

建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探究

党 猛 王梦梦

青岛中建联合集团有限公司 山东 青岛 266000

摘 要：随着环境污染的加剧，市场上各行各业积极响应国家节约资源保护环境的号召，建筑行业在工程管理创新时应融入绿色可持续发展的理念，提高其在工作中的重视程度，并通过有效的绿色施工管理措施和明确建筑工程创新方向，才能提高资源的利用率和切实做到保护环境。因此，本文分别就建筑工程管理创新及绿色施工管理两方面进行了分析，提出了相关建议，希望有助于促进我国建筑业的更好发展。

关键词：建筑工程管理；管理创新；绿色施工管理；方法

1 建筑工程管理创新与绿色施工管理的必要性

伴随着社会的发展，建筑行业迎来了新的发展机遇，实现了自身的跨越式发展。但是值得注意的是，建筑行业的快速发展导致建筑企业数量大幅增加，行业内部竞争形势愈加严峻，如何扩大自身在行业内的竞争优势，已经成为建筑企业面临的一大难题。新形势下，民众思想观念也发生了较大的变化，绿色发展理念深入人心，这种情况下，以往的建筑工程施工管理模式已经难以满足民众的需求，也不符合社会对建筑行业的要求，建筑工程管理模式的创新迫在眉睫，绿色施工管理模式受到了较高的关注^[1]。可以说，建筑工程管理创新与绿色施工管理是建筑行业寻求自身长久发展的内在需求，也是社会对建筑行业提出了新的要求。

2 建筑工程管理创新的方法

2.1 创新管理制度

建筑企业管理工作的开展离不开管理制度的具体工作规范，管理制度的创新有利于促进建筑工程有明确的制度依据可以参照，确保施工活动有序进行，对管理人员和施工人员进行行为约束，在进行制度创新时，管理人员应结合实际工作，原有的管理制度中存在可取之处，企业在进行创新时应取其精华去其糟粕，加入先进的管理理念，结合信息化技术制定科学高效的管理制度，并在工作中加强管理制度的落实。

2.2 管理模式创新

在项目管理过程中，管理模式直接影响管理效果。企业要根据当前的社会状况，适当调整原有建设项目管理模式，创新管理模式，提高项目管理效率。在日常管理运营中，管理者要注意质量的改善，并在项目中实施各种先进的建设技术和手段，以改善项目的质量。同时，管理员可以与其他管理员沟通，学习其他管理员的高级管理方法。但是在模仿过程中，他们不能完全复制。相反，根据项目

的实际状态，需要相应地调整其他用户的高级管理模式。管理者应该积极引进各种尖端技术来提高管理效率，从而减少施工管理错误，革新管理模式^[2]。

2.3 加强建设技术创新，提高工程项目质量

加强建设技术创新直接影响建设项目的整体建设质量。特别是在信息时代的开发中，计算机技术不仅满足了各种领域的开发需求，而且在各种领域被广泛使用。因此，建筑业也不例外。信息技术的引进和应用，不仅可以对建筑管理模式创新产生一定的影响，还可以提高建设事业的整体建设技术水平，减少人力建设困难和工作量，促进建设事业的智能化及信息开发。另外，有必要从人力资源的角度逐步建立专业建设团队，提高相关人员的专业技能和综合能力要求，熟练应用信息技术，为建设产业的可持续发展创造有利条件。

2.4 人才培养方法

建筑企业因市场的变化进行建筑工程管理创新，需要一大批拥有良好建筑工程管理能力的人才。为了实现良好的建筑工程管理创新效果，建筑工程企业应该构建完善的建筑工程管理人才培养制度，在制度的完整实施中培养能够适应建筑市场变化的综合性人才，为企业建筑工程管理的有效创新提供充分的人才供应。只有在建筑企业内部营造尊重专业、尊重人才的良好风气，才能够吸引优秀的专业人才。通过构建与强化人才队伍，可以良好地保证建筑企业中建筑工程管理创新的效果。

3 绿色建筑的施工管理方法探究

3.1 降低施工能耗

在环境保护之中，能源消耗问题影响力极高，要想降低建筑施工中的能源消耗，应保证施工中能源利用率的充沛性，避免出现明显的能源损失现象。要想实现该目标，管理者可以从建筑施工中的施工设备和工艺流程着手，在选择施工设备时，除了对设备本身价格进行考

量外，还要明确具体的工作效率以及能量消耗情况。另外，还要与实际施工工艺流程结合在一起，选择施工效率较高的设备，能耗尽可能低。实际施工设备的挑选和使用，管理者也要保证其符合当前时代发展特性，及时引入能耗低、科技高的新设备，让企业内部设备配置始终处于更新状态，降低能源耗损数量^[3]。

