

浅析建筑设备安装成本控制管理

华丽芳

苏州市今起鹏科技有限公司 江苏苏州 215000

摘要：我国经济社会的持续向好促进了各行各业蓬勃发展，同样地建筑业也呈现飞速发展的势头，人们也将目光更多的投注在建筑行业中。对于建筑施工单位而言，在保证工程质量的前提下降低成本投入，有助于提升企业最终经济效益。建筑设备安装成本是成本支出中重要的一环，根据企业自身情况及用户需求，有针对性地对设备安装成本进行控制管理，对于成本控制中存在的问题要及时解决，才能做好成本控制工作，实现经济社会效益最大化，有助于促进建筑行业稳定发展。

关键词：设备安装；成本控制；建筑工程；管理

引言：现代建筑业要求遵循安全、环保、质量三大原则，在此前提下，建筑企业要想提升自身的核心竞争力，必须做好对成本的管控。建筑设备安装是工程项目中的重要组成部分，造价费用能达到总投资的一半，这一部分的实际支出直接影响工程的最终效益^[1-3]。因此，要建立成本管理体系，应加强对建筑设备安装成本的管理和控制，实现成本实时监控，推动设备安装成本管理的科学稳定发展，确保企业在执行三大原则的同时实现效益最大化。

1 建筑设备安装成本构成

建筑设备安装工程成本一般包括工程费和措施费^[4]。工程费是指安装作业过程中所产生的费用，包括材料、机械、人工等几个方面的费用。措施费是指非工程实体项目所产生的所有费用，一般发生在设备安装开始前及施工过程中。

2 建筑设备安装成本管理的特性与原则

2.1 管理特性

建筑设备安装工程包含暖通、给排水、空调、电气等，在对其进行成本管理的过程中，涉及内容众多，其中最重要的阶段当属前期设备设计工作^[5]，可以说完成前期设计这一步就等于完成了整体安装工程的75%。因此，建筑企业应重视前期设备设计工作，结合技术参数和品质要求，选择可靠、经济的设计方案，在源头做好成本控制，达到降低设备安装成本的目的。除了设计工作，一个工程项目所需要用到的材料众多，数目庞大，因此工程材料的选择也尤为重要。企业应重视招标工作，全方位考虑设备成本、安装成本及后期维护成本等各方面因素，选择合适的中标单位。此外，设备供应方式也是影响成本控制的重要因素，建筑企业要协调好材料供应方与设备安装方之间的合作。

2.2 管理原则

企业在进行建筑设备安装成本管理时要遵循以下几条原则^[6]。

(1) 节约原则。要做好成本管控，每一个环节都十分重要，包括人力、物力。企业要强化对设备以及安装工具等的有效管理，对于既有管理工作当中出现的成本管控问题，使用合理有效的措施进行优化解决。企业一定要强化设备安装管控工作的落实执行，组织员工参与专业知识、技能的培训教育，提高员工成本控制节约意识，定期开展技能培训，确保员工规范操作，避免出现失误产生不必要的支出，同时要为设备安装人员提供良好安全的施工环境，确保安装工作有序开展。要及时总结以往施工经验，针对存在的问题优化出设备、安装工具这些物品的管理措施。

(2) 成本目标控制原则。城市化发展中，建筑工程的数量也在持续上升，不同类别的建筑工程项目其设备安装需求也不尽相同，具体的工作目标、任务内容以及安装技术要求等都存在区别。企业要想提高成本管理水平，必须要充分了解工程项目的实际情况，科学地设置安装任务，确立目标，落实各项成本管控措施，建立健全成本管理体系。完善奖惩机制，对于高效保质保量完成任务的安装队伍给予奖励，激励各个队伍的安装人员提高作业效率，从而控制人工成本。

(3) 实时控制原则。建筑设备安装是一个动态的施工过程，在施工过程中，对于所有设备的安装作业，企业要采取实时监控的管理原则，针对每一个安装环节，安排专人进行实时监督，充分掌握每个阶段成本发生值的实际情况，并与原先预定的成本预算进行对比，查看是否存在明显的出入，如果发现明显偏差，要及时暂停作业，派人分析检查哪个环节出现问题，找出具体原因并采取相应的解决措施。

3 建筑设备安装成本管理中存在的问题

3.1 对成本管理工作不够重视

部分建筑企业重生产轻管理,成本管理意识薄弱,一味追求经济效益,忽视成本管理工作的重要性,项目结束出现设备安装成本的实际发生值远远超过成本预算的情况,最终反而造成企业无法挽回的经济损失,不利于企业的稳定发展。另一方面,企业自身的不重视导致员工也无法树立良好的成本管理意识,在工作岗位上不能很好地履行自己的职责。在施工前期,对于成本管理工作未能提前做好科学规划,实际工作中出现人员队伍安排不合理,现场混乱,员工缺乏时间观念,整体安装效率低等现象,都将导致人力资源、物力资源无端的浪费,一定程度上提高了企业的成本支出。

