

# 提高建筑工程管理水平与施工质量的措施

史洁芳

河北建设集团股份有限公司 河北 秦皇岛 066000

**摘要：**随着经济快速发展，社会不断进步，人们对居住环境的要求越来越高，我国房屋建筑工程数量增长明显。在房屋建筑施工过程中，工程管理是重要环节，工程管理的效果会直接影响房屋建筑工程施工质量以及施工安全性，必须引起施工单位的重视。当前，国内房屋建筑工程管理与施工质量仍存在一些问题。因此要加强房屋建筑工程管理与提升施工质量的措施。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量；控制策略

引言：随着现在我国建筑事业的高速发展，我国的房地产行业也是急速发展当中，使得建筑工程处处可见。可是因为建筑工程的管理人员过度追求利益，固执的采用老旧的建筑工程管理模式对建筑工程建设进行管理，使所建成的建筑难以达到公众满意的质量。因此，在建筑工程领域中，应该对建筑工程的管理工作进行针对性的加强，更新现有的管理模式，使其更加的适应时代的需求，因此，还应该采用先进的现代化设备进行工程建设，最大限度的提高建筑工程的整体质量。

## 1 建筑工程质量管理的重要性

建筑工程质量管理是进一步提高建筑水平重要保障，树立良好的品牌效应，培养企业文化，为企业持续发展提供助力。由于建筑工程本身建设周期比较长，并且涉及范围广泛，所以，建筑工程质量管理工作难度还是非常大的。建筑行业的迅速发展促进了国家经济进步，但是想要保证建筑行业的持续发展对目前的建筑行业来讲是比较困难的，我国的建筑行业是短时间内迅速崛起的，所以质量管理仍未达到相关标准，目前仍有多个企业单位选择事后管理，产品完成以后才进行质量检验，但是这种方法只适合可以重复更换的零件，如果比较隐蔽或者属于无法更换的零件，那么就无法保证建筑最终质量，而且由于建筑建设的广泛性，所以建筑工程质量管理工作难度比较大。由于建筑工程具有流动性，结构整体性等等特点，所以在进行质量管理是必须结合这些工程的特点，并且选择合适的方法进行管理，从实际效果上来讲，建筑工程的质量管理工作其实是有重要意义的，但是由于我国建筑企业发展较晚，所以管理层普遍不重视质量管理工作，由于管理机制不健全，对正常的建筑建设工程影响非常大，所以必须要求质量

监督部门做好质量监控，保证建筑质量<sup>[1]</sup>。

## 2 提高建筑工程施工质量与管理水平的原因

### 2.1 房屋建筑涉及专业多

房屋建筑工程是一个复杂的多专业相互交叉的集成者，在施工过程中，建筑；结构；水暖电等各专业相互影响，各个专业间交叉碰撞问题常有发生，这就需要专业管理人员进行协调，提出解决措施，以避免耽误工期，或影响建筑施工质量。同时施工材料、设备、工具种类繁多，数目繁多，并应按照设计需求及施工要求进行选购，应有专业人员对其进行严格筛选和检查，使其满足国家施工安全质量标准，否则若使用不合标准的施工材料或设备，可能对整体质量产生负面影响，延长施工周期，并为日后埋下巨大隐患。

### 2.2 房屋建筑工程危险程度高

房屋建筑的施工过程具有一定危险性是众所周知的，造成危险的影响因素众多，建筑地处的地理环境、地质条件、在施工现场中存在大量的结构专业钢结构构件、混凝土构件等都会对房屋安全质量造成一定威胁，都是不可忽视的。同时施工人员不可避免要进行高空作业、交叉作业或用电作业等危险系数高的工作。这些都是施工过程中存在的常见危险，施工现场容易发生安全事故，所以对此应加强施工管理，极力避免恶劣事件发生。

### 2.3 还需提升施工管理人员的综合素质

建筑工程施工管理人员的专业水平，没有对其进行有关培训，对于规定的掌握程度不够，缺乏有关安全意识和安全教育，不能全面的胜任管理工作，使得建筑工程施工阶段存在着一些问题，对工程项目综合效益有着直接影响。因此，在实际施工阶段，我们应该积极采取有针对性的措施，全面的提升施工管理人员的整体素质。

### 3 提高建筑工程施工质量与管理水平的措施

#### 3.1 制定合理施工管理方案

房屋建筑工程一般周期较长, 横跨几个季节, 加之各个地区气候条件各异, 地理环境亦有不同, 管理人员应根据各工程概况因地制宜, 并且制定灵活合理的施工管理方案与流程。对于不同季节, 管理人员可预留相应的施工时间。因此有利于施工的气候或季节, 因天气对施工影响较小, 应加以利用, 并且通过制定详尽的施工计划, 加紧调度设备或施工材料以加快速度, 当气候恶劣时, 则可以放缓施工速度, 以保障施工人员健康与安全。因此, 在施工准备阶段, 需要相关管理人员充分考察并了解当地的地理环境、气候条件、现场物料等基本资料, 这样在制定方案时, 才能做到心里有数。使管理方案更加具有科学性、合理性、可靠性。同时, 建立管理规章制度, 将各项工作细分, 并在施工材料采购、运输、管理、施工组织等环节设置专门小组, 由专人负责, 切实落实各项权力、职责。负责人尚应充当与其他专业或环节的联系者, 及时分享现场信息, 做好顺利交接工作, 并且及时做好工程交接验收记录, 减少不必要的时间损失, 确保项目能有条不紊地进行<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 严格把控、监督施工环节

