

全过程工程咨询背景下的建筑工程监理

李 兵

中咨工程管理咨询有限公司 北京 100000

摘 要：全过程工程咨询背景下，建筑工程监理面临着新的挑战与机遇。监理工作不再局限于施工阶段的监督与管理，而是贯穿于项目策划、设计、招标、施工及竣工验收等全过程。本文探讨了监理单位在加强团队合作、完善监理流程、强化现场管理、引入风险管理等方面的优化策略，旨在提升监理工作的专业化、智能化水平，确保项目质量、安全、进度目标的实现。通过实践验证，这些策略对于提高建筑工程监理的效能和项目的整体效益具有重要意义。

关键词：全过程；工程咨询；建筑工程；监理工作

1 全过程工程咨询与建筑工程监理基础理论

1.1 全过程工程咨询概述

全过程工程咨询是一种综合性的咨询服务，旨在为客户提供从项目策划、设计、招标、施工到竣工验收等全过程的专业指导和建议。这种咨询服务模式涵盖了工程项目的全生命周期，包括前期策划、设计、施工、竣工验收等各个阶段，提供包含规划和设计在内的涉及组织、管理、经济和技术等各方面的咨询服务。全过程工程咨询的服务内容广泛，包括但不限于投资咨询、工程勘察、工程设计、工程监理、招标代理、造价咨询、项目管理等。这些服务旨在提高工程项目的整体效益和管理水平，帮助业主实现项目的目标。全过程工程咨询单位作为专业的咨询机构或团队，在授权范围内为委托人的决策和监管提供专业咨询服务，但不享有决策权。它们通过提供专业的咨询服务获取经济利益，帮助建设单位优化设计方案、提高施工效率、降低工程成本等。全过程工程咨询在近年来得到了国家政策的支持。这些政策推动全过程工程咨询在建筑工程全产业链中的应用，特别是在政府投资工程中，全过程工程咨询得到广泛的推广和应用。

1.2 建筑工程监理的基本概念与职责

建筑工程监理是指建筑工程监理单位依据法律、行政法规及有关的技术标准、设计文件和建筑工程承包合同，对承包单位在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面实施监督。建筑工程监理是确保工程施工符合相关法律法规和技术标准要求的重要环节。建筑工程监理的主要职责包括：对承包单位在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面承担监督责任；对应当监督检查的项目不检查或不按照规定检查给建设单位造成损失的承担赔偿责任^[1]。工程监理人员有权要求建筑施工企业改

正不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的行为，并报告建设单位要求设计单位改正不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的设计。建筑工程监理的实施依据包括法律、行政法规、技术标准、设计文件和建筑工程承包合同等。监理单位在工程建设中扮演着监督管理的角色，确保工程质量、安全和进度符合合同要求。它们通过对施工过程的监督管理，帮助建设单位控制工程质量、进度和安全，保障工程项目的顺利进行。建筑工程监理合同属于技术咨询合同的一种，监理单位通过提供专业的监督服务获取经济利益。在建筑工程项目中，监理单位是不可或缺的重要角色，它们与建设单位、施工单位等各方密切合作，共同推动工程项目的顺利进行。

1.3 全过程工程咨询与建筑工程监理的关系

全过程工程咨询与建筑工程监理在建筑工程领域中各自扮演不同的角色，但它们之间存在一定的联系和互补性。总体来说，全过程工程咨询主要提供技术咨询服务，而建筑工程监理则负责对施工过程进行监督管理。全过程工程咨询单位通过提供从项目策划到竣工验收等全过程的专业指导和建议，帮助建设单位优化设计方案、提高施工效率、降低工程成本等。它们的服务范围广泛，涵盖了工程项目的各个方面，为建设单位提供全方位的项目管理和咨询服务。而建筑工程监理单位则主要负责对施工过程的监督管理，确保工程质量、安全和进度符合合同要求。它们通过对承包单位在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面的监督，保障工程项目的顺利进行。监理单位的工作重点在于对施工过程的严格监督和管理，确保施工质量和安全。在实际应用中，全过程工程咨询与建筑工程监理相互配合、协同工作。全过程工程咨询单位为建设单位提供全面的策划、设