3.2 管理模式落后

随着信息技术的发展,各个行业领域都引入了先进的信息化管理技术。但是在建筑行业,仍有部分企业沿用较为传统的管理模式,未能跟上时代发展的脚步。将信息化管理技术融入成本管理工作中,可以实现实时分享利用各项设备安装信息,提高企业的工作效率^[7]。此外,部分企业在管理过程中缺乏科学合理的成本费用责任制,不能将责任落实到个人,导致某些员工玩忽职守,无法保证成本的合理支出控制。有些企业甚至存在徇私舞弊现象,各个工作环节的成本管控存在很大漏洞,给企业带来巨大损失。

3.3 管理制度不完善

成本管理是一项复杂的系统性工作,涉及环节众多,各个环节之间必须协调配合好,才能在有序推进设备安装工作的同时实现成本管控。因此,企业必须建立科学、有效、规范的成本管理控制体系,完善各项管理制度。在当前的市场中,有部分企业的管理制度松散,缺乏科学严谨性,常常发生成本管理工作脱节现象,对于过程中出现的问题也不能及时处理,影响到各项工作的顺利进行。

4 建筑设备安装成本管理的改进措施

4.1 培养员工成本管理意识

第一,建筑企业要定期组织关于成本管理的培训教育活动,增强员工的成本控制意识,培养良好的成本管理理念,使员工在岗位上履行好自身职责,节约人工成本。第二,企业要加大投入为管理人员和安装人员创造良好的工作环境,保障各个成本管理环节的有序进行。第三,企业要结合项目实际情况,建立成本核算岗位责任制,安排专人负责安装成本控制的具体实施情况,及时发现存在的问题并上报,进行科学讨论后采取合理的解决方案,确保全过程实现成本控制管理。第四,企业不

仅要明确项目的成本总目标,还要明确安装施工各个阶段的成本分目标。管理部门要利用好信息化技术建立成本信息化管理体系,对成本信息进行搜集分析,动态监控整个安装过程中的成本控制,一旦发现问题立即制定解决方案,有序推进项目。

4.2 创新成本管理模式

在如今信息化的时代背景下,企业要创新管理理念,引进先进科学的成本管理模式,使用合理的成本控制方法。不仅要做好成本直接费用的把关工作,也要控制好间接费用,减少非必要的费用支出,细化成本控制内容,针对不同的成本管理内容采用有效的成本管控方法,实现成本控制的目标。建立合理的奖励机制,将员工日常成本管理工作纳入绩效考核范围,对于表现优秀的员工给予物质或者职位提升奖励,激发员工的工作积极性,提高成本管理工作的质量与效率。

4.3 完善成本管理制度

一个完善的成本控制管理制度对于建筑企业来说是至关重要的,其核心作用是保证成本实际发生值与预设目标值一致,避免非必要成本费用的支出。因此,成本管理部门要结合实际的成本控制环节,制定相应的控制制度,如成本控制分析制度、预算审批制度、考核制度等,将成本控制与企业其他管理环节有效融合,促进企业可持续发展。

结束语:当今世界科学技术日新月异,建筑企业要想在市场占有一席之地,一定要注重提升自身的核心竞争力,在新形式的影响下,企业进行设备安装成本管理是必然趋势。从设备安装工程成本管理的特征入手,把握好每个阶段,采用科学有效的管理制度,提高员工成本控制水平,做到精准控制成本,才能在激烈的竞争中不断成长。

参考文献

- [1]梁进常.建筑工程设备安装管理的基本策略分析[J].中国设备工程,2022(01):77-78.
- [2]叶光焰.机电设备安装造价影响因素以及控制策略浅析[J].建筑监督检测与造价,2021,14(Z1):53-55+63.
- [3]周道清.建筑设备安装施工阶段中工程造价的控制[J].绿色环保建材,2021(10):133-134.
- [4]彭俊.建筑设备安装工程造价控制研究[J].居舍,2018,000(006):P.134-134.
- [5]吴慧丽,殷世群.我国高层建筑安装工程的造价控制与管理[J].安徽建筑工业学院学报(自然科学版)(5):99-103.
- [6]成琳超.建筑设备安装工程成本管理研究[J].经济研究导刊,2017,000(034):97-99.
- [7]杨东.机电安装工程施工成本管理信息化探讨[J].智能建筑与智慧城市,2016.