

探析建筑工程管理的现状分析及控制措施

张学涛

河北建设集团股份有限公司 河北 秦皇岛 066000

摘要: 目前随着建筑业的快速发展, 建设项目管理的重要性越来越突出, 这不仅影响到建设项目的质量和效率, 也影响到建筑企业的经济效益。以工程质量安全为指导, 强化人才意识, 搞好现场管理, 落实权责。因此只有这样, 建筑业的发展才能更具活力, 顺应时代发展潮流, 逐步实现环境保护可持续发展的目标。并且加强项目管理, 降低施工成本, 以此确保安全生产, 保证项目进度和质量起到非常重要的作用。

关键词: 建筑工程管理; 现状; 控制措施

引言: 在社会经济的推动下, 我国建设空前发展。目前我国工程建设管理仍存在很多问题, 如施工项目管理制度不健全, 法规不健全, 施工项目管理人员素质低下, 施工过程中缺乏有效监督机制, 建设安全管理水平低, 建设项目管理不承担会计工作。并且针对建设项目管理现状, 提出控制措施, 不断加强项目管理, 保证项目管理质量, 最终为公司取得良好的经济和社会效益。

1 建筑工程管理的现状分析

1.1 管理制度不完善

建设工程中最突出的问题是管理体制不完善。项目管理机构职能齐全, 可根据施工需要配置相应的人员, 以保证多项作业的需要, 是建筑行业相关管理制度正常实施的基础。目前, 许多施工企业仍然盲目压缩人工成本, 不仅忽视管理机构的建设和完善, 而且大量减少机构, 或者让同一机构管理多个内容, 并且导致管理者任务繁重, 管理效果差。如果管理体系存在重大问题, 管理活动就不能得到有效保障^[1]。因此, 管理体系中涉及的规范也存在一些问题, 如内容陈旧、不符合项目特点等。

1.2 施工进度无法保障

施工过程中受多种因素影响, 进度无法得到有效保证。例如在工资支付方面, 所采用的支付方式需要改进。一般来说, 建筑业会采用两种常用的方法向工人支付工资, 一种是按工程量计算, 另一种是按日计算, 即工人每工作一天向他们支付一天的工资。如果采用二次付款方式, 很容易使员工缺乏工作积极性, 降低工作效率, 导致施工进度延误。因此, 建筑商的管理问题也会影响施工进度。一般情况下, 施工企业与业主在合同中约定工期。根据合同规定, 施工企业需要在截止日期前完成施工^[2]。但是, 许多施工单位在自身管理上存在问题, 导致施工和协调出现失误, 最终影响施工进度。

1.3 管理人员素养的影响

除了上文指出的施工人员外, 管理人员也是重要因素之一, 管理人员在建筑工程管理中发挥着“领头羊”的作用, 其专业素养和管理水平直接关系着的整个建筑工程的质量, 好的管理人员可以带出一批优秀的施工人员, 反之, 专业素养不够的管理人员则可以使高效率的施工人员队伍变成低效率的施工团队。当然, 管理人员的管理成效与管理手段也是息息相关的, 缺乏固定的管理手段, 缺乏模式化的方法, 也会导致管理效益的下降。

1.4 施工原材料管控不严

由于工程施工的覆盖面较广, 会涉及到的专业也较多, 一些工程原材料一次性进场也较多, 这也给施工检测人员带来了一定的难度, 如何确保这些进场原材料均符合国家标准要求, 如何确保这些材料均能得到有效的监管, 因此如何确保这些材料进场后均能得到正确的存放, 这些问题在不同的建筑企业均存在程度不同的问题, 需要通过加强建筑工程管理科学解决这些问题^[3]。

1.5 对工程管理重视不足

大多数建筑企业的领导只重视建筑施工进度以及相应的经济收益, 对于整个施工过程中的建筑工程管理重视程度严重不足, 并导致企业在经营过程中没有重视相关人才的培养以及工作制度的建立, 出现工程管理效果不足或者管理水平难以体现的情况, 所以对企业的正常工作以及运行会造成非常大的影响。由于对工程管理重视不足, 会导致相关管理工作人员在管理工作过程中借用自己的管理职权欺压基层施工工作人员, 造成企业整体凝聚力下降, 致使部门之间矛盾产生, 对企业的管理稳定运行产生影响^[4]。

1.6 不重视工程核算

对建筑工程的核算重视程度不够,也是建筑工程管理中存在的一个重要问题之一。很多企业或者单位在进行工程建设中,只是单纯的强调建筑工程施工方案和施工速度,一味追求能够在工期内完工,而忽视工程的核算,从而导致工程的核算上存在着很多问题和不足,这些都是以后的工程中必须加以高度重视的问题。