对各个施工环节进行严格把控与监督, 同样有利于房屋建筑施工管理。在施工准备阶段, 管理人员应制定科学合理的管理规范, 规定安全施工的注意事项, 并组织所有施工人员学习安全管理制度, 要求施工人员严格遵守制定的安全守则。管理人员加强现场管理, 可定期或不定期的方式对施工环节进行检查控制, 在一定程度上会加强施工人员的工作质量与效率。由于施工过程中量大面广, 单凭管理人员尚不能做到面面俱到, 可建立自查与他查并存的监督检查机制, 并制定相应的物质奖励制度, 积极鼓励施工人员自我监督检查, 同时做到监督别人。施工过程中, 一旦发现施工安全隐患、质量问题, 应及时上报, 以免对人员和项目造成伤害。

3.3 采用先进的管理技术, 现实施工管理的现代化与信息化

随着计算机网络技术的快速发展, 现代化的信息技术也被广泛应用到建筑工程的管理工作中, 它不仅可以为施工管理质量的提高提供重要的技术支持, 而且还可以为施工管理工作效率的提高提供有力的保障。在具体的建筑工程施工管理中, 可以利用现代计算机技术, 并且对工程的成本与进度进行合理地规划与设计, 从而有

效防止人为因素造成的偏差。在施工过程中遇到特殊情况发生之后, 可以利用计算机信息技术对工期进行合理地调整, 保证整个施工工作有序性。在施工质量的管理上, 可以利用计算机对必要的施工数据进行有效分析, 这样可以大大提高工作的效率<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 加强对施工成本的管理

建筑工程往往会涉及多个施工环节且工序操作繁杂, 企业为了减负, 通常会选择将其中的某个施工环节外包给其他承建单位, 采取分包的形式来完成整个工程建设。在选择外包施工单位时, 要择优选取。建筑企业还要定期组织管理人员进行培训学习, 不断提高管理人员的整体综合素质, 并在工程管理中, 增强安全意识, 严格把控工程造价, 强化现场施工管理, 确保工程项目能顺利进行。因此, 建筑企业还要加强对施工现场的签证管理, 对于工程发生变更、验收环节的工作要做好详细的记录; 加强对项目工程费用支出的管理, 其费用支付必须符合招标文件或合同, 并结合施工现场的实际情况进行管理, 做好费用使用的监督工作。

#### 3.5 增强工作人员的专业素养

要提高建筑工程的管理质量, 必须要全面提高工作人员的专业素养, 在管理层面上, 要提高管理人员的任命标准, 深入贯彻“能者居之”的理念, 充分做到“优胜劣汰”, 避免“拉关系、走后门”等不正当行为的发生。在施工层面上, 要全面提高施工队伍的综合素质, 提高施工人员的纳入门槛, 做到“宁缺毋滥”, 保证施工人员全部具有一定的专业知识, 对新型施工工艺以及新型机械设备具有良好的接受能力。总而言之, 通过管理层面和施工层面的双向调整, 可以组建科学高效的管理队伍和施工队伍, 进而促进建筑工程管理工作的质量和水平。

#### 3.6 加强建材管理

改善施工管理原材料并进行管理工作主要体现在三个方面: 首先, 采购部门员工应加强材料管理, 并通过专业培训可以有效地识别出不合格的材料, 避免使用不合格的建筑材料。保持采购人员的专业水平, 并确保公司的采购人员不会因使用不合格材料的好处和使用而受到诱惑, 从而影响整个公司的利益。其次, 一家建筑公司有必要根据建筑要求评估材料的价格和质量, 并选择信誉良好的强大材料供应商进行合作, 以确保用于建筑的材料质量良好。最后, 施工公司将加强对购进材料的质量控制, 并提供专业的质量控制人员, 以防止在施工

过程中使用不合格的材料<sup>[4]</sup>。

#### 结语

总之，工程项目建设的管理和质量控制，对工程建设施工项目的质量非常重要，直接影响着建筑物的最终实用性。如果要提高建设项目和建设管理的整体质量，则需要充分了解和理解当前项目管理和建设质量方面的差距，并进行科学、合理的处理。并认真对待这些问题，采取适当的措施加以解决。有效管理项目成本，改善建设项目管理和质量控制，从而促进建筑业的长远发展。

#### 参考文献

- [1]廖利常.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].住宅与房地产, 2019, (15):101.
- [2]马竞.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].建材发展导向,2019(7):353-353.
- [3]张齐国.论提高建筑工程管理水平和施工质量的措施[J].建材与装饰,2016(26):13-14.
- [4]汤涛.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].工程技术研究,2020,5(14):148-149.