3.2 重视环境污染，做好环境保护措施

绿色建筑管理的目的是尽可能减少废弃物的处理，尽可能保护环境，掌握绿色开采技术，减少开采对环境的破坏，解决水污染、地质灾害、固体废物污染、大气污染等问题。此外，可以采取一些措施来解决施工对环境的影响，加强施工现场的绿化、厂房的改造、加工区的完全封闭和运输过程中的洒水，这些方法可以有效地美化现场环境，有助于降低工程建设对当地人们生活所造成的影响。除具体方法外，还必须了解并严格控制各种环境因素，如①严格控制施工设备的噪声排放，避免其对人体健康和社区居民的恢复造成影响；②控制工地路面扬尘排放，防止污染大气和损害居民健康；③控制运输过程中的落差；④严格控制有毒废物的排放；⑤夜间施工时注意控制光污染；⑥防止火灾爆炸、易燃材料沉积等；⑦废水供应需要特别是在食堂、厕所等区域进行专项监控；⑧对办公区生产用水、用电、用纸等进行统一控制，有效节约资源。

3.3 控制噪声和强光

在进行建筑工程施工时，免不了造成施工噪声，严重的噪声长时间存在会影响到周围居民的生命安全健康，在人们长时间处于严重的噪声干扰的环境中，会出现耳鸣等听力障碍和头晕、心情烦躁等负面生理状态，在日常工作生活中直接威胁到了人们的身体健康。因此，建筑工程施工中应加强对施工噪声的控制，在进行噪声污染治理时，工程管理人员可将外部因素和内部因素相结合开展噪声治理工作，为解决外部产生噪声的施工因素，在施工过程中可以使用新型的隔音材料，通过密度和材质更优质的隔音材料阻碍噪声传播，在进行人为因素的噪声治理时，施工人员在使用噪声污染过大的施工设备时，加强对使用时长和使用频率的监管，有利于减少噪声的污染。另外，除了噪声的污染，强光也会影响周边人们的正常生活，建筑工程在夜间继续进行施工时会使用强光照明，严重影响周边居民的夜间睡眠，面对这一问题，在施工过程中，施工人员可使用围挡设施，减弱强光造成的影响。

3.4 材料回收和使用

为了有效降低建筑工程的施工建设成本，施工单位可以合理地对施工资源进行回收在利用，保障企业利

益，有利于推动企业竞争力的有效提升。施工过程中部分机械设备可能会有一定的损坏和老化现象，同时，有些物料可能会有一定的残余。有关人员可以收集受损设备的部件，并用这些部件来重新组织剩余的设备，以备不时之需。其余材料可在别处使用，变废为宝。另外，还有一些污物也可以加以利用，比如将灰尘进行收集，可以在一定程度上提高经济价值，避免施工建设对周边环境造成不可挽回的污染。

3.5 引入先进的绿色施工管理技术

在实际绿色施工管理之中，先进技术内容主要涉及了通信技术、计算机技术等，这些技术均能保证绿色施工管理效果得到提升。其中，计算机技术的应用，可以强化数据处理效率和准确性，通信技术能够为信息传输建立良好通道，还有一些技术应用，能够代替工作人员进行现场数据采集，而且该项工作不会受到周期性限制，建立更加完善的数据流，帮助工作人员更好地把控施工现场。当这些技术得到充分应用后，施工单位绿色管理水平会大幅度提升，做到绿色施工管理的全面落实^[4]。

3.6 加大施工污染排放监督控制力度

建筑工程施工种类繁多，因此要加以控制各类施工生产区域的碳排放量，政府部门要设立专门的审核考察专员，对各个施工点开展监督、管理工作，有效监督污染排放等问题。大力宣传低碳施工、环保施工、绿化施工等工作，要求施工单位降低可能对环境造成污染的一切排放。我国人口多，能源消耗量大，资源有限，构建完善的节能法规和规定，大力开展节能减排、保护环境绿色行动，积极有效地推动全社会节能减排，再城市建筑、市政建筑施工中，尽可能的使用绿色环保材料，符合环保要求的设备，同时要求工作人员熟练掌握绿色建筑技术，减少修建时对周围的生态造成的破坏。

结束语：综上所述，建筑工程项目管控革新在绿色施工管理方面的发展需要落实多方面的举措，不仅要增进对工程能源与资源的整体化把控，而且要关注对管控技术的革新与调整，从而更好地展现绿色施工理念的综合效益。

参考文献

- [1] 王文玲. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(11): 150.
- [2] 聂永军. 建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 住宅与房地产, 2019(12): 133.
- [3] 宋素. 绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J]. 建材与装饰, 2018(16).
- [4] 吴一伟, 严凯. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 科技创新与应用, 2020(17): 193-194.