

石油工程企业财务精细化管理探析

刘 松

中石化中原石油工程有限公司塔里木分公司 新疆 库尔勒 841000

摘 要:在当下复杂多变的经济环境与日益激烈的行业竞争中,石油工程企业面临着成本攀升、利润空间压缩等严峻挑战。本文聚焦石油工程企业财务精细化管理展开探讨。首先阐述其重要性,接着剖析存在的问题,包括财务数据质量不高、预算管理不完善、成本控制水平欠佳及财务人员素质有待提升等。然后针对这些问题提出相应对策,如建立集中化财务数据平台、科学编制与强化执行预算、准确核算并创新成本控制方法、加强人员专业培训及培养创新与沟通能力等,旨在提升石油工程企业财务精细化管理水平。

关键词:石油工程;企业财务;精细化管理;探析

引言:在石油工程行业竞争日益激烈的当下,企业为实现可持续发展,提升财务管理水平迫在眉睫。财务精细化管理作为一种科学、高效的管理理念与方法,对石油工程企业优化资源配置、降低成本、提高经济效益具有重要意义。然而,当前石油工程企业在推行财务精细化管理过程中,面临诸多问题与挑战。本文旨在深入分析这些问题,并提出针对性的解决对策,为石油工程企业完善财务精细化管理提供有益参考。

1 石油工程企业财务精细化管理的重要性

在石油工程企业运营中,财务精细化管理至关重要。首先,它能显著提升资源配置效率。石油工程涉及众多环节与庞大资源,通过精细化管理,企业可依据各项目、各部门实际需求,精准分配资金、设备、人力等资源,避免资源闲置与浪费,让有限资源发挥最大效益。其次,有助于降低成本。石油工程建设与运营成本高昂,财务精细化管理可深入到成本核算的每个细节,从原材料采购到施工过程的每一项支出,都能进行精确把控。通过优化采购流程、合理安排施工进度等措施,有效削减不必要开支,提升企业盈利能力。再者,能增强决策的科学性。准确、精细的财务数据为企业管理层提供了详实的运营信息,使他们在制定战略规划、投资决策时,能基于可靠的数据支撑,做出更符合企业实际情况与市场趋势的决策,降低决策风险,保障企业稳健发展。此外,财务精细化管理还能提升企业风险应对能力,及时发现潜在财务风险,提前制定应对策略,确保企业在复杂多变的市场环境中屹立不倒^[1]。

2 石油工程企业财务精细化管理存在的问题

2.1 财务数据质量不高

在石油工程企业中,财务数据来源广泛且复杂,涉及多个部门与业务环节。一方面,数据采集过程缺乏统

一标准与规范,不同部门记录数据的方式和口径不一致,导致数据整合时出现偏差。例如,物资采购部门记录的原材料价格可能未包含运输、装卸等附加费用,而财务部门核算成本时却需完整数据。另一方面,数据录入环节存在人为失误,如数据录入人员操作不熟练或粗心大意,可能错输、漏输关键信息。同时,数据更新不及时,工程进度、市场价格等动态信息不能实时反映在财务数据中,使得依据这些数据做出的分析和决策缺乏时效性与准确性。

2.2 财务预算管理不完善

财务预算管理方面,石油工程企业存在诸多漏洞。第一,预算编制方法不够科学,部分企业仍采用传统的增量预算法,简单地以上年预算为基础进行增减调整,未充分考虑市场变化、项目实际需求等因素。这可能导致预算与实际情况脱节,无法有效指导企业运营。第二,预算编制过程中,各部门参与度不高,缺乏有效沟通与协作。财务部门往往独自承担主要编制工作,对其他部门业务细节了解不足,致使预算内容不够全面、合理。第三,预算执行缺乏严格监督与考核机制,对预算执行偏差未能及时纠正,超预算情况时有发生,却没有相应的问责措施,削弱了预算的严肃性和权威性^[2]。

2.3 成本控制水平有待提高

石油工程成本控制面临严峻挑战。一是成本核算不够精细,仅停留在项目整体层面,对各环节、各工序的成本构成缺乏深入分析,难以准确找出成本控制点。比如在钻井工程中,不能清晰区分不同地层条件下的钻井成本差异,无法针对性地优化成本。二是缺乏全过程成本控制意识,过于注重施工阶段成本控制,忽视了项目前期规划、设计以及后期运维阶段的成本管理。项目前期决策失误或设计不合理,可能导致施工过程中成本大

