

交通工程技术管理存在的问题及对策分析

杨 莉

雅安市石棉县交通运输局 四川 雅安 625400

摘 要：交通工程技术管理对确保工程质量、优化资源配置及推动行业发展至关重要，本文分析了当前管理存在的问题。并提出了完善管理机制，提升管理人员素质，加强施工原材料和施工工序管理等一些措施，这些措施旨在推动交通工程技术管理的现代化进程，提升工程质量与效益，促进交通运输行业的健康可持续发展，增强管理透明度，提升公众满意度和信任度。

关键词：交通工程；技术管理；存在问题；对策

引言

交通工程技术管理在交通运输工作中占据核心地位，关乎工程质量、安全性和交通运输的顺畅度。本文旨在分析当前交通工程技术管理存在的问题，并提出针对性对策，以推动交通工程技术管理的持续改进与创新，为交通运输行业的健康发展提供有力保障

1 交通工程技术管理的重要性

交通工程技术管理在主管部门的工作中占据着核心地位，其重要性不仅直接体现在对交通工程质量和安全性的严格把控上，更深远地影响着交通运输的顺畅度以及国民经济发展的整体格局。它运用科学的方法和手段，全面贯穿于交通工程的设计、施工、维护等全生命周期，确保每个阶段都能达到既定的质量标准，在这一过程中，技术管理不仅关注工程结构的稳固性和耐久性，更致力于提升交通设施的安全性能，通过严格的施工监控、材料检测和质量验收机制，有效延长了交通设施的使用寿命，显著提高了其安全性和可靠性，为减少交通事故、保障人民群众的生命财产安全提供了坚实保障。而且交通工程技术管理在优化资源配置方面发挥着关键作用，面对有限的资源条件，通过精细化的技术管理，精确评估并合理分配人力、物力、财力，避免了资源的无谓浪费，降低了工程成本，提高了整体经济效益。随着技术的进步和管理理念的更新，交通工程技术管理不断引入大数据分析、物联网技术、人工智能等创新手段，推动了行业管理制度的完善和管理人员素质的提升，促进了交通运输行业的规范化、标准化、信息化发展，不仅增强了行业内部的协同作业能力，还提高了对外服务的响应速度和透明度，赢得了公众的广泛满意和社会的高度信任，对推动整个交通运输行业管理水平的跃升具有深远意义^[1]。

2 交通工程技术管理存在的问题

2.1 管理机制不健全

交通工程技术管理在确保工程质量、优化资源配置及推动交通运输行业发展中至关重要，但实际操作中，管理机制的不健全成为制约其效能发挥和行业持续健康发展的显著瓶颈，这主要体现在缺乏有效的监督和制约机制以及制度设计的不完善两大方面。缺乏有效的监督和制约导致部分管理人员不作为、乱作为，工程质量监管形同虚设，安全隐患难以及时排查整改，同时管理人员对新技术了解不足，难以适应新变化，阻碍了工程技术创新应用和技术管理的与时俱进，直接威胁交通工程的质量与安全。而且制度设计的不完善，不仅降低了管理效率，还易引发腐败和权力寻租，损害技术管理的公正性和权威性，使得管理人员在面对复杂工程技术问题时难以找到有效解决方案，导致工程技术管理难以达到预期效果，对整个交通运输行业的健康发展造成不利影响。

2.2 施工原材料管理不严

施工原材料作为交通工程建设的基石，其质量直接关乎交通工程的耐久性、安全性和整体性能，但是在部分主管部门的管理实践中，施工原材料的管理却存在诸多不足。从采购环节开始，部分主管部门未能建立完善的供应商评估与选择机制，导致信誉不佳、产品质量不稳定的供应商得以中标，这些供应商为降低成本、提高利润，往往采用劣质原材料，给后续施工和使用埋下安全隐患。同时采购过程中缺乏透明度和监督机制，为腐败和权力寻租提供了土壤。在运输环节，部分主管部门未能有效监控原材料运输过程，未能确保原材料在运输中的安全与质量，对于需要特殊储存条件的原材料也未能制定并执行相应的运输与保管措施。进场环节，部分主管部门检验与验收制度不完善或执行不力，导致不合格原材料得以进入施工现场，直接影响工程质量，并可能引发工期延误、成本增加等连锁反应。保管环节，部分主管部门未能有效监控保管环境，未能确保原材料在