计、招标、施工和验收等咨询服务，而监理单位则对施工过程进行严格的监督和管理。两者共同推动工程项目的顺利进行，实现工程项目的质量、安全、进度和成本等目标。

2 建筑工程监理在全过程咨询中的重要性

建筑工程监理在全过程咨询中扮演着至关重要的角色，它是确保工程项目顺利推进和质量达标的关键环节。第一、建筑工程监理以其专业的技术知识和丰富的实践经验，为全过程咨询提供了坚实的监督保障。从施工准备阶段到竣工验收阶段，监理人员深入现场，细致入微地检查施工质量和进度，确保每一项工作都符合设计要求和规范标准。这种全程参与和严格监督，有效避免了施工过程中的质量问题和安全隐患，为项目的顺利推进奠定了坚实基础^[2]。第二、建筑工程监理在全过程咨询中起到了桥梁和纽带的作用，它连接着建设单位、施工单位和咨询单位，通过及时沟通、协调各方利益，确保项目目标的一致性。在面临施工变更、进度调整等复杂问题时，监理人员能够凭借专业的判断力和协调能力，提出合理的解决方案，保障项目的顺利进行。第三、建筑工程监理在全过程咨询中还扮演着成本控制的重要角色，通过对施工过程中的资金使用情况进行监督和管理，监理人员能够及时发现并纠正不合理的开支，为建设单位节约投资成本。监理人员还能够通过优化施工方案、提高施工效率等方式，为项目创造更多的经济效益。

3 监理机构在全过程工程咨询中面临的主要问题

3.1 信息沟通不畅

在全过程工程咨询中，监理机构常常面临信息沟通不畅的问题。由于项目涉及多方参与，包括建设单位、设计单位、施工单位以及各类咨询机构等，信息传递链条较长，容易导致信息在传递过程中失真或延误。监理机构作为项目监督的核心，需要实时掌握工程进度、质量、安全等方面的信息，以便及时作出判断和决策。当信息沟通渠道不畅通时，监理机构难以获取准确、及时的项目信息，这不仅影响了监理工作的效率和准确性，也可能导致监理决策失误，进而影响项目的整体进展和质量。信息沟通不畅还可能导致监理机构与其他参与方之间的误解和冲突，例如，由于信息传递不及时或不准确，施工单位可能对监理指令产生疑惑或误解，从而引发不必要的争议和纠纷。这不仅增加了项目管理的难度，也可能对项目进度和成本控制造成不利影响。

3.2 职责界定模糊

在全过程工程咨询中，监理机构的职责界定往往存

在模糊性。虽然相关法律法规和合同文件对监理机构的职责有明确规定，但在实际操作中，由于项目复杂性和各方利益关系的交织，监理机构的职责边界往往难以清晰界定。这导致监理机构在履行职责时可能面临诸多挑战和困难^[3]。一方面，职责界定模糊可能导致监理机构在与其他参与方合作时产生权责不清的问题。例如，在某些情况下，监理机构可能需要与设计单位、施工单位等就某些问题进行协商和决策，但由于职责界定不明确，各方可能对项目中的某些事项存在分歧和争议，这增加了项目管理的复杂性和不确定性。另一方面，职责界定模糊还可能影响监理机构的工作效率和质量。当监理机构需要处理大量模糊的职责问题时，其精力和资源可能会被分散，导致难以专注于核心监理工作。职责界定不清还可能引发监理机构与其他参与方之间的责任推诿和扯皮现象，进一步加剧项目管理的混乱和效率低下。

4 全过程工程咨询背景下建筑工程监理的优化策略

4.1 加强团队合作与沟通机制

在全过程工程咨询的背景下，建筑工程监理的优化首先体现在加强团队合作与沟通机制上。传统的工程监理往往侧重于对施工过程的直接监督，而在全过程工程咨询模式下，监理工作更多地融入了项目策划、设计、招标、施工及竣工验收等各个环节，这就要求监理团队不仅要具备扎实的专业知识，还要拥有卓越的团队协作能力和高效的沟通技巧。加强团队合作，意味着监理机构内部应建立明确的分工与协作机制，确保每位监理人员都能清晰了解自己的职责范围，并在工作中相互支持、密切配合。通过定期的团队建设活动和专业技能培训，提升团队的整体素质和凝聚力，使监理团队在面对复杂多变的工程项目时能够迅速响应、协同作战^[4]。沟通机制的优化则要求监理机构与建设单位、设计单位、施工单位等各方建立稳定、高效的沟通渠道。这包括定期召开项目协调会议，及时分享项目进展信息，解决施工过程中出现的问题；利用现代信息技术手段，如建立项目管理信息系统，实现信息的实时共享和高效传递；以及建立紧急情况下的快速响应机制，确保在关键节点或突发事件发生时能够迅速沟通、协同处理。加强沟通还意味着监理机构应主动倾听各方意见，尊重并理解不同参与方的需求和关切，通过有效的沟通协商，寻求各方利益的平衡点，促进项目的和谐推进。

