

# 房建工程施工管理中质量控制措施分析

刘福俊

青岛骏瀚市政工程有限公司 山东 青岛 266400

**摘要:**随着我国经济的快速发展,城市化进程步伐逐渐加快,各地房屋建设工程项目如雨后春笋般涌现出来。基于此,如何保证房建项目整体质量,成为各个项目承建单位需要重点研究和考虑的问题。本文以房建工程管理作为研究核心,详细分析了房建工程施工中存在的主要问题,并针对性地提出相应的优化解决措施,希望可以有效提升我国房建工程管理质量,保证房建工程的质量安全。

**关键词:**房屋工程管理;问题;解决方案

## 引言

随着房屋建筑工程发展,人们对房屋建筑工程项目的可靠性和安全性期望较高,要求较高,但目前在施工技术、现场管理方面仍存在不足,影响了工程质量,降低了施工安全系数,不利于房屋建筑工程的稳定发展,需要对此引起重视。施工技术和现场管理工作贯穿于整个施工过程中,严把施工技术和施工质量,增强建筑工程企业的核心竞争力;制定完善的施工现场管理制度,有效提高工程的施工效率,保证工程建设质量符合建筑施工要求,进一步提高施工现场管理水平。本文围绕房建工程项目的质量,就施工技术和现场管理的操作方法和控制要素进行论述。

## 1 房建工程质量控制中存在的问题分析

### 1.1 房建工程施工现场管理制度不完善

近年来,随着建筑行业的快速发展,房建工程项目中存在的问题日益突出,例如施工流程不规范、工作人员的专业水平不高等。其主要原因是房建工程施工现场管理制度不完善。这一问题不仅会影响房建工程施工质量,还会影响房建工程施工效率。另外,在施工过程中,不完善的建筑工程施工现场管理制度,无法约束工作人员的行为。工作人员往往只关注自己的利益,甚至在施工时偷工减料,从而导致豆腐渣工程等严重问题。总之,在房建工程施工过程中,房建工程施工现场管理制度不完善,会导致在施工过程中产生大量的安全隐患与质量隐患。

### 1.2 建筑材料和设备的质量管理存在漏洞

建筑工程主要是由建筑材料所构成的,因此材料的质量和建筑工程的质量有着密不可分的关联。但是在实际施工中,有的企业为了节约建筑成本,不重视建筑材料的质量控制,一味的追求建筑工期,给建筑工程的质量留下了非常大的隐患。在建筑工程中,因为材料而导致的建筑问题通常都是非常严重的,尤其是比较关键的

材料,例如钢筋和混凝土等。这些材料的质量决定了建筑物的承载力,所以一旦出现问题很容易造成非常危险的后果。还有一些管理人员不重视材料进场后的管理,随意的堆放,当遇到天气变化时,造成建筑材料的变质,影响使用效果。建筑机械设备也是影响建筑物质量的重要因素之一,机械设备的使用能够提高工作效率,但是如果因为操作不当或者机械故障问题,就会影响混凝土的质量,导致整个建筑物的稳定性不符合要求。因为材料和设备而造成的质量问题需要引起企业方面的重视,积极采取应对措施,提高质量控制的效果<sup>[1]</sup>。

### 1.3 施工现场施工人员自身素养有待提升

施工现场施工人员在工程建设项目之中是基础性的组成部分。在房屋建筑工程施工期间,假如施工人员缺乏较高的专业技术水平,或者对于建筑规范没有做到全面掌握与了解,会在很大程度上增加施工过程中出现技术质量问题的可能性,对施工现场技术质量控制工作产生不利影响。因此,在实际施工期间,施工人员应养成良好的施工习惯,不断提升自身专业技术水平,避免在施工期间出现问题。

### 1.4 房建工程质量管理较为薄弱

房屋建设工程质量管理是房建工程管理的主要内容,如果房建工程质量管理缺乏有效管控,则会严重影响房建工程管理整体的有效性。当前之所以各种房建质量问题频发,其根本原因就在于建设单位自身的房建工程质量管理较为薄弱。造成这一现象发生的主要原因有以下几点:第一,房建工程管理中与建设质量相关的内容存在较大漏洞。我国房建质量管理规范更新速度较慢,与实际建设市场存在一定的差距,这就导致很多建设单位在实施新技术过程中容易偷工减料。第二,建筑行业人才缺乏,相关人员的准入标准过于宽泛。虽然国家严格规定各种施工单位的资质标准,但在巨大经济利

益的影响下,很多单位在不满足规定资质要求的情况下,虚报人员资质,最终导致施工技术、工作管理能力不能满足施工建设质量要求,严重影响房屋建筑施工质量。综上所述,这些内容充分体现了建设单位工程质量管理严重不足,需要建设单位将其重视起来<sup>[2]</sup>。

