质和人员配备情况，确保其具备完成工程任务的能力；二是对施工材料和设备进行检验，确保它们的质量符合相关标准；三是定期或不定期地对施工现场进行检查，及时发现并处理潜在的质量问题和安全隐患；四是协调施工单位、设计单位、建设单位等各方之间的关系，确保施工活动的顺利进行；五是整理和归档施工过程中的相关资料，为工程验收和结算提供依据。

1.2 监督管理流程

监督管理流程是确保监督管理工作有序进行的关键。

作者简介：薛龙，男，汉，籍贯：山西运城，本科，工程师，职务：项目总监，主要研究方向：工程技术与项目管理，电子邮箱：2711357196@qq.com

一般来说，房建工程施工项目的监督管理流程包括以下几个步骤：首先是项目启动阶段，监理机构需要组建专业团队，明确监理目标和任务，制定详细的监理计划^[1]。在这一阶段，监理机构还需与建设单位、施工单位等各方进行充分沟通，明确各自的责任和义务。其次是施工准备阶段，监理机构需要审查施工图纸、施工方案和施工组织设计等文件，确保它们符合相关标准和要求。还需对施工现场进行实地考察，了解施工环境和条件。进入施工阶段后，监理机构将按照监理计划对施工过程进行全面监督。这包括对施工质量的检查、对工程进度的跟踪以及对施工安全的监督等多个方面。在施工过程中，监理机构还需定期组织召开监理例会，总结施工情况，分析存在的问题，并提出改进措施。最后是竣工验收阶段，监理机构将组织对工程进行质量验收，确保工程质量符合相关标准和合同约定，还需整理和完善监理资料，为工程结算和交付提供依据。

2 房建工程施工项目监督管理的重要性

在房建工程施工项目中，监督管理的重要性不容忽视。它不仅是保证工程质量的关键所在，更是确保工程安全、进度和成本控制的重要基石。监督管理的存在，意味着对施工全过程的细致监督和严格把控，从施工前的图纸审查、材料检验，到施工中的质量监控、进度追踪，再到施工后的竣工验收，每一个环节都离不开监督管理的专业指导与严格监督。通过监督管理，能够及时发现并纠正施工中的偏差和错误，防止质量问题、安全隐患以及进度延误等问题的发生。监督管理还能够有效协调各方资源，优化施工流程，提高施工效率，从而确保工程在规定的时间内，以合理的成本，达到预定的质量标准。监督管理还扮演着法律监督的角色，确保施工活动严格遵循国家法律法规和行业标准，维护工程建设的合法性和合规性。在房建工程施工项目中，监督管理

的重要性不仅体现在对工程本身的保障上,更体现在对人民群众生命财产安全的守护上。因此加强房建工程施工项目的监督管理,是提升工程质量、保障施工安全、推动建筑业持续健康发展的必然要求。只有充分发挥监督管理的专业优势和监督作用,才能确保房建工程施工项目的顺利进行和圆满完成。

3 房建工程施工项目监督管理存在的问题

在房建工程施工项目中,监督管理作为确保工程质量、进度和安全的关键环节,其重要性不言而喻。然而在实际操作中,监督管理也面临着诸多问题和挑战,这些问题不仅影响了监督管理的有效性,也对整个房建工程施工项目的顺利进行构成了潜在威胁。

3.1 监理制度不完善

监理制度的不完善是当前房建工程施工项目监督管理面临的主要问题之一。一方面,监理制度在设立之初可能未能充分考虑到房建工程施工项目的复杂性和多样性,导致在实际操作中难以全面覆盖所有关键环节和细节^[2]。另一方面,随着建筑业的快速发展和技术的进步,原有的监理制度可能已经无法适应新的施工要求和标准,需要进行更新和完善。监理制度的不完善还表现在监理职责和权限的界定不明确上。在实际操作中,监理机构与建设单位、施工单位等各方之间的职责划分往往存在模糊地带,导致监理机构在行使职权时可能受到阻碍或干扰。监理制度的执行力度也参差不齐,部分地区的监理机构在执行监理职责时可能存在敷衍了事、走过场的现象,严重影响监督管理的效果。