保管过程中的安全与稳定,对于易过期、易损坏的原材料也未能制定并执行相应的保管与更换措施。出库与使用环节,部分主管部门未能对原材料进行再次检验与核对,未能有效监控原材料的使用情况,导致不合格原材料流出并用于工程中,使用不当或浪费等问题也未得到及时发现和纠正,影响了工程的整体质量和效益,对交通工程质量与安全构成了严重威胁^[2]。

2.3 监管力度不足

在实际操作中,部分主管部门在监管方面存在明显的力度不足问题,这不仅体现在对工程质量的监管不力上,使一些施工单位在施工过程中得以偷工减料、使用不合格材料或违反施工规范,严重影响了工程的质量和安全性,而且即使发现问题,也未能及时采取有效整改措施,导致问题被拖延甚至恶化成更大的安全隐患。同时监管力度不足还表现在对新技术、新工艺的监管上,由于部分管理人员对新技术的了解不足或缺乏监管经验,难以适应交通工程技术管理的新要求,导致新技术、新工艺在推广和应用过程中遭遇困难,部分施工单位在采用新技术、新工艺时存在违规操作、滥用技术等问题,进一步增加了工程质量的风险。并且对施工单位和人员的监管也存在明显不足,部分主管部门忽视了对施工单位和人员的资质、能力、行为等方面的监管,使一些不具备相应资质和能力的施工单位和人员得以参与交通工程的建设,从而给工程安全带来了潜在威胁,且在发现违规行为时,未能迅速且恰当地采取惩罚和纠正措施,导致违规行为持续存在并蔓延,对交通运输行业的健康发展构成了严重威胁。

3 交通工程技术管理对策

3.1 完善管理机制

对当前交通工程技术管理中存在的问题,以下提出一系列针对性的管理对策,旨在全面推动交通工程技术管理的现代化进程。(1)建立健全管理制度,主管部门需致力于建立健全的交通工程技术管理制度,清晰界定各级管理机构的职责范围、工作流程及监管标准,涵盖规章制度、标准规范和技术指南的制定,为管理活动提供明确指导和法律依据,确保管理行为标准化、程序化、规范化,从而提高管理效率与质量,制度也需要紧跟时代步伐,随着技术进步不断修订完善,适应新时代的管理需求。(2)加强监督和制约,主管部门应建立全面的监督机制,采用定期检查、专项检查、随机抽查等手段,对交通工程技术管理的全过程实施严格监督,覆盖项目立项、设计、施工至竣工验收的各环节,确保工程质量安全无虞,一旦发现违规行为或质量问题,应立

即启动整改流程,要求责任单位限时整改并跟踪复查,确保问题彻底解决,还要建立健全责任追究机制,严惩失职渎职行为,增强监督威慑力。(3)推广新技术新工艺,主管部门应响应国家创新驱动发展战略,加大新技术新工艺的引进和推广力度,通过专家论证评估筛选成熟可靠技术,加强施工单位和人员培训教育,提升其技术应用能力,并利用政策引导和资金扶持等措施,激励施工单位积极采用新技术新工艺,推动交通工程技术管理的创新与发展。

3.2 提升管理人员素质

在交通工程技术管理的持续改进与创新进程中,管理人员的素质直接关系到管理质量和效率,所以主管部门需采取一系列切实有效的措施,全面提升管理人员的综合素质。第一,交通主管部门应高度重视管理人员的专业成长,通过举办培训班、研讨会、讲座等形式,结合案例分析、现场教学等实践环节,为他们提供全面系统的学习机会,涵盖交通工程技术管理的法律法规、标准规范、新技术新工艺等多个方面,旨在帮助他们全面掌握行业知识,提升专业素养和实践能力,同时鼓励管理人员自主学习,提供丰富的在线学习资源,助力他们不断更新知识结构,紧跟行业发展步伐。第二,引进优秀人才,交通主管部门应积极拓宽人才引进渠道,吸引具有丰富实践经验和专业技能的人才加入,注重考察其专业素养、工作能力和团队合作精神,并为他们提供广阔的发展空间和良好的工作环境,激发他们的创新精神和工作热情。第三,建立激励机制,主管部门应充分认识到激励机制在激发管理人员学习积极性和工作热情方面的重要作用,通过设立奖励基金、职称晋升、荣誉表彰等多种方式,对表现突出、学习成果显著的管理人员进行表彰和奖励,同时建立健全绩效考核制度,将管理人员的工作表现与薪酬、晋升等挂钩,形成有效的激励约束机制,推动管理人员不断提升自身素质和工作能力,以适应新时代交通工程技术管理的新要求。