幅增加。三是成本控制方法较为单一，主要依赖经验和传统手段，未能充分运用先进的成本管理工具和技术，难以适应复杂多变的市场环境和企业发展需求。

2.4 财务人员素质不高

石油工程企业财务人员素质参差不齐，难以满足财务精细化管理需求。一方面，部分财务人员专业知识陈旧，对新的会计准则、税收政策以及财务管理理念掌握不足，在处理复杂财务业务时显得力不从心。例如，在进行国际项目财务核算时，对国际会计准则和汇率风险把控不到位。另一方面，财务人员缺乏石油工程相关业务知识，不了解工程施工流程、技术特点等，无法将财务管理与业务深度融合，提供有针对性的财务分析和决策支持。此外，部分财务人员缺乏创新意识和沟通能力，在工作中墨守成规，不善于利用信息化技术提升工作效率，且与其他部门沟通不畅，影响了财务管理工作的协同推进。

3 石油工程企业财务精细化管理的对策

3.1 提高财务数据质量

3.1.1 建立集中化的财务数据平台

建立集中化的财务数据平台是提升石油工程企业财务数据质量的关键举措。此平台能够整合企业各部门分散的数据资源，打破数据孤岛现象。通过统一的数据接口与标准，将物资采购、工程施工、销售等各环节数据实时汇聚，确保数据的完整性。例如，采购部门录入的原材料采购信息，能即时在平台上被财务部门获取，用于成本核算。同时，集中化平台便于数据的集中存储与管理，利用先进的数据存储技术，保障数据的安全性与稳定性。借助大数据分析功能，平台还能对海量财务数据进行深度挖掘，为企业提供多维度的数据分析报告，辅助管理层做出科学决策，极大提升企业财务管理效率与决策的准确性。

3.1.2 加强数据质量管理

加强数据质量管理需从多方面入手。首先，要制定完善的数据管理规范，明确各部门数据采集、录入、审核的流程与标准，统一数据口径，确保数据的一致性。比如规定物资采购价格必须包含所有相关费用，避免数据偏差。其次，加强对数据录入人员的培训，提高其业务能力与责任心，减少人为失误。设立数据审核岗位，对录入的数据进行严格审核，发现错误及时纠正。再者，建立数据更新机制，要求各部门及时上传工程进度、市场价格变动等信息，保证财务数据的时效性。定期对数据质量进行评估，通过数据质量指标体系，如数据准确性、完整性、一致性等指标，对数据质量进行量

化考核，对不达标的部门和个人进行相应处罚，以此推动企业整体数据质量的提升^[3]。

3.2 完善财务预算管理

3.2.1 科学编制预算

科学编制预算是石油工程企业财务精细化管理的基石。首先，应摒弃传统单一的增量预算法，结合企业实际情况，综合运用零基预算、滚动预算等方法。例如对于新开拓的项目，采用零基预算，从项目的实际需求出发，不依赖以往数据，对各项费用进行重新评估和编制，确保预算编制的合理性与准确性。其次，在编制过程中，需充分调动各部门的积极性，加强跨部门沟通与协作。组织各部门共同参与预算编制会议，让他们结合自身业务实际，提供详细的预算需求和依据。财务部门则发挥专业优势，对各部门提供的数据进行汇总、分析与整合，形成全面、科学的预算方案，使预算能够真实反映企业的经营活动和资源需求。

3.2.2 强化预算执行和控制

强化预算执行和控制是确保预算目标实现的关键。企业需建立严格的预算执行监控机制，实时跟踪各部门的预算执行情况。借助信息化系统，定期生成预算执行报告，直观展示预算执行进度与差异。对于预算执行偏差较大的部门，及时进行预警，并要求其做出解释和说明。同时，要严格控制预算调整流程，非特殊情况，不得随意调整预算。如遇重大市场变化或不可抗力因素，需要调整预算时，必须经过严格的审批程序，确保预算调整的严肃性。此外，建立预算执行考核机制，将预算执行情况与部门和员工的绩效挂钩，对预算执行良好的部门和个人给予奖励，对未完成预算目标或违规超支的部门和个人进行惩罚，以此提高各部门执行预算的自觉性和主动性，保障企业财务预算目标的顺利实现。