2 建筑工程管理有效控制措施

2.1 对管理方式进行及时创新

现如今,为了确保管理人员能够全身心地投入到日常管理工作中,企业应当对管理方式进行及时创新,将“以人为本”理念融入其中,这也符合了国家整体发展需求。在实际管理过程中,有关人员应当着重融入先进的管理理念和方法,以便推动相关工作顺利开展。因此,企业还需要充分借鉴国内外的成功经验,并且结合自身实际状况加以充分融合,科学地制定建筑工程管理规划方案,同时创新奖惩机制,落实追责制度,以便在出现问题时企业能够在第一时间找到负责人员,一是避免问题进一步恶化,另一方面是及时止损^[1]。

2.2 加强建筑工程管理体系建设

管理体系建设对于建筑工程来说至关重要,建筑工程管理制度机制的建立更多的是从微观上提升管理效益,管理体系的建立更多的是从宏观上堵塞建筑工程管理的漏洞,切实落实管理的责任制。因此在工程实践中就是按照“全面管理、逐级负责”的原则制定企业管理体系,坚持一级对一级负责,哪一级出问题追究哪一级的责任,确保事事有人管,每一个环节不挂空档。在实施管理过程中,一旦发现问题,通过管理体系就可以直接找到需要协调和汇报的同级以及上级,并确保问题及时发现,及时反馈,同步解决。

2.3 加强设备、材料管理

在建设项目管理过程中,设备和材料是不可忽视的重要因素。因此,企业必须加强对设备和材料的管理。为实现这一目标,应做好以下三个方面的工作:(1)管理者应明确不同施工阶段的质量目标,制定施工计划,认真组织施工设备和材料进场,确保其满足工程可靠性、施工可行性和材料的相关要求,为后续施工的顺利进行做好准备^[2]。(2)重点抓好采购、仓储等环节,做好施工材料的采购工作,切实保证设备材料的质量,做好仓储工作,确保材料在储存过程中性能不受影响。(3)施工设备材料进场后,继续加强管理。施工材料在使用前,应进行严格的检测,做好设备维修等工作,确

保工程的整体质量。

2.4 质量管理

在建设项目的具体建设环节,有关部门和关键人员必须建立科学、高效、合理、适用的管理制度。并且在该体系中,每个施工人员和管理人员应明确各自的任务和主要职责。不同人员之间任务的性质差异很大,因此管理者应该相互沟通,不应该过多地干扰彼此的工作。同时,管理者和被管理人员之间应实行严格的等级关系。被管理人员不得越级从事相关工作。要正确认识自己对建设工程安全、进度、质量的管理责任,既能做好自己的工作,又能防止管理过程中出现各种混乱和责任不清的情况。整个施工过程涉及到很多项目和环节,因此有必要安排适当的人员逐一完成这些零碎的工作^[3]。因此在施工的每一个步骤和过程中,对施工人员的工作内容和质量都有严格的要求和科学的规定,工作内容和范围应与其自身的技能强度和质量相一致,防止任务和能力匹配出现过度偏差。在对施工人员进行一系列规范化管理的过程中,要保证管理工作的内容清晰、清晰、简单、清晰。这也可以在一定程度上有效地提高员工的责任感、耐心和积极性。

2.5 加强成本管理

企业要提高管理者对成本的重视,加强物资管理和设备管理,并在确保质量合格的基础上,规范物资采购,入库和领用程序,加强物资仓储管理,并注意设备的使用和维护,确保其长期稳定。其管理人员应更加重视施工人员的成本控制,通过普及采购人员和一线人员的知识,减少浪费,进一步降低施工成本支出,从而间接改善各阶段的检查,提高管理效率。另外,严格控制造价管理,把造价管理作为施工管理的重要组成部分,在每一个施工阶段考虑成本管理的重要性,并贯穿整个过程^[4]。

2.6 对施工人员进行培训

工作人员经过培训之后,不仅能够提升管理人员的管理意识和技能,同时还加强了工作人员的安全意识,并且能够有效的杜绝工作当中的意外事故。保证建筑质量,按计划有效的完成。在加强管理人员的水平技术当中,要从试用期开始,到正式聘用这一过程中严格把关,确保决定聘用的工作人员具有高水平的管理知识,并且有很强的管理责任意识。由于社会经济和科技迅速发展,促使建筑企业的相关管理人员要紧随社会步伐,不断的进行充电,改善管理的手段,时刻保证科学化

合理性。眼光长远，保持管理体系的现代化^[1]。

结语

综上所述，为提升企业建筑工程管理的质量，必须对现阶段工程管理中的各种问题进行总结与分析，找出对应的解决措施。并且通过建立对应的管理机制，提升管理人员的管理水平，加强企业工程管理的重视程度。让企业中的每一个工作人员都能够配合管理人员的工作，完成工作任务的调整与工作内容的安排，加快项目施工项目，做到准时交付，为企业创造更多的经济效益。

参考文献

- [1]张武.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].江西建材,2018(21):295+297.
- [2]建筑工程管理现状及控制措施分析[J].潘莉萍.低碳世界.2020(03)
- [3]建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].许健.居舍.2020(12)
- [4]金源.基于建筑工程管理的现状分析及控制措施探析[J].中国住宅设施,2018(08):54-55.