4.2 完善监理流程与方法

全过程工程咨询背景下，建筑工程监理的流程与方法也需要进行相应的完善。传统的监理流程往往侧重于对施工过程的直接监控，而在全过程咨询模式下，监理

工作应更加注重前期策划、设计审查、招标监督、施工准备、过程控制及竣工验收等各个环节的全方位管理。完善监理流程,首先要明确各阶段的工作内容和责任主体,确保监理工作能够有序、高效地开展。例如,在设计审查阶段,监理单位应积极参与设计方案的讨论和评审,提出专业意见,确保设计方案的科学性、合理性和经济性;在施工准备阶段,监理单位应协助建设单位做好施工图的审查、施工方案的审核等工作,为施工过程的顺利进行奠定基础。监理方法也需要不断创新和优化,传统的监理方法往往侧重于现场检查和记录,而在全过程咨询模式下,监理单位应更多地运用现代信息技术手段,如无人机巡检、远程视频监控、大数据分析等,提高监理工作的智能化、信息化水平。监理单位还应注重运用项目管理理论和方法,如挣值分析、关键路径法等,对项目的进度、成本和质量进行动态监控和预警,确保项目目标的实现。

4.3 强化现场管理与质量控制

在全过程工程咨询背景下,建筑工程监理的现场管理与质量控制是确保项目质量、安全、进度的关键环节。监理单位应加强对施工现场的巡查和监控,及时发现并纠正施工过程中的违规行为和质量问题。强化现场管理,首先要建立健全现场管理制度和操作规程,明确施工人员的行为规范和操作流程,确保施工现场的安全、有序。监理单位应定期对施工现场进行安全检查,及时发现并消除安全隐患,确保施工过程中的安全可控。在质量控制方面,监理单位应加强对原材料、构配件和设备的质量检验和验收,确保进入施工现场的材料和设备符合设计要求和质量标准。监理单位还应加强对施工过程的质量控制,如混凝土浇筑、钢筋绑扎、模板安装等关键工序,应实施旁站监理,确保施工质量的稳定性和可靠性。监理单位还应注重运用质量管理工具和方法,如因果图、排列图、控制图等,对施工质量进行统计分析,找出影响质量的关键因素,制定针对性的改进措施,不断提高施工质量水平。

4.4 引入风险管理机制

全过程工程咨询背景下,建筑工程监理还应注重引

入风险管理机制,以应对项目过程中可能出现的各种风险和挑战。风险管理机制的建立,有助于监理单位提前识别、评估和控制项目风险,确保项目的顺利进行^[5]。引入风险管理机制,首先要建立风险识别体系,通过收集和分析项目相关信息,识别出可能影响项目目标实现的各种风险因素,如政策变化、市场波动、自然灾害等。在此基础上,监理单位应运用风险评估方法,如风险矩阵、蒙特卡洛模拟等,对识别出的风险因素进行量化评估,确定其可能对项目造成的影响程度和概率。针对评估出的风险,监理单位应制定相应的风险应对措施,如风险规避、风险减轻、风险转移和风险接受等。监理单位还应建立风险监控机制,定期对风险进行监测和评估,及时调整风险应对措施,确保项目风险得到有效控制。监理单位还应注重与建设单位、设计单位、施工单位等各方共同建立风险共担机制,通过明确各方在风险管理中的责任和义务,形成风险管理的合力,共同应对项目过程中的风险挑战。

结束语

综上所述,全过程工程咨询背景下的建筑工程监理,需要不断创新与优化,以适应新时代项目管理的需求。通过加强团队建设、完善监理流程、强化现场管理、引入风险管理等策略的实施,监理单位能够更有效地发挥其在项目中的监督与管理作用,为项目的成功实施提供有力保障。未来,随着技术的不断进步和管理的日益精细化,建筑工程监理将迎来更加广阔的发展前景。

参考文献

- [1]陈军祥.全过程工程咨询大潮下如何做好建筑工程监理分析[J].工程技术研究,2022,7(4):159-160.
- [2]何晶玉.全过程工程咨询背景下的建筑工程监理工作策略[J].工程技术研究,2023,8(04):123-125.
- [3]张军.陈华.全过程工程咨询对建筑工程监理的影响因素研究[J].建筑科学与工程学报,2022,39(2):78-85.
- [4]蒲力智.全过程工程咨询中的工程监理转型分析[J].四川建筑,2023,43(04):303-304+306.
- [5]陈军祥.全过程工程咨询大潮下如何做好建筑工程监理分析[J].工程技术研究,2022,7(04):159-160.