3.2 监理人员素质参差不齐

监理人员的素质直接关系到监督管理的质量和效果。当前房建工程施工项目监督管理人员的素质参差不齐,部分监理人员缺乏必要的专业知识和实践经验,难以胜任复杂的监理工作。一些监理人员可能仅具备基本的建筑知识,但对于新技术、新材料和新工艺的了解和掌握程度不足,导致在监理过程中难以发现和解决潜在的质量问题和安全隐患。部分监理人员可能缺乏责任心和职业道德,对待监理工作不够认真和细致,甚至存在收受贿赂、违规操作等违法违纪行为。这些行为不仅损害监督管理的公正性和权威性,也对房建工程施工项目的质量和安全构成严重威胁。

3.3 监督管理手段与方法落后

随着信息技术的快速发展和广泛应用,传统的监督管理手段和方法已经难以满足现代房建工程施工项目的需求。当前部分监理机构仍然沿用着传统的监理手段和方法,如人工巡视、纸质记录等,导致监理效率低下、

信息滞后。传统的监理手段和方法可能无法及时发现和处理潜在的质量问题和安全隐患。例如,人工巡视可能存在漏检和误检的情况,而纸质记录则难以保证信息的准确性和完整性。传统的监理手段和方法也缺乏与现代信息技术的融合,无法实现对施工过程的实时监控和数据分析,从而限制了监督管理的深度和广度^[3]。部分监理机构在采用新技术、新方法时可能存在抵触心理或缺乏必要的培训和指导,导致新技术、新方法的应用效果不佳或无法达到预期目标。这不仅浪费了资源,也影响了监督管理的效果和声誉。

4 房建工程施工项目监督管理改进策略

在房建工程施工项目中,监督管理作为确保工程质量、进度和安全的关键环节,其有效性直接关系到整个项目的成功与否。针对当前监督管理存在的问题,提出改进策略,旨在进一步完善监理制度、提升监理人员素质、创新监督管理手段与方法,并加强沟通协调,促进多方合作,共同推动房建工程施工项目的顺利进行。

4.1 完善监理制度,强化制度执行力

监理制度是监督管理的基石,为监理工作提供了明确的指导和保障。然而当前监理制度仍存在不完善之处,需要对其进行全面梳理和评估,以进一步提升监督管理的效能。必须对现有的监理制度进行深入剖析,找出存在的漏洞和不足。在此基础上,结合房建工程施工项目的实际情况和最新要求,对监理制度进行有针对性的修订和完善。这包括明确监理机构的职责和权限,细化监理工作的流程和标准,确保监理制度能够全面覆盖施工项目的关键环节和细节,为监理工作提供有力的制度支撑。加强监理制度的执行力度至关重要,监理机构应建立健全内部管理制度,明确各级监理人员的职责和分工,确保监理制度得到有效执行。应加强对监理人员的培训和考核,提高他们的制度意识和执行力,确保监理制度在实际操作中能够得到有效落实,真正发挥制度的作用。建立监理制度的监督和反馈机制也是不可或缺的一环。通过定期检查、评估和反馈,可以及时发现监理制度执行过程中存在的问题和不足,及时进行整改和完善。这不仅能够确保监理制度始终保持与时俱进和有效运行,还能够为监督管理的持续改进提供有力的支持。

4.2 提升监理人员素质,加强队伍建设

监理人员的素质是监督管理质量的关键。应提高监理人员的准入门槛。在招聘监理人员时,应注重考察其专业知识、实践经验和职业道德等方面,确保招聘到具备高素质和能力的监理人员。同时应加强对监理人员的背景调查和资格审查,防止有不良记录的人员进入监理

队伍。加强对监理人员的培训和考核，通过定期举办培训班、研讨会等活动，提高监理人员的专业知识和实践技能^[4]。应建立完善的考核机制，对监理人员的工作表现进行定期评估和反馈，及时发现和纠正存在的问题和不足。还应加强监理队伍的建设和管理，通过建立健全内部管理制度、激励机制和约束机制等，激发监理人员的工作积极性和创造力，提高监理队伍的整体素质和战斗力。应加强对监理人员的职业道德教育，培养他们的责任心和使命感，确保监理人员在工作中始终保持公正、客观和专业的态度。