3.3 加强施工原材料管理

在交通工程技术管理中,确保施工原材料的质量、安全与有效利用是提升工程质量与效益的核心环节,所以主管部门要采取一系列严格的管理措施。首先,建立健全的采购管理体系,明确采购流程和标准,科学合理地制定采购计划,充分考虑工程需求、原材料特性及市场供应情况,通过招标采购等公开透明的方式,选择信誉良好、质量可靠的供应商,并进行严格的资质审核和实地考察,签订质量保证协议,确保采购的原材料符合质量要求,为施工质量的稳定可靠奠定坚实基础。其

次,强化运输和保管管理,制定详细的运输和保管方案,选择具备专业运输资质和经验的物流公司,加强运输人员的培训和教育,确保原材料在运输过程中不受损坏和变质;选择干燥、通风、防潮、防腐蚀的保管场所,对原材料进行分类存放,加强保管人员的培训和管理,提高原材料的安全性和可靠性。最后,严格使用管理,制定科学的使用计划,明确原材料的使用数量、时间、方式等关键要素,加强使用人员的培训和教育,确保原材料按照正确的工艺和方法进行使用;建立严格的原材料使用记录和追溯机制,实时监控和记录原材料的使用情况,定期对原材料使用情况进行检查和分析,及时发现和解决使用过程中的问题和隐患,提高原材料的使用效率和安全性。

3.4 规范施工工序管理

在交通工程技术的管理中,规范施工工序管理至关重要,其首要步骤在于制定科学合理的施工方案。主管部门需组织专业团队,依据工程特性、技术要求及现场实际,精心策划施工方案,明确施工工序的逻辑顺序、操作流程、技术标准及质量控制要点,确保每道工序均有明确指导,有规可循。此方案还需兼具灵活性与适应性,以应对现场变化,保障施工高效有序。加强现场监管是核心环节,主管部门应构建全面的监管体系,运用定期检查、专项检查、随机抽查等手段,结合视频监控、无人机巡检等现代信息技术,对施工现场实施全方位、全天候的细致监督,确保监管高效精准,监管人员须具备深厚的专业知识和实践经验,及时发现并纠正违规行为和质量缺陷,跟踪整改情况,有效遏制施工中的违规操作和质量隐患。还应建立责任追究机制,主管部门要完善责任制度,明确各级管理人员和施工人员的职责权限及违规责任,对发现的违规行为和质量问题依法依规严肃处理,不仅追究直接责任人,还追究管理责任,形成强大震慑,并且要加强责任追究的宣传教育,提升全体施工人员的责任意识和安全意识,使他们深刻认识规范施工工序的重要性,自觉遵守规定,共同守护工程质量与安全^[3]。

3.5 加大监管力度

加强交通工程技术管理的监管力度,关键在于完善监理制度、强化政府监管与建立社会监督机制。主管部门需深刻认识监理工作在交通工程建设中的核心作用,积极推动监理制度改革,明确监理单位资质要求,规范监理工作流程,确保从工程设计审查到施工过程监督、质量安全把控等关键环节均有专业监理介入,同时强化监理责任,建立健全考核机制,对监理单位绩效进行定期评估,严惩失职渎职行为。在此基础上,政府监管的加强也不可或缺,主管部门应充分发挥政府职能,制定和完善工程质量管理、施工许可制度、竣工验收制度等相关政策法规,从源头把控工程质量,加大执法力度,严厉查处违规行为,利用现代信息技术手段提升监管效率和精准度,促使交通工程技术管理更加规范有序。建立社会监督机制也是提升管理透明度和公信力的关键一环,主管部门应秉持开放包容态度,鼓励社会各界参与监督和评价,通过设立投诉举报渠道、加强信息公开、邀请专家学者及媒体参与评估审议等方式,广泛听取意见和建议,保障公众知情权、参与权和监督权,推动交通工程技术管理民主化、科学化,进一步增强管理透明度,提升公众的满意度和信任度,为交通基础设施建设营造积极向上的社会氛围。

结语

综上所述,加强交通工程技术管理对于提升工程质量、优化资源配置及推动行业发展具有重要意义。通过完善管理机制、提升管理人员素质、加强原材料和施工工序管理以及加大监管力度,可以有效解决当前存在的问题,推动交通工程技术管理的现代化进程,为交通运输行业的持续健康发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]周媛.交通工程施工技术管理存在的问题及对策分析[J].百科论坛电子杂志,2020(14):1290.
- [2]郭瑞荣.交通工程施工技术管理存在的问题及对策探讨[J].越野世界,2024,19(13):112-113.
- [3]张涛.交通工程施工技术管理问题及对策[J].环球市场,2020(3):307.