

探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势

马海静

身份证号码: 372901198608066161

摘要: 建筑工程管理期间, 科学应用创新模式, 有助于促进企业发展, 而且还能保证工程施工现场秩序, 确保工程施工效率。因此, 将建筑工程管理中应用创新模式, 对于促进建筑行业的发展具有十分重要的意义, 应不断对建筑工程管理机制进行改革与优化, 创新管理模式, 提高员工专业素质等, 这样不仅能保证工程质量, 而且还能提高企业经济效益, 促进社会经济的发展。

关键词: 建筑工程; 创新模式; 管理应用; 发展趋势

引言

建筑业在我国国民经济发展中起到支柱作用, 随着社会经济与科技的快速发展, 对建筑工程管理的要求越来越高, 优化升级管理模式是行业发展的必然趋势。传统的工程管理模式约束着建筑发展, 因此建筑企业的首要任务是创新管理模式。若想在激烈的建筑市场占据一席之地, 则需要创新管理模式, 合理引进先进的管理技术, 优化企业管理机构和工作人员职责。由此可知, 建筑企业若想实现可持续性发展, 则应创新工程管理, 从而为企业注入新活力。

1 建筑工程管理模式创新的概述

工程管理是规范和约束施工技术标准及其施工操作行为的监管所在, 在当前建筑行业蓬勃发展的关键时期, 社会各界对建筑工程管理工作的期待非常高, 督促建设单位务必要提高对工程管理的重视程度, 从思想观念及行动上积极落实工程管理, 综合考虑行业发展趋势以及深入分析当前管理不足的基础上, 探究全新形式的管理技术方法, 以崭新的管理模式对施工细节加以管控, 有效的弥补以往管理模式在现代工程项目中的应用弊端或不足, 提高当前管理模式的适用性和有效性。

2 建筑工程管理创新的重要性

2.1 有利于资源的充分利用

建筑工程施工的过程中, 会使用到大量建筑材料和资源, 对建筑材料和资源的合理管理可以在很大程度上节约资源, 进而缩减成本、提高收益。这就要求在建筑工程施工中能够运用合理的管理模式, 提高各种建筑材料和资源的使用率, 降低材料的浪费, 可以有效保证建筑材料和资源的规范使用, 降低在施工过程中产生的材料和资源费用, 优化资源与人力的配置, 也可以有效提升工作效率和工作质量。

2.2 有利于增强企业的核心竞争力

当前我国的经济形势进入了新常态, 我国建筑行业应当稳步发展, 但是行业内部的竞争非常激烈, 只有在竞争当中保证自己的竞争力才能够稳稳立足于当前的时代, 运用先进的管理方法对正在实施和将要实施的建筑工程进行管理, 可以保证工程的施工进度以及施工效率, 保证能够以较低的成本完成建筑工程, 从而实现更多的效益, 为企业的核心竞争力保驾护航。

2.3 助于促进社会发展

建筑行业是推动社会经济发展的重要产业之一, 而科技则是给建筑行业发展提供动力以及技术上的支持。建筑行业在此背景之下, 得到大幅度提升, 而相关市场竞争也日益激烈, 各行业对于建筑企业要求也随之不断增多。建筑企业在此背景之下, 要想实现可持续发展, 不仅需要加强对工程施工现场管理工作, 还应不断对管理方法、技术等, 进行改革与创新, 以此提升建筑工程整体效果, 进而促进企业实现稳定发展。由此可以得出, 建筑企业应不断对建筑工程管理形式进行改革与优化, 并在管理之中融入科学理念, 以此达到提升建筑工程质量, 降低工程施工建设期间发生安全事故概率, 同时提升企业相关市场竞争力, 快速适应当代社会发展需求。

3 建筑工程管理中创新模式的应用

3.1 管理理念创新

管理理念是当代企业在经营过程中非常重要的一环, 直接影响到建筑企业的发展方向和发展速度。所以在实践过程当中, 应该给予管理理念的创新更多的关注。在实际的工作当中, 项目经理可以从实际的项目背景以及建设项目的类型进行规划, 不断对管理模式进行创新性改革, 建立更加完善的管理制度。建筑企业应当不断适应发展状态下的行业环境, 招募更多的创新性人

才加入项目的管理队伍当中,积极落实各种项目管理的创新理念,通过创新理念的实施效果不断对理念进行改进和强化^[1],使之真正能为项目实施的效率以及质量服务。通过这种刺激和反馈的模式对创新管理理念进行完善也是一项非常有应用前景的做法。工程项目的实施过程中,需要工程项目管理者能够深入分析项目建设过程中的管理价值,创新项目管理方法以及工作制度,使得创新管理的理念逐渐成为企业进行项目规划过程中重要的指导思想,保证工程项目能够顺利高效地实施。

3.2 创新管理主体结构 and 对象

管理时需要合理分配工作人员的职责,根据工作人员的能力分配对应工作。比如创新工作人员的职责,抛弃以领导为主的管理方式,使施工时间的管理能够满足科学性、规范性要求。同时也要重视管理对象,开展定期培训的工作,使工作人员的安全意识与施工技能符合标准,养成安全知识意识和施工要领体系。施工管理人员要加强施工检查工作,严格把控使用机械设备,避免有材料浪费的情况出现,应从源头减少成本支出。上述工程在工程管理中为发挥计算机辅助技术的作用,通过运行工程招投标系统实施招投标管理,还可以结合使用单项应用软件和财务管理软件等等,做到建筑工程管理优化,令管理人员能够及时、准确地了解到工程的进展情况和资金使用情况,通过协调沟通明确其中所存在的问题,督促有关部门对施工设计图纸及时修改。

