

建设工程招标投标合同签订工作的开展与管理探讨

何 焯

宁夏银变科技有限公司 宁夏 银川 750200

摘要：自改革开放以来，我国各行各业发展，为国民经济的发展贡献了重要力量，国内经济建设也取得了辉煌成就。其中，建筑行业的不断发展为我国经济社会发展进步发挥了重要作用。随着国内经济体制改革不断深入，各行各业在其发展过程中也出现了一些亟待解决的问题。而对于建筑行业而言，建设工程招标投标合同管理工作也存在一些混乱，相关管理工作的优化改善仍需我们不断探索。本文作者主要从工程招标与合同管理的关系入手，点名合同管理对于建设工程招标投标的重要性，进而指出建设工程招标投标合同签订工作开展中存在的一些问题，同时辅以对合同签订的分析，从而针对建设工程招标投标合同签订工作的管理相关工作提出更具针对性的对策，以期为现今建设工程招标投标合同管理相关工作的开展提供借鉴。

关键词：建设工程；招标；投标；合同签订；合同管理

引言

在经济体制不断改革的背景下,企业招标投标合同管理工作也随之发生了巨大变化。相关部门要创新管理模式,以企业实际情况为根本出发点,结合市场发展现状来完善合同管理机制,通过这种方式提高企业经营水平,为企业健康稳定发展打下坚实基础。

1 工程招标投标的相关概念

1.1 工程招标投标的定义

招标投标实际上是以招标单位的意见为主,对投标单位进行选择,在投标单位中选择最适合、最优秀的建设工程承担者。在交易进行时,投标人先以公平竞争的方式取得建设工程项目的承担权,之后与相关招标公司拟订合同。根据我国《合同法》第271条:“建设工程的招标投标活动,应当依照有关法律的规定公开、公平、公正进行。”招标投标签订的合同是不能随意变更,具有法律效力。

1.2 招标投标特性和原则

招投标实质上是一个从要约引到承诺签订合同的过程,它具有竞争性、公平性、程序规范性、经济技术性及一次性等五大特征。这五个显著特征中,竞争性是招投标最本质的特性;公平性是指每个投标单位在公平的环境下竞争;程序规范性是指招投标工作系统中有一个规定的程序流程,每一个参与投标的单位都必须按照流程办事;经济技术性是指投标单位竞争时要以自己本单位的经济技术为基础,不能盲目竞争;一次性主要是用来区别谈判采购和拍卖竞价,在进行招投标过程中,招标人有投资底线,投标人也有竞价底线,二者在相互博

弈中取得平衡,产生最终的中标价格^[1]。

招投标的原则主要是“三公一诚信”。“三公”指的是公开、公平和公正;“一诚信”指的是诚实守信。招标单位在发布招标公告时,应该公开透明,对所有的投标单位一视同仁,让投标单位在公开、公平和公正的环境下参与竞争投标;各招标人、评标人及各项环节监督部门都要做到公正、透明,诚实守信。

1.3 招标方式

我国目前使用频率最高的招投标方式有两种,一是公开透明的招标,又称非限制性竞争投标。这类招标方式是招标人通过各种渠道发布招标信息,面向市场公开招标,邀请各类符合条件的投标公司参与投标。我国的招标方式以公开透明招标为主,能够充分地体现出招投标的公平性;二是邀请性招标,即限制性竞争招标。这类招标方式是指招标公司发放书面投标邀请书,本质上是一种有选择性的招标。邀请性招标有一定的局限性,它缩小了投标者的范围。这类招投标方式主要运用于行业种类少或者是涉及国家安全秘密、商业机密的招投标,能够很大程度上节约招投标成本。

2 工程招标与合同管理的关系

而在对建设工程招标投标合同签订工作的开展与管理进行探讨时,我们首先需要了解工程招标与合同管理的关系。对于开发商而言,正确认识到招投标与合同管理的关系对于企业的发展至关重要。首先,招投标相关工作的开展与合同管理相关工作的开展在时间上是统一的。换言之,当某一建筑工程在进行招投标时,这也正是在签订相关施工合同,在这其中,发包人与承包人通

过合同的形式对双方权利和义务进行明确的条款规定。其次,合同管理能够更好地满足招投标的需求。就其本质而言,建筑工程的招投标是一种交易安排,而合同管理则能够以一定的法律效益规定双方权利义务关系,从而形成合法的交易关系。最后,合同管理有助于招投标工作的开展。合同管理不仅能够检查招投标的内容,还能够以其所具有的基本条款内涵于招投标文件中,推动招投标工作高质量开展^[2]。

3 建筑工程招投标合同签订工作的问题

3.1 评标问题突出

在工程的招投标中,评标工作是极为关键的内容,通过对我国目前的评标体系来看,我国并未建立较为健全的评标体系,因此在评标工作中无法实现对工程招投标的指导,也会因为评标不合理不规范,造成工程施工的阻碍。另外我国目前的一些评标人员在综合素质和技能方面存在欠缺,在评标过程中不能实现客观和公正,甚至为了自身利益与企业进行勾结,违反了我国法律法规的规定,造成评标工作失去了价值。评标工作的主要目的是实现对投标书的解读,必须要保障公平和公正,实现对投标人的科学化评价^[3]。