4.3 创新监理管理手段与方法

随着信息技术的快速发展和广泛应用，传统的监理管理手段和方法已经难以满足现代房建工程施工项目的需求。因此应从以下几个方面进行创新和改进：第一、应充分利用现代信息技术手段，如物联网、大数据、人工智能等，实现对施工过程的实时监控和数据分析。通过安装传感器、摄像头等设备，实时采集施工过程中的数据和信息，利用大数据和人工智能技术进行分析和处理，及时发现潜在的质量问题和安全隐患，提高监理管理的效率和准确性。第二、应推动监理管理的数字化转型，通过建立数字化监理管理平台，实现监理工作的信息化、智能化和自动化。例如，利用数字化监理管理平台进行施工图纸审查、材料检验、进度追踪等工作，提高监理管理的效率和便捷性。通过数字化监理管理平台实现信息的共享和协同，促进各方之间的沟通和合作。第三、还应积极探索和应用新的监理管理方法和工具，例如，引入第三方检测机构对施工材料和设备进行检验和测试，确保它们的质量符合相关标准和要求。利用虚拟现实（VR）和增强现实（AR）技术对施工过程进行模拟和演练，提高施工人员的安全意识和操作技能。

4.4 加强沟通协调，促进多方合作

在房建工程施工项目中，沟通协调不仅是监理管理的核心环节，更是确保项目顺利进行的关键。针对当前沟通协调不畅的问题，必须采取一系列措施来建立健全的沟通协调机制。定期召开监理例会、协调会议等活动是不可或缺的。这些会议为各方提供了一个面对面交流的平台，可以及时沟通施工进度、质量、安全等方面的情况和问题，协调各方之间的关系和利益诉求。通过会

议，可以及时发现并解决问题，避免矛盾升级，确保项目的顺利进行^[5]。建立信息共享平台也是至关重要的，信息共享平台可以实现信息的及时传递和共享，促进各方之间的协同和配合。通过平台，可以实时了解项目的进展情况，及时获取各方反馈，提高决策的科学性和准确性。在沟通协调过程中，还应注重方式和方法，平等、公正、透明的沟通协调方式和方法能够增进各方之间的理解和信任，促进合作和共赢。我们应倾听各方的意见和建议，尊重各方的权益和诉求，通过协商达成共识，共同推动项目的进展。加强与其他相关方的合作和联动也是必不可少的，与质量监督机构、安全监督机构等政府部门加强合作，可以共同推动房建工程施工项目的质量和安全管理工作。与施工单位、设计单位等加强沟通和协作，可以共同解决施工过程中的问题和挑战。积极引入社会力量和第三方机构参与监理管理工作，可以提高监理管理的公正性和透明度，增强项目的公信力和可信度。

结束语

综上所述，房建工程施工项目的监理管理改进策略对于提升工程质量、保障施工安全、推动建筑业持续健康发展具有重要意义。通过完善监理制度、提升监理人员素质、创新监理管理手段与方法以及加强沟通协调等措施，可以有效解决当前监理管理中存在的问题，提高监理管理的质量和效率。未来，应继续深化监理管理改革，不断创新和改进监理管理方式，为房建工程施工项目的顺利进行和圆满完成提供有力保障。

参考文献

- [1] 尤畅.对房建工程施工项目中监理管理的改进研究[J].产品可靠性报告,2023,2(05):95-96.
- [2] 董亮.房建工程监理中存在问题及解决对策分析[J].建筑与装饰,2021,4:60-60+64.
- [3] 沈素华.建筑工程监理存在的问题及对策分析[J].工程技术研究,2022,4(3):123-124.
- [4] 马璐.基于绿色理念下建筑工程施工管理创新策略探讨[J].居舍,2021(08):120-121.
- [5] 张哲滔.建筑工程质量安全监督管理探讨[J].江西建材,2020(03):126+128.