3.3 创新企业文化

企业文化的创新包括价值观的建设和文化机制的设计,这两个部分都能够激发员工的内在需求和驱动力。因此,企业必须要树立鲜明的品牌形象,要展现出自己的灵魂与内核,通过文化的塑造感染部门和员工,这样才可以为制度创新提供源源不断的精神动力。具体来讲企业要创新自身的价值观^[2],并改造文化机制,把激励机制、传播机制和目标机制充分的结合到一起,并从传统文化中汲取内核,结合发达国家的先进经验和教训,同时还要贴近群众的社会生产实践,只有这样才能够为员工所尊重并认可,最终实现良性发展的目的。

3.4 管理技术的创新

建筑管理技术的创新对建筑行业的发展而言是不可逆转的,随着工程建设规模和复杂程度的增加,施工技术的难度及应用标准越来越高,管理人员所面对的信息量显著增加,在此发展形势下,创新管理技术是满足需要的有利方式,比如,BIM技术是科技时代的重要产物,

其功能十分强大,在信息共享及可视化方面具有突出优势,在甲方管理中应用这一技术,工程管理效率、质量必定得到大幅度的提升。BIM建筑信息模型的应用,帮助管理者随时掌握工程建设进度及相关信息^[3],精准判定整体或局部质量情况,除此之外,在呈现特定的建筑模型以外,利用信息技术搭建完善的信息化管理平台,减轻管理工作的强度和压力,同时充分利用互联网资源掌控市场动态,根据动态信息准确预测市场经济及政策的发展趋势,根据实际情况调整管理手段,并且利用互联网等技术手段了解更多的管理咨询,促进工程管理效率和质量的进一步提升。

3.5 做好组织架构的创新

企业组织结构的设计要坚持弹性生产力的原则,根据自身的基本能力以及工程的实际状况,把管理过程和施工过程分隔开来,这样就可以为施工保留充分的空间和余地。另外,组织结构的设置与管理要满足刚性的原则,建筑企业可以直接与业主签订承包合同,开展后续工作,不需要通过其他的中间商,这样可以避免出现暗箱操作的问题。还有建筑企业的组织结构要贴合市场的需求,很多工程都需要跨越不同的省市和地区,如果建筑企业依旧采用高度集权式的管理办法,那么也会影响各项决策的快速制定,影响命令和任务的执行,也不利于成本的控制,反而会增加投资^[4]。在这里企业在设置机构组织的时候,要尽可能考虑到不同地区的需求,提高组织运行的灵活性,要控制好支出的成本,可以把管理部门的分支机构剥离出来,控制好行政成本。

4 建筑工程管理的发展趋势

创新能够根据建筑企业施工存在的问题实施解决措施,从而提升工作人员的素质,扩大企业知名度,提升企业形象;最后,创新工程管理模式能够改革企业发展。建筑企业在新时代下若想实现可持续性发展,则需要创新工程管理模式,完善相关管理机制,从而使施工质量得到保证。提高施工的经济效益,创新工程管理模式,形成新管理体制,推动建筑企业的发展。对我国现阶段建筑行业发展趋势,以及相关市场发展情况等进行分析之后,可以发现,随着我国科学技术、经济不断发展,对于基础设施建设的重视程度越来越高,建筑行业在当前时代背景之下,具有良好发展前景,而在未来也会有巨大的发展空间。

我国建筑行业发展进程不断加快,在国际上也逐渐打出名声与知名度,也可以说,中国制造已经在国际

上, 有了良好的口碑。虽然这对于建筑行业来说, 具有良好的发展前景, 但相关市场竞争也越发激烈, 企业在此背景之下, 如若想要提升自身经济实力, 以及在相关市场的竞争力, 若对于管理方法、技术、设备等未曾进行优化与创新^[5], 这很容易影响到企业发展。对此, 企业应不断对技术、设备、管理方法等进行创新, 这是增强企业经济效益的有效途径。而且对今后建筑市场发展研究发现, 企业改革管理模式, 对于提升企业主动地位具有良好的推动作用, 所以企业应重视对建筑工程管理实施创新。

5 结束语

综上所述, 建筑施工中要合理使用资源, 从而节省成本, 提升经济效益。创新工程管理是提升资源使用率的有效通道, 它能够防止资源浪费, 优化工作质量, 提升企业经济效益。在建筑工程中实施的管理模式无法满足现代化发展需求, 因此有待创新。只有创新工程管理才能够规范

工作流程, 提升管理效率, 有效控制成本, 使企业的经济效益大大提高, 为建筑工程发展提供帮助。

参考文献:

- [1]张路.建筑工程管理中创新模式的应用与发展分析[J].房地产导刊,2020(05):127.
- [2]欧阳煜.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探究[J].中华建设,2021(3):44-45.
- [3]陈绍康.分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰, 2020(20):195, 199.
- [4]孟庆保.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].科技创新与应用, 2020(30):185-186.
- [5]陈建根.论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].住宅与房地产,2020(09):151.
- [6]张继.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川水泥, 2020(6):208.