3.2 招投标单位操作不规范

对招标单位来说,国家法律明文规定,单位的对外招标工作一定要秉持着公平、公正、公开的原则,招标人员切不可感情用事,可现在很多招标单位都忘记了这个初衷,招标工作人员私下收受利益,不良风气盛行。这些工作人员对上瞒天过海,对下掩盖事实,有的甚至不惜为了利益走上不法道路。而对于投标单位,他们会为了自己单位中标,拉低企业价格,将一些工程材料换成次货,以此来降低成本,因此便出现了所谓的豆腐渣工程,还有部分单位为了索取更多的利润,竟然不惜将工程的报价恶意篡改,这些单位不规范的做法所造成的后果是不容小觑的。

3.3 合同签订的过程中缺乏规范性

通常情况下,相关合同的签订会在很大程度上影响着招投标过程的正常开展与法律公正性,由此导致相关合同的签订也需要保障公平、公正及透明化的原则。但是,在部分建筑工程承包合同的签订时,合同的内容大多仅仅强调了承包单位的责任,对发包方的责任与违约赔偿等内容缺乏明确的规定,在很大程度上影响着承包单位自身的经济效益,进而影响建筑行业整体的健康发展。

4 建设工程招投标合同签订工作的管理对策

4.1 严格规定合同条款

发包方与承包方在签订合同时,要明确签约人的主体资格,严格规定相关合同条款,避免出现重复、模糊、职责不明的条款出现,导致双方产生合同纠纷。

明确规定合同双方各自要承担的义务以及违约责任,规范合同的相关内容,提高合同管理工作人员的专业素质,在进行招标文件编制时,让合同管理工作人员参与其中能使他们尽早了解到相关招标文件,为合同管理工作奠定基础。同时,要认真细致地落实好相关索赔管理工作,对于理赔相关的条款必须详细列举出来,设想各种可能出现的情况,同时结合建设工程项目施工时的实际情况,以法律为依据合理地制定合同条款,确定最佳索赔管理方案,维护好承包方与发包方双方的合法权益^[4]。

4.2 构建健全合同管理机制和审核流程

严格的合同管理机制对建设工程招投标工作的实施有着积极影响,合同管理机制的完善应建立在《合同法》《招标投标法》等法规基础上,政府要根据市场发展趋势制定出合理的施工合同备案机制,把依法招标的工程项目作为工作核心。施工合同备案是由多种资料组合而成的,对于在合同文件中有违法规的条文,一定要及时向当事人进行更正并备案,实行备案的文件要做出相应标记,以此更好的辨别当事人在合同履行过程中所处理的补充协议。此外,审核流程对招投标管理工作中起着关键性作用,在企业实施招投标工作期间,政府会根据市场发展现状制定出相应审查制度,通过这种方式不仅能够事前起到审核的作用,还可以在事后实行管制措施,以此起到双管齐下的作用,对招投标市场做好把关工作。政府会对参与者的资质等各项内容进行审核,将其转为信息的方式录入政府招投标企业信息库中,并制定出相应的管理措施,保障市场运营的健康有序性。

4.3 重视合同内容的签订和变更

在施工双方进行工程合同的签订时,必须要加大对合同内容的审核,一旦出现了合同签订,将会有法律效力生效,也就意味着合同内容不允许再变更。在工程施工双方进行合同内容的分析时,必须要保障合同的合理性,在施工双方都能接受的前提之下,进行合同签订,坚决不允许出现合同签订丧失原则。如果工程合同在签订时出现了争议,需要施工双方经过协调找出恰当的解决方式,保障施工双方经济效益的对等,并实现对工程合同签订的规范化,一般来说工程施工的周期相对较长,通过施工合同能有效保障施工双方的利益,合同在

签订之后不会出现合同内容的修改,也就是说在施工中双方需要严格履行工程合同的规定内容。如果出现了必须要更改合同内容的问题时,需要施工双方进行合同变更内容的分析,在双方都知情并同意的前提之下,实现对合同的更改^[5]。

结束语:综上所述,随着时间的推移,我国建筑行业在不断地进步与发展,当前时期,在部分建筑工程的具体施工过程中,招投标与合同管理工作发挥着极为重要的作用,并对项目工程施工建设的进度造成较大影响。因此,工程施工企业的管理人员需要在日常的工作过程中结合有关部门的政策措施,并结合企业自身经营运转的特点,以此来创建出企业自身的招投标体制与制度,强化提高风险问题的防范水平,确保在最大程度上解决招投标与合同管理过程中的问题,同时加强现代建

筑工程施工水平与效率的提高,进而促进我国建筑行业的进一步发展。

参考文献:

- [1]陈盼.新形势下工程招投标与合同管理分析[J].地产,2019(23):48.
- [2]刘家希.工程项目招投标合同管理探讨[J].研究与探索·理论与实践,2020(03):230-231.
- [3]毕忠杰.论建筑工程材料的招投标与合同管理[J].四川水泥,2019(11):193-195.
- [4]陈芳.建筑工程招标投标与合同管理途径探究[J].中国中小企业,2021.03:76~77
- [5]张焕.建设工程合同管理中存在的问题及策略研究[J].法制博览,2021.02:91~92