## 2 房建工程质量控制中施工现场管理的有效方法

### 2.1 完善项目工程管理制度

完善的施工现场管理制度对建筑工程的施工质量具有重要的保障作用,为提高建筑工程施工现场管理水平,必须在原有制度的基础上,对其进行优化:(1)根据工程项目现场实际情况,结合政策要求,制定健全的施工现场管理体系,科学配置现场工作人员,加大对材料、设备、人员的管理力度,降低材料浪费、人员操作不规范的现象,保证施工现场各项工作有序进行;(2)因建筑工程涉及环节多,操作流程较为复杂,易存在安全隐患,所以要建立相应的权责制度,将责任落实到个人头上,提高对员工的约束力,强化其责任意识,真正做到有责可依,保证各项工作的高效开展;(3)对现有施工方法进行优化,引进先进的管理方法,做好施工监督管理工作,进一步提高施工管理水平,保证工程的高质量。

### 2.2 加强施工材料管理

在房建工程施工中,施工材料管理工作不容忽视,它是实现施工质量管理目标的重要保障。只有妥善保管施工材料,才能保证施工材料的性能符合施工要求。只有充分发挥施工材料在房建工程项目中的作用,才能保证建筑企业的稳定发展。因此,建筑企业需要根据材料的特点,做好材料运输管理工作和材料使用管理工作。在实际工作中,建筑企业应妥善保管施工材料,以免施工材料在堆放时遭受雨淋。另外,建筑企业需要采取相应的防护措施,以防止材料在运输过程中受到损坏<sup>[3]</sup>。

### 2.3 提升施工人员的综合素养

施工人员普遍学习能力都比较弱,没有经过系统的学习,所以在操作过程中更多的是凭借自己的工作经验,这样很容易在实际施工中存在问题,导致建筑质量不达标。因此管理人员要定期组织施工人员进行学习,不断的向其灌输质量控制的重要性,还有专业技术的培训,如果实际情况允许的话,只选择专业成绩考核合格的施工人员进场工作;如果实际情况不允许,也要有针对性的分配工作,才能更好的进行质量控制。对于施工人员而言,安全施工也是非常重要的,所以管理人员要将以往的安全事故以视频的方式对施工人员进行提醒与教育,确保安全施工。在正式进场施工前,管理人员要

督促技术人员进行技术交底工作,要保证每个施工人员都了解工程中的重要技术,并且实际操作符合相应的规范要求,从而起到质量控制的效果。管理人员在提高施工人员综合素养的过程中,要根据实际情况,采取更加人性化的方式,让施工人员真正的意识到质量控制的重要性,才能真正的起到作用。

### 2.4 做好施工现场的监督工作

房屋建筑施工技术质量会受到很多方面因素的影响,对此,为了能够促使房屋建筑工程的整体质量得以确保,应做好施工现场技术质量控制工作。而这一目标的实现,需要在实际施工期间,对施工现场的监督工作进行切实有效地开展。在这其中,涉及到设备在内的施工现场监督是否完整,建筑师是否全面到位,相关工作人员配备是否齐全,工程项目的施工进度是否与相关标准相符合等等。对于建筑企业来说,应与相关规定相结合来全面、系统地检查工程实际建设情况。首先,将监督过程的某些条件在档案之中进行有效存储,针对项目的三个主要阶段开展特殊性的检查。其次,对工程施工期间存在的违规行为与问题进行及时有效地纠正,切实保障工程施工现场技术的质量。所以,对于管理人员而言,应在实际工作开展期间,落实正确的施工步骤,从源头上避免产生不符合施工要求的行为,促使施工质量得以确保。最后,对于施工中的各类机械设备来说,应在实际施工期间,对其进行科学、规范的操作,并对其质量进行切实保证,促使机械设备的作用得以充分发挥出来,确保工程项目的施工进度及其质量<sup>[4]</sup>。

## 3 结束语

房建工程的质量控制管理工作的重要性不言而喻,但是由于房建工程所受到的影响比较多,所以在实际施工中很容易出现质量问题。为了提高建筑质量,管理人员要加强质量控制工作的落实,从材料、设备和管理制度方面入手,制定可实施的方案,确保施工中的各项工作都能有条不紊的进行,从而延长建筑物的使用寿命,提高企业的市场竞争力,创造更多的经济价值。

### 参考文献

- [1] 王超.施工现场管理方法在房建工程质量控制中作用[J].建材与装饰,2019(36).
- [2] 吴畴沐.房建工程质量控制中施工现场管理问题的探讨[J].河南建材,2020(5).
- [3] 林忠平.房建工程施工管理中质量控制的探讨[J].江西建材,2020(4):98-99.
- [4] 喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019(22).