3.3 加强成本控制

3.3.1 准确核算成本

准确核算成本是石油工程企业成本控制的基础。企业要建立精细的成本核算体系，将成本核算细化到每一个工程项目、每一道工序。对原材料、设备使用、人工等各项成本进行详细分类统计，确保成本核算的完整性。例如，在石油开采项目中，不仅要核算直接用于开采的设备、人力成本，还要将运输、维护等间接成本准确分摊到各个开采环节。同时，借助先进的成本核算软件，实时记录成本发生的各项数据，保证数据的及时性和准确性。通过定期的成本核算分析，深入挖掘成本构成的细节，找出成本变动的原因，为成本控制提供可靠的数据支持，以便企业能针对性地制定成本控制策略，

避免成本的不合理支出。

3.3.2 创新成本控制方法

创新成本控制方法是提升石油工程企业成本竞争力的关键。一方面,引入作业成本法,通过对作业活动的细致分析,确定成本动因,将成本更精准地分配到产品或服务中,从而找出不增值作业并加以消除或改进。例如,在管道铺设工程中,通过作业成本法分析发现某些施工环节的流程繁琐导致成本增加,进而优化施工流程,降低成本。另一方面,利用大数据分析技术,对历史成本数据、市场价格波动、供应商信息等进行深度挖掘,预测成本变化趋势,提前制定应对策略。此外,还可以与供应商建立长期稳定的合作关系,通过集中采购、谈判议价等方式降低采购成本,从多个维度创新成本控制手段,实现企业成本的有效管控。

3.4 提高财务人员素质

3.4.1 加强专业培训

加强专业培训无疑是提升石油工程企业财务人员素质的关键途径。一方面,企业应定期组织高质量的内部培训课程,积极邀请业内权威专家或经验丰富的资深财务人员亲临授课。这些专业人士针对新出台的会计准则、复杂多变的税收政策以及先进的财务管理工具等,展开深入细致的讲解。以石油行业为例,当新的税收优惠政策颁布,企业立即组织培训,让财务人员迅速掌握政策核心要点,进而精准规划企业税务,有效降低税务成本。另一方面,大力鼓励财务人员踊跃参加外部专业培训与高端研讨会。在这些活动中,财务人员得以与行业精英交流互动,拓宽视野,接触到前沿知识与先进管理经验。此外,企业还可提供丰富的在线学习资源,满足财务人员利用碎片化时间自主学习的需求。同时,建立科学合理的培训考核机制至关重要,通过严格的考核评估培训效果,确保财务人员不仅学懂知识,更能将所学熟练运用到实际工作中,全方位提升财务工作的专业性与规范性。

3.4.2 培养创新意识和沟通能力

培养财务人员的创新意识和沟通能力,对石油工程

企业的稳健发展起着决定性作用。在创新意识的培育上,企业可精心策划一系列创新思维培训课程,邀请专业讲师引导财务人员摆脱传统思维的束缚。以当下热门的人工智能技术为例,鼓励财务人员深入思考如何将其融入财务流程,比如利用智能算法实现自动化的财务报表生成,大幅提高工作效率与准确性。此外,在日常运营中,设立具有吸引力的创新奖励机制,对那些提出创新性财务解决方案的员工,给予物质与精神双重奖励,充分激发员工的创新热情。而在沟通能力培养方面,开展专业的沟通技巧培训必不可少。培训内容涵盖与上级领导高效汇报工作、与其他部门同事顺畅协作以及与外部合作伙伴妥善沟通的技巧。例如,在与工程部门商讨成本预算时,财务人员不仅要清晰阐述财务限制与需求,还需深入了解工程施工的实际情况与难点,从而实现双方的深度协作。同时,积极组织跨部门项目合作,让财务人员在实践中不断锤炼沟通能力,确保财务管理工作无缝对接企业的各个业务环节,凝聚合力推动企业持续发展^[4]。

结束语

综上所述,石油工程企业实施财务精细化管理意义重大。通过提高财务数据质量、完善预算管理、加强成本控制以及提升财务人员素质等一系列举措,能够有效解决当前面临的诸多问题。然而,财务精细化管理是一个持续优化的过程,企业需紧跟行业发展趋势,不断创新管理方法。

参考文献

- [1]杨雅婷.企业财务管理中的精细化预算管理研究[J].中国市场,2024,(25):137-140.
- [2]祝国强.石油工程企业财务精细化管理探析[J].理财,2024,(09):60-61+81.
- [3]王海燕.国有石油企业财务精细化管理探究[J].财经界,2016,06:188.
- [4]于松.工程财务管理精细化探析[J].财经界,2016,08:278.